

## **Relazione sul bilancio di previsione 2024-2026**

Il Collegio dei revisori dei conti esamina la bozza di bilancio di previsione 2024-2026, da sottoporre all'approvazione del Consiglio direttivo e di sorveglianza in data 19 dicembre p.v.

Si ricorda che la Scuola ha adottato, dal 2015, il bilancio unico di Ateneo di previsione annuale, redatto secondo i criteri della contabilità economico-patrimoniale, avente carattere autorizzatorio. Il d.lgs. n. 18 del 2012 ha, infatti, introdotto presso le università, in applicazione dell'art. 5, comma 1, lettera *b*), e 4, lettera *a*), della legge n. 240 del 2010, un sistema di contabilità economico patrimoniale (oltre che analitico), nonché il bilancio consolidato, rimandando a specifici decreti ministeriali la definizione dei principi contabili e degli schemi da seguire.

Il Bilancio unico di previsione 2024-2026 dello IUSS, sottoposto ad esame, è composto da:

- Budget economico di previsione annuale autorizzatorio;
- Budget degli investimenti annuale autorizzatorio;
- Budget economico di previsione triennale non autorizzatorio;
- Budget degli investimenti triennale non autorizzatorio.

I documenti risultano conformi, anche nei modelli, a quanto prescritto dagli artt. 1 e 5 del d.lgs. n. 18 del 2012, nonché dal DM MIUR 10 dicembre 2015, n. 925, "*Schemi di budget economico e budget degli investimenti*", come integrato dal DM n. 394 del 8 giugno 2017.

Al fine di consentire il consolidamento ed il monitoraggio dei conti pubblici nazionali, è stato redatto, altresì, il Bilancio di previsione 2024 in contabilità finanziaria, non avente valenza autorizzatoria (art. 2, comma 3, d.lgs. n. 18/2012), redatto secondo le codifiche SIOPE dettate dal decreto 8 giugno 2017, n. 394, completo della riclassificazione per missioni e programmi.

I modelli presentati risultano conformi, rispettivamente, all'Allegato 2 al DM MIUR n. 19/2014, "*Principi contabili e schemi di bilancio in contabilità economico-patrimoniale per le università*", come modificato dal citato DM n. 394/2017, ed al DM MIUR n. 21/2014, "*Classificazione della spesa delle università per missioni e programmi*".

## **Bilancio di previsione economico 2024-2026**

Il documento risulta redatto in conformità ai principi previsti dal vigente quadro normativo.

Il processo di formazione del Bilancio unico di previsione annuale per il 2024, avente natura autorizzatoria, ha tenuto conto dei principi enunciati nei citati decreti ministeriali (in particolare, nel DM MIUR n. 19/2014) e, per quanto da questi ultimi non previsto, nelle disposizioni del Codice civile e nei Principi contabili emanati dall'Organismo Italiano di Contabilità (OIC). Inoltre, sono osservati i criteri contenuti nel Regolamento di contabilità adottato dall'Istituto ai sensi dell'art. 11, comma 3, del d.lgs. n. 18 del 2012 (in particolare, quelli generali di attendibilità e prudenza).

## Il budget economico 2024 in sintesi

Si riporta di seguito sintesi del budget economico annuale 2024.

BUDGET ECONOMICO AUTORIZZATORIO - ESERCIZIO 2024	
Descrizione Riclassificato	2024
A) PROVENTI OPERATIVI	15.687.483,21
I. PROVENTI PROPRI	545.207,00
1) Proventi per la didattica	0,00
2) Proventi da Ricerche commissionate e trasferimento tecnologico	300.000,00
3) Proventi da Ricerche con finanziamenti competitivi	245.207,00
II. CONTRIBUTI	14.681.864,00
1) Contributi Miur e altre Amministrazioni centrali	14.681.864,00
2) Contributi Regioni e Province autonome	0,00
3) Contributi altre Amministrazioni locali	0,00
4) Contributi Unione Europea e altri Organismi Internazionali	0,00
5) Contributi da Università	0,00
6) Contributi da altri (pubblici)	0,00
7) Contributi da altri (privati)	0,00
III. PROVENTI PER ATTIVITA' ASSISTENZIALE	0,00
IV. PROVENTI PER GESTIONE DIRETTA INTERVENTI PER IL DIRITTO ALLO STUDIO	0,00
V. ALTRI PROVENTI E RICAVI DIVERSI	460.412,21
1) Utilizzo di riserve di Patrimonio Netto derivanti dalla contabilità finanziaria	0,00
2) Altri proventi e ricavi diversi	460.412,21
VI. VARIAZIONE RIMANENZE	0,00
VII. INCREMENTO DELLE IMMOBILIZZAZIONI PER LAVORI INTERNI	0,00
<b>TOTALE PROVENTI (A)</b>	<b>15.687.483,21</b>
B) COSTI OPERATIVI	15.240.827,19
VIII. COSTI DEL PERSONALE	7.349.653,60
1) Costi del personale dedicato alla ricerca e alla didattica:	5.470.043,43
a) docenti / ricercatori	5.164.836,43
b) collaborazioni scientifiche (collaboratori, assegnisti, ecc)	245.207,00

**BUDGET ECONOMICO AUTORIZZATORIO - ESERCIZIO 2024**

<b>Descrizione Riclassificato</b>	<b>2024</b>
c) docenti a contratto	60.000,00
d) esperti linguistici	0,00
e) altro personale dedicato alla didattica e alla ricerca	0,00
2) Costi del personale dirigente e tecnico amministrativo	1.879.610,17
<b>IX. COSTI DELLA GESTIONE CORRENTE</b>	<b>4.706.450,59</b>
1) Costi per sostegno agli studenti	2.589.800,00
2) Costi per il diritto allo studio	0,00
3) Costi per la ricerca e l'attività editoriale	0,00
4) Trasferimenti a partner di progetti coordinati	0,00
5) Acquisto materiale consumo per laboratori	80.000,00
6) Variazione rimanenze di materiale di consumo per laboratori	0,00
7) Acquisto di libri, periodici e materiale bibliografico	40.935,00
8) Acquisto di servizi e collaborazioni tecnico gestionali	936.969,29
9) Acquisto altri materiali	105.381,30
10) Variazione delle rimanenze di materiali	0,00
11) Costi per godimento beni di terzi	370.000,00
12) Altri costi	583.365,00
<b>X. AMMORTAMENTI E SVALUTAZIONI</b>	<b>3.051.723,00</b>
1) Ammortamenti immobilizzazioni immateriali	15.493,60
2) Ammortamenti immobilizzazioni materiali	3.036.229,40
3) Svalutazione immobilizzazioni	0,00
4) Svalutazioni dei crediti compresi nell'attivo circolante e nelle disponibilità liquide	0,00
<b>XI. ACCANTONAMENTI PER RISCHI E ONERI</b>	<b>0,00</b>
<b>XII. ONERI DIVERSI DI GESTIONE</b>	<b>133.000,00</b>
<b>TOTALE COSTI (B)</b>	<b>15.240.827,19</b>
<b>DIFFERENZA TRA PROVENTI E COSTI OPERATIVI (A - B)</b>	<b>446.656,02</b>
<b>C) PROVENTI E ONERI FINANZIARI</b>	<b>-1.000,00</b>
1) Proventi finanziari	0,00
2) Interessi ed altri oneri finanziari	1.000,00

BUDGET ECONOMICO AUTORIZZATORIO - ESERCIZIO 2024	
Descrizione Riclassificato	2024
3) Utili e perdite su cambi	0,00
<b>TOTALE PROVENTI E ONERI FINANZIARI (C)</b>	<b>-1.000,00</b>
D) RETTIFICHE DI VALORE DI ATTIVITA' FINANZIARIE	0,00
1) Rivalutazioni	0,00
2) Svalutazioni	0,00
<b>TOTALE RETTIFICHE DI VALORE DI ATTIVITA' FINANZIARIE (D)</b>	<b>0,00</b>
E) PROVENTI E ONERI STRAORDINARI	0,00
1) Proventi	0,00
2) Oneri	0,00
<b>PROVENTI E ONERI STRAORDINARI (E)</b>	<b>0,00</b>
F) IMPOSTE SUL REDDITO DELL'ESERCIZIO CORRENTI, DIFFERITE, ANTICIPATE	445.656,02
<b>RISULTATO ECONOMICO PRESUNTO</b>	<b>0,00</b>
UTILIZZO DI RISERVE DI PATRIMONIO NETTO DERIVANTI DALLA CONTABILITA' ECONOMICO PATRIMONIALE	0,00
<b>RISULTATO A PAREGGIO</b>	<b>0,00</b>

Da quanto sopra esposto emerge che, sul lato dei proventi, la principale fonte di finanziamento è rappresentata dai contributi da parte del MUR, pari a euro 14.681.864,00 e che il budget economico 2024 chiude in pareggio. Sul fronte dei costi (euro 15.240.827,19), la quasi totalità è rappresentata da oneri di parte corrente (euro 7.349.653,60 per il personale ed euro 4.706.450,59 per la gestione corrente).

### Analisi delle voci del budget economico 2024

Di seguito si dà conto dell'esame di alcune voci, di provento e costo, del *budget* economico.

#### A) Proventi operativi

Nell'esaminare i criteri di elaborazione del bilancio di previsione per il 2024, il Collegio dei revisori ha verificato l'adozione di stime attendibili in materia di contabilizzazione dei ricavi.

In particolare, la voce "*Contributi da parte del MIUR*", costituente la parte assolutamente preponderante di proventi (euro 14.681.864,00 su complessivi euro 15.687.483,21), è stata stimata, per il triennio 2024-2026, tenendo in considerazione l'ultima assegnazione di FFO formalizzata dal Ministero, quella per il 2023 (D.M. n. 809 del 07-07-2023).

La previsione per il 2024 non è stata rettificata in diminuzione (e nemmeno per gli esercizi successivi), in considerazione dell'andamento storico del triennio precedente e delle disposizioni normative o ministeriali correlate. Si tratta di criterio di stima che può essere ritenuto, in particolare sulla scorta dei dati storici degli ultimi esercizi, attendibile.

La tabella contenuta a pag. 38 della Nota illustrativa espone in modo analitico i criteri di valutazione adottati per la determinazione delle previsioni, partendo dalle assegnazioni definitive 2023, pari a euro 13.187.622,00 (in luogo degli euro 14.681.864,00 indicati in sede di predisposizione del bilancio di previsione 2023).

La quota di ricavi riferita ai fondi MUR per i *Dipartimenti di eccellenza* non è stata valorizzata.

Inoltre, Il bilancio di previsione stima i ricavi a titolo di *“Proventi propri”*, in quanto, precisa la Nota illustrativa (pag. 33), l'aumento di tale voce è attribuibile all'aumento degli importi nell'esercizio 2024, nella voce proventi propri grazie alla stima dei proventi derivanti dalle attività di tipo istituzionale e di tipo commerciale della Scuola Superiore Universitaria Pavia, basate sia sullo storico ponderato che sugli atti ad oggi depositati presso la Scuola, gli altri importi applicando il principio di prudenza, vengono inseriti durante l'esercizio, previa variazione, solo al momento dell'assegnazione formale di un finanziamento o della stipula di una convenzione (se, invece, i progetti sono pluriennali, nel primo esercizio viene contabilizzato a bilancio l'intero ricavo, poi riscontato nei successivi con il principio della c.d. commessa completata).

La Scuola, in ragione della speciale natura, per la frequenza ai propri corsi, non fruisce di alcuna contribuzione studentesca. Pertanto, la voce *“Proventi per la didattica”* non espone ricavi. I contributi da università, altri enti pubblici e soggetti privati, relativi al finanziamento di borse di dottorato (sulla base delle convenzioni vigenti), vengono gestiti, dal 2020, anche ai fini dell'esclusione dal monitoraggio del fabbisogno finanziario (e conseguenti limiti), come progetti. Anch'essi, pertanto, non compaiono nel bilancio di previsione ma sono rilevati, in base ai costi sostenuti, nel corso della gestione e nel bilancio d'esercizio.

Per eventuali ulteriori approfondimenti può farsi rinvio alla Nota illustrativa (pag. 33).

## **B) Costi operativi**

Il prospetto evidenzia una previsione di costi operativi di 15.687.483,21 euro in aumento rispetto ai costi consuntivo 2022 (12.517.057,04).

Il Collegio dei revisori ha verificato la correttezza delle stime utilizzate per la voce più rilevante, il personale (euro 7.349.653,60), in particolare quello docente e ricercatore (euro 5.470.043,43, in aumento rispetto agli euro 4.267.240,86 del consuntivo 2022).

La Nota illustrativa precisa (pag.42) che il costo previsto per il personale docente e ricercatore è stato complessivamente calcolato prevedendo tutto il personale di ruolo alla data del 01 dicembre 2023 attualmente in servizio, il personale a tempo determinato alla naturale scadenza dei contratti in essere, nonché alle procedure di valutazione in corso. Per il personale Docente e Ricercatore a tempo indeterminato è stata inserita la previsione del costo per il pagamento degli stipendi del personale in servizio, considerando sia l'avanzamento di carriera, sia il DPCM concernente l'adeguamento del trattamento economico del personale non contrattualizzato, stimando un incremento degli stipendi e assegni fissi e continuativi dei docenti e ricercatori universitari dell'2,00% per l'anno 2024. Tutti i costi del personale sono esposti, sia nel budget annuale autorizzatorio che nel budget triennale tenendo conto degli scatti stipendiali soggetti a valutazione che possono essere maturati nel corso del triennio e gli eventuali passaggi da ricercatore di tipo b a professore associato. Sono stati inoltre previsti i costi per il reclutamento di professori sul piano straordinario di reclutamento 2023 (Piano B) pari a 3 punti organico, come deliberato dagli organi della Scuola.

Sono stati inseriti anche i costi del personale su progetti finanziati esterni (progetto Dipartimento di Eccellenza, finanziamento per quindici anni di un professore ordinario da parte di Poliambulanza e Professore straordinario finanziato da ente privato) che gravano sulla disponibilità dello stesso e quindi correlati ai rispettivi risconti contenuti nella voce di ricavo "Entrate eventuali non classificabili in altre voci". Nella previsione di costo sono state inoltre considerate le seguenti variabili: Il costo per il personale docente e ricercatore in aspettativa, che rientrerà in servizio nel corso del 2024; Il personale docente e ricercatore che si presume cesserà nel 2024.

I costi della gestione corrente vedono un decremento rispetto al consuntivo 2022 (da euro 6.188.448,67 a 4.706.450,59 euro), di quasi tutte le voci di spesa a seguito di minor previsione di costi già sostenuti o anticipati nell'esercizio precedente.

### **Limiti di spesa per acquisti di beni e servizi e versamenti al bilancio dello Stato**

Con specifico riguardo ai provvedimenti di legge di riduzione della spesa pubblica, il Collegio constata che, come documentato nella Relazione illustrativa (pag. 66), la Scuola ha predisposto i necessari fondi atti a garantire i versamenti dovuti al bilancio dello Stato in applicazione delle vigenti regole finanziarie appostandole nella voce "*Altre spese compensative di ricavi*" (euro 118.087,56). In relazione all'osservanza delle norme di contenimento complessivo della spesa per l'acquisto di beni e servizi (art. 1, commi 590 e seguenti, legge n. 160 del 2019), la Scuola, a pagina 66 della relazione, ha rappresentato la modalità seguite per l'individuazione del sopracitato limite. All'esito delle analisi esposte, la media dei costi del triennio 2016-2018, escluse le spese per buoni pasto e ed energia elettrica, è risultata pari a euro 729.644,54, mentre la stima, per le medesime voci, nel budget 2024, è pari a euro 1.583.285,29, in quanto la normativa prevede che il limite possa essere superato se in bilancio sono presenti maggiori ricavi non finalizzati: il maggior ricavo derivante dall'assegnazione dell'FFO 2023 e di quella stimata a preventivo nel 2024 (pari a € 11.713.595) rispetto a quella del 2018 è di € 7.826.967.

### **Accantonamenti per rischi e oneri**

Chiesti chiarimenti in ordine all'assenza di valorizzazione della voce "*accantonamenti per rischi e oneri*", l'Amministrazione, anche per quest'anno, riferisce di stimare l'assenza di necessità di prevedere accantonamenti in merito, stante la ritenuta sufficienza del fondo presente nel bilancio.

### **Gestione finanziaria**

Per la gestione finanziaria la mancata esposizione di ricavi deriva dall'estrema esiguità degli interessi attivi che si stima matureranno sul conto corrente bancario, alla luce dell'obbligo di riversamento sui conti di *tesoreria unica* delle Sezioni di Tesoreria provinciale dello Stato (Banca d'Italia), mentre gli oneri stimati ammontano a euro 1000,00.

Le **imposte sul reddito**, pari a euro 445.656,02, si riferiscono agli oneri dovuti per IRAP sulle retribuzioni del personale dipendente (costo valorizzato in tale voce in aderenza al Manuale tecnico operativo predisposto dalla COEP del MIUR).

## Risultato economico presunto (utilizzo a pareggio di riserve di patrimonio netto derivanti dalla contabilità economico-patrimoniale)

Il risultato economico presunto dell'esercizio 2024 risulta in conseguimento del pareggio di bilancio è stato verificato con riferimento alla totalità delle risorse a copertura disponibili a fronte delle complessive previsioni di costo, di natura corrente ed investimento.

## Bilancio unico di previsione triennale 2024-2026

Si riportano, in sintesi, i dati desumibili dal bilancio unico di previsione triennale.

	2024	2025	2026
A) PROVENTI OPERATIVI	15.687.483,21	15.156.249,88	10.366.555,08
I. PROVENTI PROPRI	545.207,00	0,00	0,00
1) Proventi per la didattica	0,00	0,00	0,00
2) Proventi da Ricerche commissionate e trasferimento tecnologico	300.000,00	0,00	0,00
3) Proventi da Ricerche con finanziamenti competitivi	245.207,00	0,00	0,00
II. CONTRIBUTI	14.681.864,00	14.681.864,00	9.681.864,00
1) Contributi Miur e altre Amministrazioni centrali	14.681.864,00	14.681.864,00	9.681.864,00
2) Contributi Regioni e Province autonome	0,00	0,00	0,00
3) Contributi altre Amministrazioni locali	0,00	0,00	0,00
4) Contributi Unione Europea e altri Organismi Internazionali	0,00	0,00	0,00
5) Contributi da Università	0,00	0,00	0,00
6) Contributi da altri (pubblici)	0,00	0,00	0,00
7) Contributi da altri (privati)	0,00	0,00	0,00
III. PROVENTI PER ATTIVITA' ASSISTENZIALE	0,00	0,00	0,00
IV. PROVENTI PER GESTIONE DIRETTA INTERVENTI PER IL DIRITTO ALLO STUDIO	0,00	0,00	0,00
V. ALTRI PROVENTI E RICAVI DIVERSI	460.412,21	474.385,88	684.691,08
1) Utilizzo di riserve di Patrimonio Netto derivanti dalla contabilità finanziaria	0,00	0,00	0,00
2) Altri proventi e ricavi diversi	460.412,21	474.385,88	684.691,08
VI. VARIAZIONE RIMANENZE	0,00	0,00	0,00
VII. INCREMENTO DELLE IMMOBILIZZAZIONI PER LAVORI INTERNI	0,00	0,00	0,00
<b>TOTALE PROVENTI (A)</b>	<b>15.687.483,21</b>	<b>15.156.249,88</b>	<b>10.366.555,08</b>
B) COSTI OPERATIVI	15.240.827,19	14.371.894,65	12.599.106,01
VIII. COSTI DEL PERSONALE	7.349.653,60	7.106.211,65	7.198.172,01

	2024	2025	2026
1) Costi del personale dedicato alla ricerca e alla didattica:	5.470.043,43	5.226.601,48	5.318.561,84
a) docenti / ricercatori	5.164.836,43	5.166.601,48	5.258.561,84
b) collaborazioni scientifiche (collaboratori, assegnisti, ecc)	245.207,00	0,00	0,00
c) docenti a contratto	60.000,00	60.000,00	60.000,00
d) esperti linguistici	0,00	0,00	0,00
e) altro personale dedicato alla didattica e alla ricerca	0,00	0,00	0,00
2) Costi del personale dirigente e tecnico amministrativo	1.879.610,17	1.879.610,17	1.879.610,17
<b>IX. COSTI DELLA GESTIONE CORRENTE</b>	<b>4.706.450,59</b>	<b>4.972.700,00</b>	<b>4.167.700,00</b>
1) Costi per sostegno agli studenti	2.589.800,00	2.489.300,00	2.409.300,00
2) Costi per il diritto allo studio	0,00	0,00	0,00
3) Costi per la ricerca e l'attività editoriale	0,00	0,00	0,00
4) Trasferimenti a partner di progetti coordinati	0,00	0,00	0,00
5) Acquisto materiale consumo per laboratori	80.000,00	0,00	0,00
6) Variazione rimanenze di materiale di consumo per laboratori	0,00	0,00	0,00
7) Acquisto di libri, periodici e materiale bibliografico	40.935,00	40.935,00	40.935,00
8) Acquisto di servizi e collaborazioni tecnico gestionali	936.969,29	1.066.100,00	1.026.100,00
9) Acquisto altri materiali	105.381,30	349.000,00	49.000,00
10) Variazione delle rimanenze di materiali	0,00	0,00	0,00
11) Costi per godimento beni di terzi	370.000,00	430.000,00	45.000,00
12) Altri costi	583.365,00	597.365,00	597.365,00
<b>X. AMMORTAMENTI E SVALUTAZIONI</b>	<b>3.051.723,00</b>	<b>2.159.983,00</b>	<b>1.100.234,00</b>
1) Ammortamenti immobilizzazioni immateriali	506.375,00	1.334.338,00	724.990,00
2) Ammortamenti immobilizzazioni materiali	2.545.348,00	825.645,00	375.244,00
3) Svalutazione immobilizzazioni	0,00	0,00	0,00
4) Svalutazioni dei crediti compresi nell'attivo circolante e nelle disponibilità liquide	0,00	0,00	0,00
<b>XI. ACCANTONAMENTI PER RISCHI E ONERI</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>
<b>XII. ONERI DIVERSI DI GESTIONE</b>	<b>133.000,00</b>	<b>133.000,00</b>	<b>133.000,00</b>
<b>TOTALE COSTI (B)</b>	<b>15.240.827,19</b>	<b>14.371.894,65</b>	<b>12.599.106,01</b>
<b>DIFFERENZA TRA PROVENTI E COSTI OPERATIVI (A - B)</b>	<b>446.656,02</b>	<b>784.355,23</b>	<b>-2.232.550,93</b>
<b>C) PROVENTI E ONERI FINANZIARI</b>	<b>-1.000,00</b>	<b>-1.000,00</b>	<b>-1.000,00</b>

	2024	2025	2026
1) Proventi finanziari	0,00	0,00	0,00
2) Interessi ed altri oneri finanziari	1.000,00	1.000,00	1.000,00
3) Utili e perdite su cambi	0,00	0,00	0,00
<b>TOTALE PROVENTI E ONERI FINANZIARI (C)</b>	<b>-1.000,00</b>	<b>-1.000,00</b>	<b>-1.000,00</b>
D) RETTIFICHE DI VALORE DI ATTIVITA' FINANZIARIE	0,00	0,00	0,00
1) Rivalutazioni	0,00	0,00	0,00
2) Svalutazioni	0,00	0,00	0,00
<b>TOTALE RETTIFICHE DI VALORE DI ATTIVITA' FINANZIARIE (D)</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>
E) PROVENTI E ONERI STRAORDINARI	0,00	0,00	0,00
1) Proventi	0,00	0,00	0,00
2) Oneri	0,00	0,00	0,00
<b>PROVENTI E ONERI STRAORDINARI (E)</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>
F) IMPOSTE SUL REDDITO DELL'ESERCIZIO CORRENTI, DIFFERITE, ANTICIPATE	445.656,02	456.482,69	469.747,81
<b>RISULTATO ECONOMICO PRESUNTO</b>	<b>0,00</b>	<b>326.872,54</b>	<b>-2.703.298,74</b>
UTILIZZO DI RISERVE DI PATRIMONIO NETTO DERIVANTI DALLA CONTABILITA' ECONOMICO PATRIMONIALE	0,00	0,00	2.703.298,74
<b>RISULTATO A PAREGGIO</b>	<b>0,00</b>	<b>326.872,54</b>	<b>0,00</b>

Il bilancio unico di previsione triennale ha lo scopo di assicurare la sostenibilità delle attività nel medio periodo e, per il primo anno, coincide con il bilancio annuale autorizzatorio.

La Relazione del Rettore esplicita sinteticamente i criteri di valutazione utilizzati per la previsione dei contributi MUR nel bilancio 2024-2026, sulla base dei dati assestati 2023 proiettati sul triennio. Gli altri proventi sono stati inseriti, precisa la Relazione, solo per la parte ritenuta certa.

In particolare si evidenzia che relativamente ai contributi del MUR (FFO), gli stessi sono stati stimanti un ammontare inferiori di 5 milioni di euro rispetto agli esercizi precedenti in quanto al momento, le maggiori risorse di cui ha beneficiato e beneficerà lo IUSS sino al 2025, non essendo strutturali, non possono essere ricomprese nel FFO; motivo per cui al momento della predisposizione del bilancio di previsione triennale, prudenzialmente il FFO è stato stimato, per l'esercizio 2026, nell'ammontare riportato in tabella.

Il direttore evidenzia che sono in corso interlocuzioni tra il rettore e il Ministero per rendere strutturali le risorse assegnate negli ultimi esercizi in modo straordinario. In ogni caso, qualora le risorse del FFO non dovessero essere sufficienti a finanziare i costi d'esercizio, la quota non coperta con entrate sarà finanziata con riserve patrimoniali non vincolate garantendo il pareggio di bilancio.

### **Budget annuale degli investimenti**

Si riporta lo schema di sintesi del budget degli investimenti per il 2022, esplicitante gli impegni e le fonti di copertura.

**TABELLA**

BUDGET DEGLI INVESTIMENTI AUTORIZZATORIO - ESERCIZIO 2024				
A) INVESTIMENTI IMPEGNI	B) FONTI DI FINANZIAMENTO ANNO 2024			
VOCI	IMPORTO	I) CONTRIBUTO DA TERZI FINALIZZATO	II) RISORSE DA INDEBITAMENTO	III) RISORSE PROPRIE
I - IMMOBILIZZAZIONI IMMATERIALI				
1) Costi di impianto, di ampliamento e di sviluppo	0,00	0,00	0,00	0,00
2) Diritti di brevetto e diritti di utilizzazione delle opere di ingegno	5.000,00	0,00	0,00	5.000,00
3) Concessioni, licenze, marchi e diritti simili	0,00	0,00	0,00	0,00
4) Immobilizzazioni in corso e acconti	0,00	0,00	0,00	0,00
5) Altre immobilizzazioni immateriali	0,00	0,00	0,00	0,00
<b>TOTALE IMMOBILIZZAZIONI IMMATERIALI</b>	<b>5.000,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>5.000,00</b>
II - IMMOBILIZZAZIONI MATERIALI	1.985.000,00	0,00	0,00	1.985.000,00
1) Terreni e fabbricati	1.500.000,00	0,00	0,00	1.500.000,00
2) Impianti e attrezzature	65.000,00	0,00	0,00	65.000,00
3) Attrezzature scientifiche	400.000,00	0,00	0,00	400.000,00
4) Patrimonio librario, opere d'arte, d'antiquariato e museali	0,00	0,00	0,00	0,00
5) Mobili e arredi	5.000,00	0,00	0,00	5.000,00
6) Immobilizzazioni in corso e acconti	465.000,00	0,00	0,00	465.000,00
7) Altre immobilizzazioni materiali	0,00	0,00	0,00	0,00
<b>TOTALE IMMOBILIZZAZIONI MATERIALI</b>	<b>2.435.000,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>2.435.000,00</b>
III - IMMOBILIZZAZIONI FINANZIARIE	0,00	0,00	0,00	0,00
<b>TOTALE GENERALE</b>	<b>2.440.000,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>2.440.000,00</b>

**Bilancio preventivo non autorizzatorio in contabilità finanziaria (e per missioni e programmi)**

Fa parte dei documenti di previsione anche il "Bilancio preventivo non autorizzatorio in contabilità finanziaria", formato secondo lo schema di cui all'allegato 2 al D.l. 8 giugno 2017, n. 394, che impone

di utilizzare le voci di entrata e uscita presenti in SIOPE, sostanzialmente costruendo un bilancio di cassa. Nella formazione, la Scuola è partita dai dati del *budget* economico 2024, ipotizzando che i tempi di incasso/pagamento siano tali da consentire lo smaltimento di ricavi/costi entro la competenza, ovvero che i residui 2022, riportati nel 2023, siano analoghi, per dimensioni, a quelli che si formeranno nel 2023, da riportare nel 2024.

Nella predisposizione del riclassificato si è tenuto conto anche dei residui 2023, inseriti a bilancio entro il 11 dicembre 2022, nonché delle uscite di cassa sui progetti finanziati da terzi.

Le spese sono altresì riclassificate per missioni e programmi, dandone evidenza in apposite colonne aggiuntive secondo i criteri fissati dal Decreto MIUR 16 gennaio 2014 n. 21 *“Riclassificazione della spesa delle università per missioni e programmi”*. La ripartizione ha natura mista, in quanto riguarda sia i costi del conto economico che la parte degli investimenti.

#### **Schema di cui all’Allegato 6 del DPCM 22 settembre 2014**

L’art. 8 del DPCM in parola prevede che le amministrazioni in contabilità civilistica pubblichino i dati relativi alle entrate e alle spese, a preventivo e a consuntivo, secondo lo schema di cui al DM Economia e finanze 27 marzo 2013. Lo schema redatto dalla Scuola IUSS di Pavia espone, per il bilancio di previsione 2024, un totale del valore della produzione pari a euro 15.687.483,21 e di costi per euro 15.240.827,19 evidenziando una differenza positiva di euro 446.656,02 che, al netto di oneri finanziari e fiscali, mostra un avanzo finale in pareggio.

#### **Conclusioni**

Sulla base dell’analisi che precede e richiamate le osservazioni formulate, il Collegio esprime parere favorevole all’approvazione del bilancio unico di previsione 2024-2026 della Scuola IUSS di Pavia.  
Letto, approvato e sottoscritto il 18 dicembre 2023

Il Collegio dei revisori

Dott. Francesco Belsanti



FRANCESCO  
BELSANTI  
CORTE DEI CONTI  
20.12.2023  
12:12:27 CET

Dott. Marco Coccimiglio



Firmato digitalmente da COCCIMIGLIO  
MARCO  
C=IT  
O=MINISTERO DELL'UNIVERSITA' E  
DELLA RICERCA

Dott. Andrea De Filippis



Firmato digitalmente  
da DE FILIPPIS  
ANDREA  
C=IT