



**IUSS**

Scuola Universitaria Superiore Pavia

# **BILANCIO UNICO DI ESERCIZIO 2021**

## **SCUOLA UNIVERSITARIA SUPERIORE IUSS PAVIA**

Approvato con delibera del CDA del 29/04/2022



## SOMMARIO

<b>1</b>	<b>RELAZIONE SULLA GESTIONE</b>	<b>3</b>
1.1	ASPETTI GENERALI .....	3
1.2	IL BILANCIO.....	11
1.3	INDICAZIONI DEL RISPETTO DEI VALORI PREVISTI EX D. LGS. N. 49/2012, PER I SEGUENTI INDICATORI .....	18
<b>2</b>	<b>SCHEMI DI BILANCIO</b>	<b>20</b>
2.1	STATO PATRIMONIALE .....	20
2.2	CONTO ECONOMICO .....	22
2.3	RENDICONTO FINANZIARIO.....	24
<b>3</b>	<b>NOTA INTEGRATIVA</b>	<b>25</b>
3.1	PREMESSA .....	25
3.2	CRITERI DI VALUTAZIONE.....	25
3.3	ANALISI DELLO STATO PATRIMONIALE.....	32
3.3.1	ATTIVO	32
3.3.2	PASSIVO	37
3.3.3	I CONTI D'ORDINE	46
3.4	ANALISI DEL CONTO ECONOMICO .....	47
3.5	Analisi del rendiconto finanziario.....	67
<b>4</b>	<b>Proposta al Consiglio di Amministrazione di destinazione dell'utile /copertura della perdita e ridefinizione delle riserve di patrimonio netto.</b>	<b>68</b>



# 1 RELAZIONE SULLA GESTIONE

## 1.1 ASPETTI GENERALI

### *PREMESSA*

Nel 2021 la Scuola registra un buon livello di raggiungimento degli obiettivi programmati, sia a livello di strategia generale, sia a livello di obiettivi specifici di didattica, ricerca e terza missione. Di seguito si fornisce una visione di sintesi.

### *OBIETTIVI STRATEGICI E STRUTTURALI DELLA SCUOLA*

Dal punto di vista degli obiettivi strutturali della Scuola, si rileva quanto segue:

- in relazione agli obiettivi di Federazione con la Scuola Sant'Anna di Pisa e Scuola Normale Superiore, sono stati portati avanti i progetti congiunti previsti nell'ambito delle attività di formazione e ricerca, tra cui la realizzazione della Scuola estiva di orientamento per le scuole secondarie; è stata inoltre portata avanti la riflessione, già iniziata nel 2020, sulla missione della Federazione e sul ruolo delle Scuole ad ordinamento speciale nel sistema universitario. Da tale riflessione è emersa la decisione di terminare il progetto federativo a tre Scuole per procedere ad una visione più ampia del sistema ad ordinamento speciale in cui le sei Scuole, mantenendo la propria autonomia, collaborano a servizio della cultura e del progresso del paese;
- in relazione agli obiettivi di adeguamento ai requisiti del Decreto accreditamento delle Scuole Superiori (DM 439/2013), la Scuola ha portato avanti le diverse azioni di avvicinamento ai requisiti di accreditamento che presentano delle criticità e ha attivato un sistema di monitoraggio dei dati relativi agli indicatori che consente di controllare e dove possibile migliorare la performance rispetto ai requisiti;
- in merito all'obiettivo di rafforzamento della struttura amministrativa e della creazione di nuovi servizi, sono state riorganizzate e potenziate con reclutamento di personale alcune funzioni esistenti e contestualmente ne sono state create di nuove. In particolare, è stata creato un primo nucleo di supporto all'attività di ricerca con una Unità Organizzativa dedicata;
- nell'ambito del potenziamento delle attività di ricerca e di alta formazione è stato portato avanti il progetto Dipartimento di Eccellenza, con un budget quinquennale di 6.635.800 euro, nel 2020 sono stati realizzati gli obiettivi programmati il rafforzamento del Dottorato in Comprensione e Gestione delle Situazioni Estreme e della Laurea Magistrale Interateneo in Civil Engineering for Mitigation of Risk from Natural Hazard e il perfezionamento, a seguito di bandi di gara, degli acquisti necessari per la realizzazione della attrezzatura per la prima Non Structural Seismic Testing Facility in Europa;
- nell'ambito dell'obiettivo relativo alla riduzione dello squilibrio di genere, la Scuola ha effettuato un'analisi dei fattori potenziali di discriminazione cercando di individuare gli ambiti di maggior squilibrio e si è impegnata a promuovere l'incremento della presenza di professoressa e ricercatrici nella scelta degli invitati ad eventi di carattere scientifico;



- nell'ambito del potenziamento delle attività di ricerca si proceduto inoltre alla costituzione del nuovo laboratorio di Linguistica NeTS e, grazie al finanziamento della Regione Lombardia, è iniziata la fase di realizzazione del nuovo Data Center che sarà ospitato presso la Fondazione Eucentre;
- in merito agli obiettivi di amministrazione si segnala il potenziamento del servizio a supporto della ricerca attraverso attivazione consulenza per potenziamento supporto e l'approvazione del documento di criteri di reclutamento (docenti e pta) in coordinamento con il POS;
- nell'ambito dell'obiettivo relativo alla riduzione dello squilibrio di genere, la Scuola ha nominato il Gruppo di Coordinamento per il Bilancio di genere che ha elaborato la prima edizione del Bilancio di Genere della Scuola IUSS approvato nel senato accademico di dicembre 2021 e presentato alla Comunità dal rettore in occasione dei saluti natalizi.

Dal punto di vista degli obiettivi di didattica della Scuola, si rileva quanto segue:

- l'offerta didattica è stata potenziata grazie alla partenza del primo progetto pilota di innovazione in campo didattico in collaborazione "Subid" con l'Università degli studi di Bologna;
- il 2021 ha visto l'avvio del nuovo dottorato di interesse nazionale in "Sviluppo sostenibile e cambiamento climatico" che coinvolge più di 30 Università e diversi Centri di ricerca.

In merito al sistema di AQ della Scuola, nel novembre 2020 il Presidio di Qualità della Scuola aveva deliberato il Piano di Miglioramento per l'anno 2021 che, in accordo con gli organi di governo, andava a toccare gli ambiti di didattica, ricerca, terza missione, Assicurazione qualità e sfruttamento sinergico delle potenzialità di sistema.

Gli obiettivi sono stati assegnati ai diversi attori della Scuola e il PA ha monitorato durante tutto il 2021 il loro raggiungimento tramite audizioni mirate.

### *Didattica Pre Laurea*

Nell'anno 2021 (concorso a.a. 2021/2022) le domande di ingresso al concorso per allievi ordinari, per il ciclo di studi di primo livello, il tasso di selezione è stato di 5 candidati/posto. (179 candidati per 36 posti messi a bando).

Nell'a.a. 2020/21 sono stati realizzati 46 corsi e gli allievi ordinari iscritti sono stati in totale 157.

Per quanto riguarda la rilevazione delle opinioni degli allievi sui corsi frequentati per l'a.a. 2020/21, il tasso di risposta medio è stato pari al 83,7% e l'indice di soddisfazione degli allievi dei Corsi ordinari (indice da 1 a 10) è stato pari a 8,83, con un valore minimo di 5,50 e un valore massimo di 10.

Dal punto di vista del raggiungimento degli obiettivi del 2021 (al 31.12.2021), si segnala per i Corsi ordinari, l'integrazione dell'offerta didattica con Seminari svolti da assegnisti e collaboratori esterni, 29 nella Classe SUV e 16 nella Classe STS.



## Didattica Post Lauream e Ricerca

Nell'a.a. 2020/21 la Scuola IUSS ha attivato tre corsi di dottorato:

- dottorato in "Comprensione e Gestione delle Situazioni Estreme" (UME)
- dottorato in "Scienze Biomolecolari e Biotecnologie" (SBB)
- dottorato in "Neuroscienze Cognitive e Filosofia della Mente" (NCFM)

I corsi di dottorato vedono nell'a.a. 2020/21 la partecipazione di 70 allievi, con una percentuale di allievi stranieri pari al 45,7% del totale.

Per quanto riguarda la rilevazione delle opinioni degli allievi sulla didattica e ricerca, il tasso di risposta è stato del 78,3% e l'indice di soddisfazione dei Corsi di dottorato è pari al 96,2% di giudizi positivi.

Nel 2021 è stato progettato e ottenuto l'accreditamento del nuovo corso di dottorato di interesse nazionale, primo in Italia, in Sustainable Development and Climate change, che coinvolge oltre 30 Atenei e centri di ricerca italiani. Il corso offre un'offerta formativa interuniversitaria volta a promuovere una riflessione transdisciplinare sul tema dello sviluppo sostenibile ed ha ottenuto un forte impatto nel panorama accademico nazionale con una procedura di ammissione che ha visto a bando 104 borse.

Nell'anno 2021 l'attività di ricerca della Scuola si è svolta nell'ambito delle due Classi attive: Classe di Scienze Umane e della Vita (SUV) e Classe di Scienze, Tecnologie e Società (STS). Il numero dei progetti di ricerca attivi nell'a.a. 2020/2021 è pari a 24, 5 per la Classe SUV e 19 per la Classe STS.

Nell'anno 2021 (a.a. 2020/2021) sono stati attivi i seguenti Centri di ricerca:

- Climate change impact Assessment and RiSk MAnagement - CARISMA (Classe STS)
- Centro Di Formazione E Ricerca Per La Mitigazione Del Rischio Sismico – ROSE (Classe STS)
- COmplex Risk and Data Analysis – CODA (Classe STS)
- IUSS Cognitive Neuroscience Center – ICoN (Classe SUV)
- Linguistics & Philosophy IUSS Center - L&PIC (Classe SUV)

La produzione scientifica della Scuola nell'anno solare 2021 è riportata nella seguente tabella:

Prodotti a.s. 2021	Classe SUV	Classe STS	TOTALI
Progetti di ricerca	5	19	<b>24</b>
Monografie	0	0	<b>0</b>
Software (se presenti)	1	1	<b>2</b>
Contributi in rivista (Articolo/note a sentenza/Recensione/Abstract)	65	77	<b>142</b>
Contributi in volume (Capitolo/Saggio/Pre-Postfazione/Introd)	4	6	<b>10</b>
Contributi in Atti di convegno/Riassunti/Abstract/Poster	5	17	<b>22</b>
Curatele	1	0	<b>1</b>

In merito alla produzione scientifica dei dottorandi della Scuola nel 2021, si registrano 27 pubblicazioni,



che vedono la partecipazione di uno o più dottorandi della Scuola. Di seguito si riporta la suddivisione delle pubblicazioni dei dottorandi (in veste di coautori) per Classe:

<b>Dottorato</b>	<b>N° Dottorandi</b>	<b>N° Pubblicazioni a.s. 2021</b>	<b>di cui su riviste internazionali</b>
<b>Classe SUV</b>			
Dottorato in Neuroscienze cognitive e filosofia della mente	11	18	15
Dottorato in Scienze biomolecolari e biotecnologie	19	7	7
<b>Classe STS</b>			
Dottorato in Comprensione e gestione delle situazioni estreme	40	27	18

### *TERZA MISSIONE E TRASFERIMENTO TECNOLOGICO*

Nel vasto ambito delle attività che caratterizzano la Terza Missione, la Scuola ha focalizzato anche nel 2021 il proprio impegno nelle due principali direzioni che meglio rappresentano la propria doppia natura: polo di promozione nella società della cultura umanistica e scientifica da una parte e sede di integrazione tra cultura scientifica accademica e mondo tecnologico e imprenditoriale dall'altra, ovvero il Public Engagement e il Trasferimento Tecnologico.

L'impegno della Scuola nelle attività di Terza Missione nell'ambito del Public Engagement, inteso come attività di diffusione della conoscenza e dell'integrazione tra cultura umanistica e cultura scientifica, e in quello del Trasferimento Tecnologico, agisce in uno spirito di integrazione tra mondo accademico ed extra-accademico. A queste si aggiungono le attività di Placement, nell'ottica di facilitare gli allievi nel passaggio dal periodo della formazione a quello dell'inserimento nel mondo del lavoro.

Al fine del raggiungimento di tali scopi la Scuola aderisce a network e iniziative di carattere nazionale, tra le quali si evidenziano in particolare:

- l'adesione all'ufficio congiunto JoTTO - l'Ufficio di Trasferimento Tecnologico congiunto con la Scuola IMT Alti Studi Lucca, la Scuola Normale Superiore e la Scuola Superiore Sant'Anna di Pisa – con cui condivide lo scopo di mettere le conoscenze e le tecnologie a disposizione del mondo imprenditoriale, così come quello di consentire agli operatori della ricerca di valorizzare le proprie scoperte, favorendo così la nascita di spin-off e start-up, diffondendo i risultati presso imprese ed enti, e realizzando momenti di formazione e approfondimento;
- l'adesione a Netval, associazione di Università ed Enti di ricerca con la mission di valorizzare la ricerca universitaria nei confronti del sistema economico ed imprenditoriale, enti ed istituzioni pubbliche, associazioni imprenditoriali e aziende, venture capitalist e istituzioni finanziarie;
- l'adesione al network APENet per il coordinamento e il potenziamento a livello nazionale della attività di public engagement;
- L'adesione al JobFair, principale evento di dialogo tra mondo accademico e mondo del lavoro promosso dalle Scuole Universitarie Superiori.



In coerenza con il Piano Strategico di Sviluppo, la Scuola IUSS si propone di costituirsi punto di riferimento che metta a sistema e integri le esperienze e le competenze fatte da Netval e da Apenet con le migliori pratiche europee al fine di diventare un laboratorio di sperimentazione nell'ambito della Terza Missione e del Trasferimento Tecnologico, che consenta di scambiare esperienze, attivare percorsi comuni, costruire un punto di accesso per i privati, la società e le istituzioni al fine di generare valore con i risultati delle attività proprie delle università, degli IRCSS e di altri enti di ricerca.

Infine, l'adesione al Consorzio Almalaurea e l'attivazione delle relative indagini sul profilo e sulla condizione occupazionale degli Allievi della Scuola consentono l'utilizzo di strumenti di ricerca e monitoraggio delle carriere: a giugno 2021 sono stati pubblicati i dati relativi alle indagini per i laureati e per i dottori di ricerca.

## *SERVIZI E GESTIONE*

Per quanto riguarda i servizi e la gestione nell'anno 2021 sono stati raggiunti i seguenti risultati:

- Approvazione documento “Processi di Assicurazione della Qualità dei Servizi”
  
- Provvedimenti riguardanti l'organizzazione e il personale
  - Organizzazione delle strutture amministrative
  - Assegnazione obiettivi 2021 alle Aree
  - Aggiornamento funzioni sito istituzionale
  - Procedura selettiva per la progressione economica orizzontale all'interno di ogni categoria riservata al personale tecnico amministrativo in servizio presso la Scuola Universitaria Superiore IUSS di Pavia ai sensi dell'art.79 del CCNL del comparto Università del 16.10.2008\_PEO 2021
  - Emanazione Piano formativo 2021-2023
  - Approvazione del Piano delle Azioni Positive per il triennio 2021-2023
  - Nomina dei membri del Servizio ispettivo (Decreto Congiunto IUSS-Sant'Anna-Normale)
  - Nomina del Responsabile per la Transizione Digitale (RTD) ai sensi dell'art. 17 del decreto legislativo 7 marzo 2005, n. 82 e s.m.i. “Codice dell'Amministrazione digitale”.
  - Nomina Gruppo di lavoro Gender Equality Plan
  - Costituzione Gruppo di Coordinamento del Bilancio di Genere.
  
- Procedure negoziate
  - Aggiudicazione definitiva procedura negoziata, ai sensi dell'art. 36, comma 2, del D.lgs. n. 50/2016, per l'affidamento del “Servizio di Portierato e Pulizia” della sede secondaria della Scuola Universitaria Superiore IUSS di Pavia
  - Procedura negoziata ai sensi dell'art. 36 del D.lgs. n. 50/2016 e dell'art. 1 comma 2 lett. b D.L. 16.07.2020 n. 76 e ss. mm. ii attualmente in vigore, per l'affidamento della fornitura di un Semirimorchio a tre assi estensibile
  - Affidamento incarico per il servizio di Supporto al RUP per la procedura affidamento “Lavori CAMPIUSS”
  - Gara Europea a Procedura Aperta per l'affidamento della fornitura di un Data center ad alte prestazioni.



- Regolamenti e Linee guida
  - a) Emanazione Policy per l'accesso aperto alle pubblicazioni della ricerca della Scuola
  - b) Revisione Regolamento per la salute e la sicurezza sul luogo di lavoro
  - c) Emanazione Regolamento del Corso di Dottorato in Sviluppo Sostenibile e Cambiamento Climatico
  - d) Emanazione Linee Guida sul Plagio della Scuola
  - e) Emanazione Regolamento in materia di Smart Working per il Personale Tecnico Amministrativo della Scuola
  - f) Emanazione Linee Guida per la redazione del Syllabus
  - g) Processo di revisione dello Statuto della Scuola e gestione programma attuativo di recesso dalla Federazione
  - h) Emanazione Regolamento relativo al regime delle incompatibilità dei professori e dei ricercatori universitari a tempo pieno e limiti all'esercizio delle attività libero professionali per i professori e i ricercatori a tempo definito
  - i) Avvio processo di revisione del Regolamento riconoscimento attività extra ambito Collegi di merito.
  
- Stipula convenzioni relative a gestione di servizi
  - a) Convenzioni a sostegno della gratuità dei posti di allievo/a dei Corsi Ordinari della Scuola con Almo Collegio Borromeo, Collegio Ghislieri, Collegio Santa Caterina, Collegio Nuovo e EDiSU
  - b) Rinnovo della convenzione tra la Scuola Universitaria Superiore IUSS e l'Istituto Superiore per la Protezione e la Ricerca Ambientale ISPRA per l'attivazione di tirocini formativi di tipo curriculare
  - c) Convenzione di tirocinio tra la Scuola IUSS e l'Università di Pavia
  - d) Convenzione per l'attivazione di tirocini di formazione ed orientamento curricolari tra la Scuola IUSS e l'Università di Siena
  - e) Contratto tra la Scuola IUSS e Fondazione Istituto Neurologico Nazionale Casimiro Mondino IRCCS con cui la Scuola si impegna a mettere a disposizione della Fondazione le competenze del proprio personale docente medico e psicologo
  - f) Accordo Quadro tra la Scuola IUSS e il Centro Elettronico di Documentazione (C.E.D.)
  - g) Contratto di comodato di immobile tra la Scuola Iuss e l'Associazione Netval.
  
- Provvedimenti adottati a seguito della Pandemia da Covid-19
  - a) Decreto 29/2021 "Misure straordinarie per lo svolgimento dell'attività didattica e per l'accesso alla sede a seguito dell'emergenza sanitaria da COVID – 2019" – DPCM 2 marzo 2021
  - b) Determina 10/2021 "Misure straordinarie legate all'emergenza sanitaria da COVID - 2019 – Aggiornamento delle nuove modalità di lavoro agile"
  - c) Decreto 62/2021 "Misure straordinarie per lo svolgimento dell'attività didattica – esami di profitto/di diploma – apertura aule studio a seguito dell'emergenza sanitaria da COVID – 2019" – Decreto legge 22 aprile 2021
  - d) Determina 24/2021 "Misure straordinarie legate all'emergenza sanitaria da COVID - 2019 – Aggiornamento modalità di lavoro agile luglio 2021"
  - e) Decreto 149/2021 "Misure straordinarie per lo svolgimento delle sedute di diploma dei Corsi ordinari di primo e secondo livello e dei Corsi di dottorato a seguito dell'emergenza sanitaria da COVID – 2019" – Decreto legge n. 111 del 6 agosto 2021
  - f) Determina 62/2021 "Misure straordinarie legate all'emergenza sanitaria da COVID - 2019 – Proroga modalità di lavoro agile emergenziale dicembre 2021"





– Reclutamento

Professori:

- a) Procedura professore II fascia: n. 1 chiamata ex art. 18, comma 1 della legge 240/2010- SC 08-B3, SSD ICAR/09 Tecnica delle Costruzioni;
- b) Avvio procedura selezione professore I fascia: n. 1 chiamata ex art. 18, comma 1 della legge 240/2010 – Settore concorsuale - 06/F4 - Malattie Apparato Locomotore e Medicina Fisica e Riabilitativa e Settore scientifico disciplinare - MED/33 - Malattie Apparato Locomotore;
- c) Procedura valutativa per la chiamata di n. 2 Professori di prima fascia, ai sensi dell'art. 24, comma 6 della Legge 240/2010
- d) Approvazione criteri per il reclutamento e le progressioni di carriera del personale docente e ricercatore.

Ricercatori:

- a) Procedura di selezione per l'assunzione di n. 1 Ricercatore a tempo determinato ai sensi dell'art. 24, comma 3, lettera a) della Legge 240/2010 - Settore Concorsuale: 10/G1 – Glottologia e Linguistica, Settore Scientifico Disciplinare: L-LIN/01 – Glottologia e Linguistica
- b) Procedura per l'attivazione di due contratti di Ricercatore a tempo determinato ex art. 24, comma 3, lett. b) della Legge 240/2010: Settore Concorsuale 04/A3 Geologia applicata, Geografia fisica e Geomorfologia -SSD GEO/04 Geografia fisica e Geomorfologia; Settore Concorsuale 11/C4 –Estetica e Filosofia dei Linguaggi–Settore Scientifico Disciplinare M-FIL/05 –Filosofia e Teoria dei Linguaggi (Piano Straordinario 2020)
- c) Avvio procedura selezione assunzione n. 1 ricercatore a tempo determinato ai sensi dell'art. 24, comma 3, lettera a) della Legge 240/2010 – SSD L-LIN/01 - Glottologia e Linguistica
- d) Ricognizione per la proroga di un contratto di lavoro subordinato per Ricercatore a tempo determinato, ai sensi dell'art. 24, comma 3, lettera a) della legge n. 240 del 30 dicembre 2010, a valere sul PON “Ricerca e Innovazione” di cui al D.M. 1062/2021.

Assegnisti di ricerca:

- attivazione n. 21 assegni di ricerca
- rinnovo n. 3 assegni di ricerca.

Personale TA:

- a) Selezione pubblica per esami, per il reclutamento di n. 1 unità di personale di categoria C, posizione economica C/1 - area amministrativa - con rapporto di lavoro subordinato a tempo indeterminato per l'Area Attività istituzionali, didattica e valutazione – ambito Didattica – della Scuola Universitaria Superiore IUSS Pavia - 01\_AIDA\_2021
- b) Riapertura graduatoria selezione pubblica per esami, per il reclutamento di n. 1 unità di personale di categoria C, posizione economica C/1 – area amministrativa – con rapporto di lavoro subordinato a tempo indeterminato per l'Area Attività istituzionali, didattica e valutazione – ambito Didattica – della Scuola Universitaria Superiore IUSS Pavia. Bando pubblicato sulla Gazzetta Ufficiale della Repubblica Italiana - IV Serie Speciale “Concorsi ed Esami” n. 65 del 17 agosto 2021
- c) Attivazione n.1 contratto interinale categoria C
- d) Proroga di n.1 contratto a tempo determinato categoria C.

Incarichi lavoro autonomo occasionale:

- a) Conferimento di un incarico individuale di supporto amministrativo all'attività “Sviluppo di



- curve di fragilità di edifici esistenti in cemento armato tramite metodi avanzati e semplificati”  
– Progetto Rossini
- b) Conferimento di un incarico individuale di supporto amministrativo all’attività “Studio della risposta sismica di serbatoi in acciaio tramite modelli avanzati agli elementi finiti” – Progetto Rossini
  - c) Conferimento incarico avente per oggetto “Valutazione semplificata di perdite sismiche a scala regionale” – contratto di prestazione di lavoro autonomo occasionale.
  - d) Conferimento incarico avente per oggetto “Supporto per attività di progettazione di iniziative e accordi progettuali nel settore degli strumenti tecnici per la raccolta e l’organizzazione del materiale giuridico digitale”
  - e) Conferimento incarico avente per oggetto “Esperto di proprietà intellettuale sia su aspetti teorici, tecnici, procedurali, con capacità di svolgere attività di ricerca dello stato dell’arte brevettuale e business intelligence mediante utilizzo di sw e database specialistici”
  - f) Conferimento incarico avente per oggetto “Supporto tecnico-scientifico per l’applicazione delle linee guida del Consiglio Superiore dei Lavori pubblici per la classificazione e gestione del rischio di ponti esistenti”
  - g) Conferimento incarico avente per oggetto “Definizione di una metodologia di valutazione sismica semplificata di scaffalature industriali in acciaio”.



## 1.2 IL BILANCIO

La Scuola in attuazione della Legge 240/2010 concernente “Norme in materia di organizzazione delle Università, di personale accademico e reclutamento, nonché delega al Governo per incentivare la qualità e l’efficienza del sistema universitario” ha adottato il sistema di contabilità economico-patrimoniale dal 1° gennaio 2015 che comporta la predisposizione di prospetti di bilancio secondo gli schemi definiti con Decreto ministeriale da MIUR e MEF e l’introduzione di una nota integrativa che contiene i criteri di valutazione e l’analisi delle voci di Stato Patrimoniale e Conto Economico.

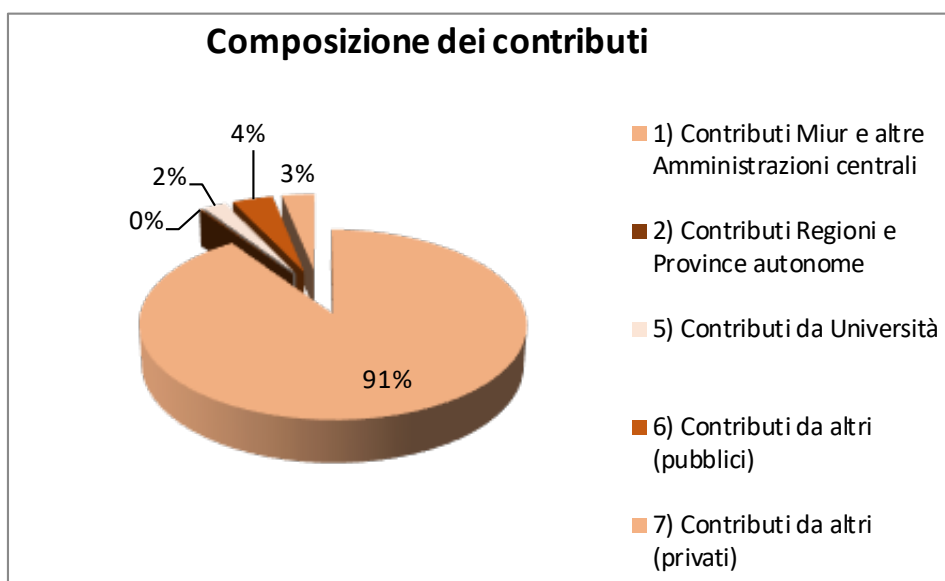
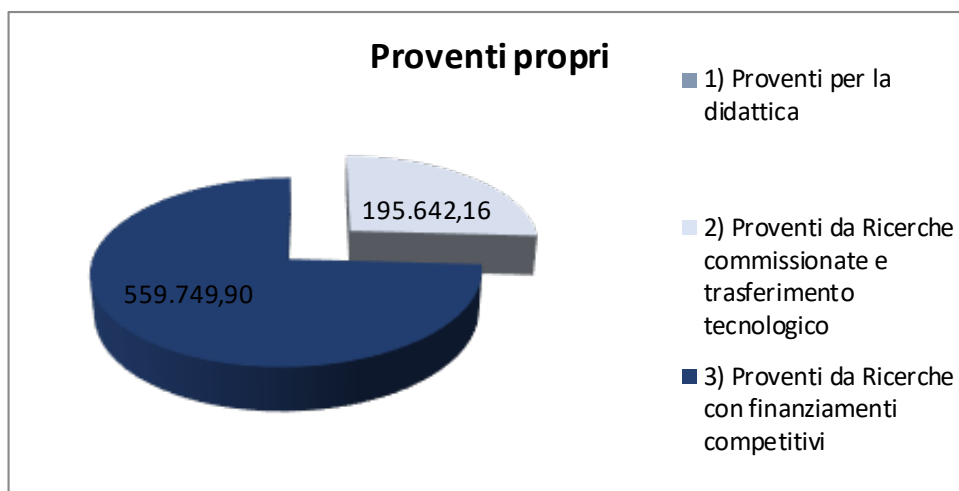
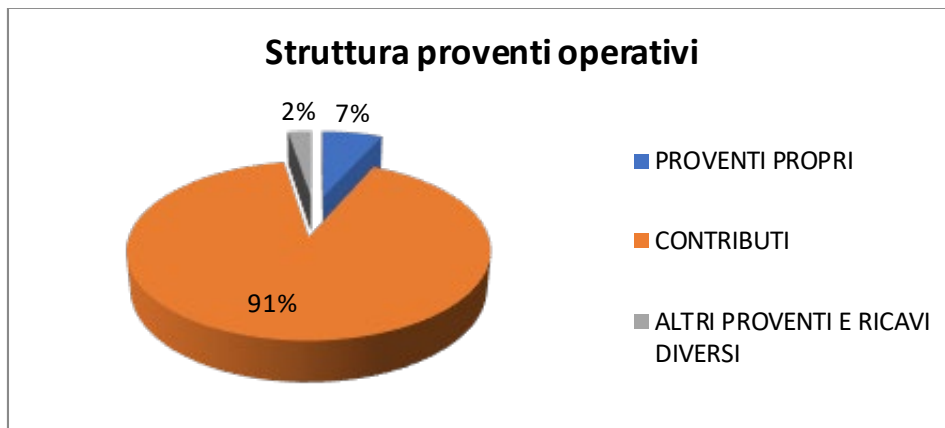
Il Bilancio unico della Scuola per l’anno 2021 si chiude con un utile d’esercizio di € 2.392.032,37

Al fine di illustrare i risultati gestionali, si riportano di seguito una tabella di sintesi sull’andamento economico e patrimoniale dell’esercizio 2021 e tabelle illustrative della composizione dei proventi e dei costi della gestione operativa.

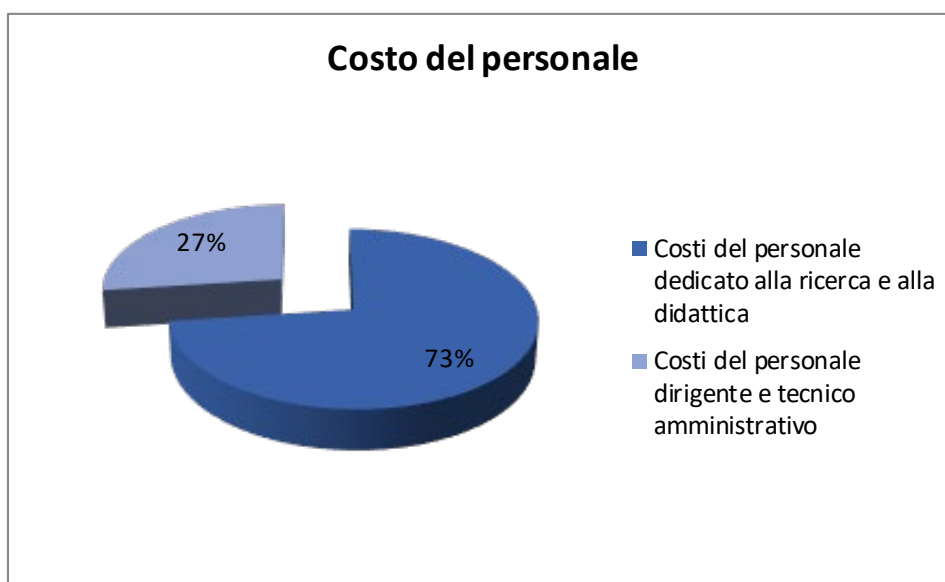
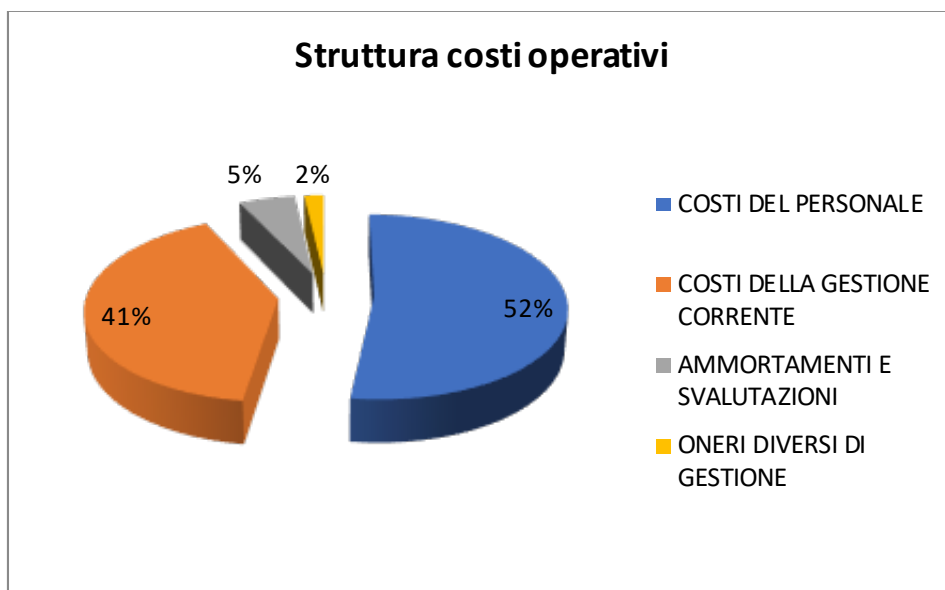
### Andamento economico dell'esercizio 2021

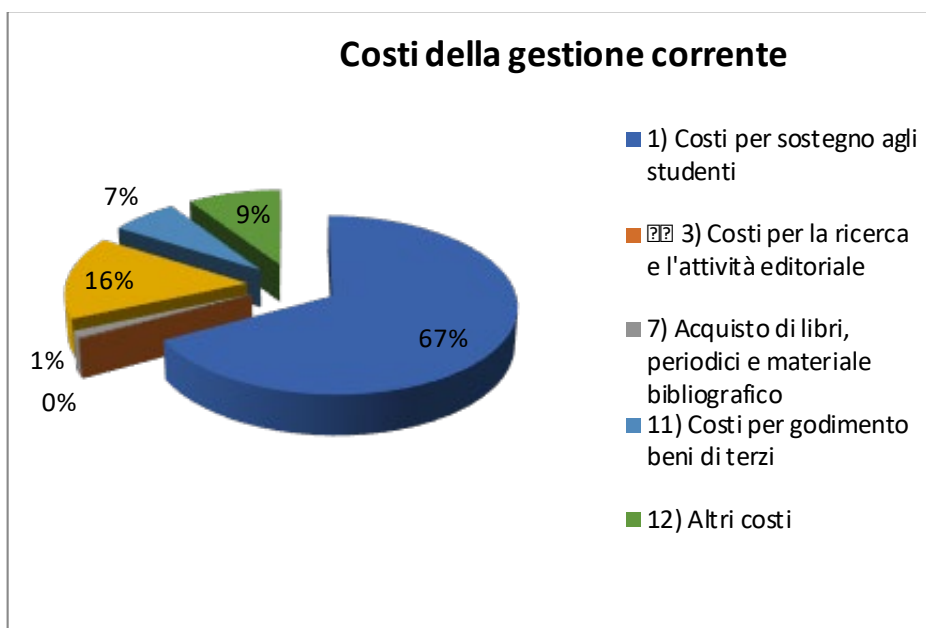
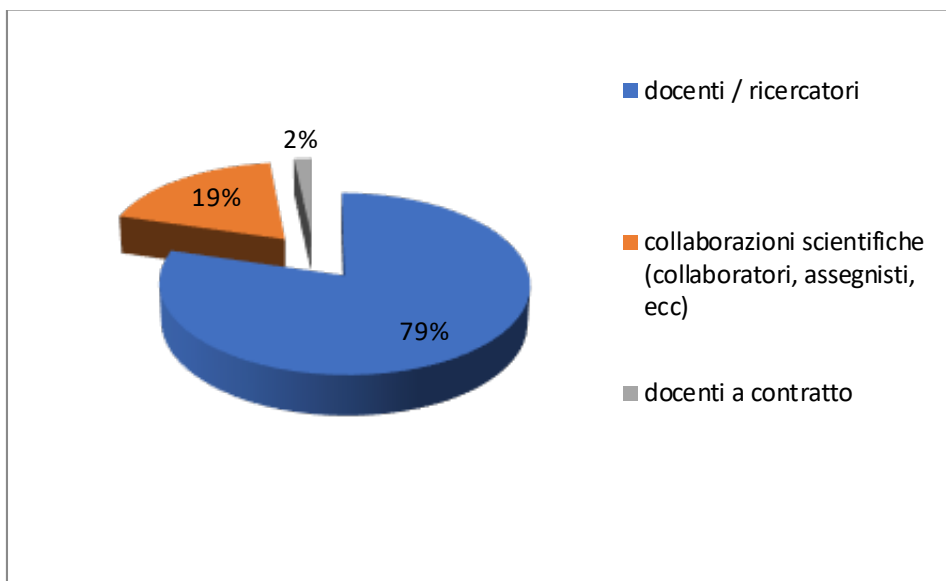
Andamento economico dell'esercizio	2021
<i>PROVENTI OPERATIVI</i>	<i>11.311.635,06</i>
PROVENTI PROPRI	755.392,06
CONTRIBUTI	10.261.306,97
ALTRI PROVENTI E RICAVI DIVERSI	294.936,03
<i>COSTI OPERATIVI</i>	<i>8.694.318,38</i>
COSTI DEL PERSONALE	4.538.671,87
COSTI DELLA GESTIONE CORRENTE	3.529.781,36
AMMORTAMENTI E SVALUTAZIONI	465.901,89
ONERI DIVERSI DI GESTIONE	159.963,26
<b><i>DIFFERENZA TRA PROVENTI E COSTI OPERATIVI</i></b>	<b><i>2.617.316,68</i></b>
PROVENTI E ONERI FINANZIARI	-6.525,81
RETTIFICHE DI VALORE DI ATTIVITA' FINANZIARIE	0,00
PROVENTI E ONERI STRAORDINARI	28331,15
<b>Risultato prima delle imposte</b>	<b>2.639.122,02</b>
IMPOSTE SUL REDDITO DELL'ESERCIZIO	247.089,65
<b>RISULTATO DELL'ESERCIZIO</b>	<b>2.392.032,37</b>

### La struttura dei Proventi Operativi



### La Struttura dei costi operativi



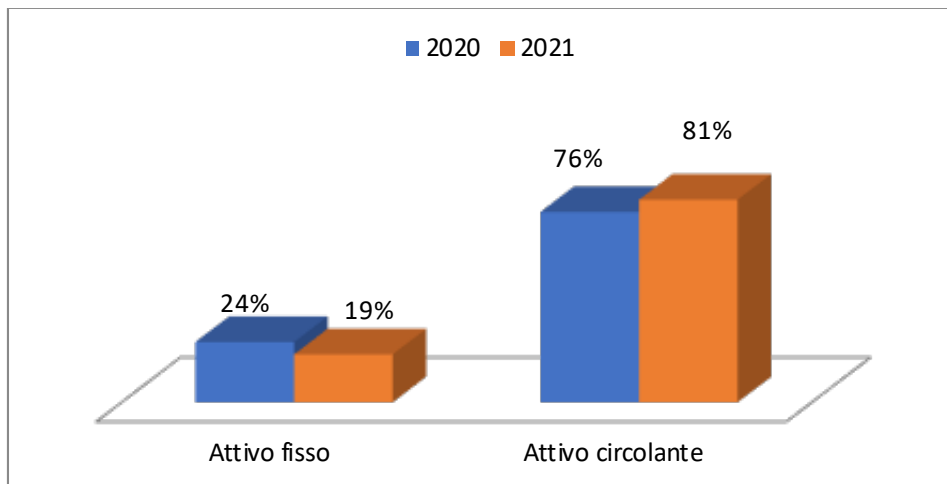


**Analisi del patrimonio**

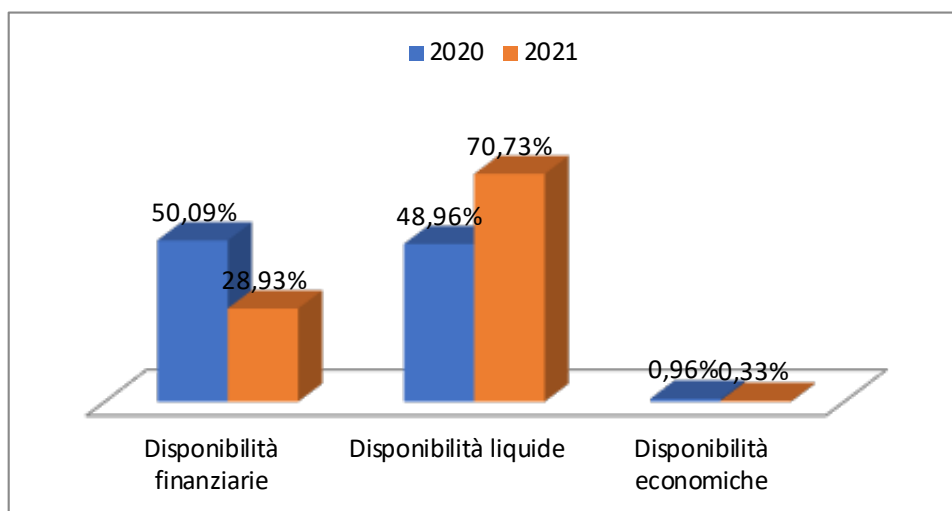
	Saldo al 31/12/2021	Saldo al 31/12/2020
<b>ATTIVO:</b>		
A) IMMOBILIZZAZIONI		
TOTALE I - IMMATERIALI:	3.483.267,09	3.507.059,73
TOTALE II - MATERIALI:	1.454.757,10	1.453.330,22
TOTALE III - FINANZIARIE:	27.583,00	27.583,00
TOTALE A) IMMOBILIZZAZIONI	4.965.607,19	4.987.972,95
B) Attivo circolante:		
TOTALE I - Rimanenze:	0,00	0,00
TOTALE II - CREDITI (con separata indicazione, per ciascuna voce, degli importi esigibili entro l'esercizio successivo)	6.038.332,11	8.861.171,51
TOTALE III - ATTIVITA' FINANZIARIE	0,00	0,00
TOTALE IV - DISPONIBILITA' LIQUIDE:	14.967.025,75	6.886.197,95
TOTALE B) Attivo circolante:	21.005.357,86	15.747.369,46
TOTALE C) RATEI E RISCONTI ATTIVI	70.587,51	134.777,76
<b>TOTALE ATTIVO:</b>	<b>26.041.552,56</b>	<b>21.650.791,60</b>
Conti d'ordine dell'attivo	780.671,43	780.671,43
<b>PASSIVO:</b>		
A) PATRIMONIO NETTO:		
I - FONDO DI DOTAZIONE DELL'ATENEO	126.371,17	126.371,17
TOTALE II - PATRIMONIO VINCOLATO	1.370.217,73	1.623.150,13
TOTALE III - PATRIMONIO NON VINCOLATO	4.571.202,80	1.926.238,03
TOTALE A) PATRIMONIO NETTO:	6.067.791,70	3.675.759,33
TOTALE B) FONDI PER RISCHI E ONERI	168.151,60	86.878,12
C) TRATTAMENTO DI FINE RAPPORTO DI LAVORO SUBORDINATO	0,00	0,00
TOTALE D) DEBITI (con separata indicazione, per ciascuna voce, degli importi esigibili oltre l'esercizio successivo)	1.192.209,18	1.443.704,02
E) RATEI E RISCONTI PASSIVI E CONTRIBUTI AGLI INVESTIMENTI	5.492.636,37	
F) RISCONTI PASSIVI PER PROGETTI E RICERCHE IN CORSO	13.120.763,71	11.988.983,31
<b>TOTALE PASSIVO:</b>	<b>26.041.552,56</b>	<b>21.650.791,60</b>
Conti d'ordine del passivo	780.671,43	780.671,43



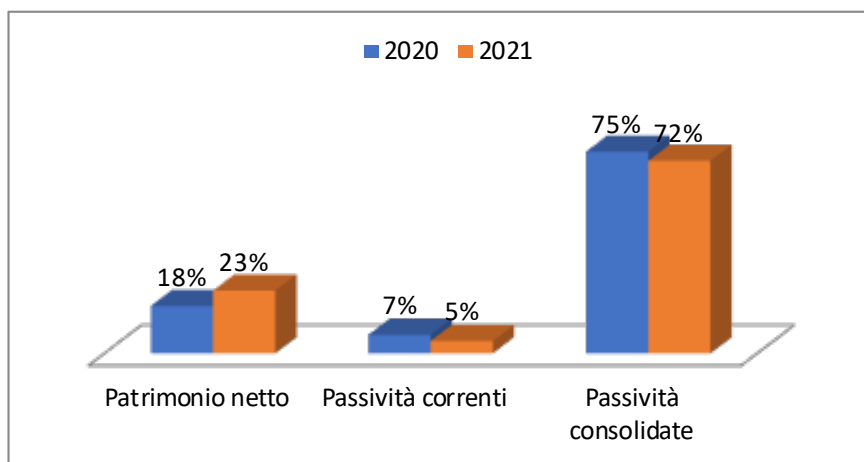
### Composizione del patrimonio strumentale



### Composizione attivo circolante



### Composizione patrimonio finanziario







#### Analisi delle performance patrimoniali

Indici finanziari		2021	2020
Indice di copertura delle immobilizzazioni	Attivo fisso/(Passività consolidate+PN)	20%	26%
Indice solvibilità corrente	Attivo circolante/Passività correnti	17,62	10,91
Indice di liquidità primaria	Disponibilità liquide/Passività correnti	12,6	4,8

#### Conclusioni

Le risultanze del bilancio d'esercizio redatto secondo i criteri della contabilità economico-patrimoniale sulla base del Manuale Tecnico Operativo MIUR e dei principi contabili ivi richiamati, dimostrano sia l'efficacia e l'efficienza della gestione operativa dell'esercizio 2021 con il conseguimento di un risultato positivo pari a € 2.392.032,37 (a fronte di uno spareggio di budget pari a €478.500) sia la solidità patrimoniale della Scuola che ha riserve che garantiscono la sostenibilità economica e finanziaria delle scelte politiche adottate in sede di programmazione triennale 2022-2024.



### 1.3 INDICAZIONI DEL RISPETTO DEI VALORI PREVISTI EX D. LGS. N. 49/2012, PER I SEGUENTI INDICATORI

Si riportano di seguito gli indicatori:

#### Spese di personale

Indicatore di personale	Stanziamiento 2021
<b>Spese per il personale a carico Ateneo (A)</b>	3.888.077
FFO (B)	6.650.239
Programmazione Triennale (C)	55.709
Tasse e contributi universitari al netto dei rimborsi (D)	-
<b>TOTALE (E) = (B+C+D)</b>	6.705.948
<b>Rapporto (A/E) = &lt; 80%</b>	57,98%

#### Sostenibilità economica finanziaria

FFO (A)	6.650.239,00
Programmazione Triennale (B)	55.709,00
Tasse e contributi universitari al netto dei rimborsi (C)	
Fitti Passivi (D)	- 81.896,00
<b>TOTALE (E) = (A+B+C-D)</b>	6.624.052,00
Spese di personale a carico Ateneo (F)	3.888.077,00
Ammortamento mutui (G=capitale+i nteressi)	-
<b>TOTALE (H) = (F+G)</b>	3.888.077,00
<b>Rapporto (82"%E/H) =&gt; 1</b>	1,40

#### Indebitamento

Indicatore di indebitamento	Stanziamiento 2021
Ammortamento mutui (capitale+i interessi)	-
<b>TOTALE (A)</b>	
FFO (B)	6.650.239,00
Programmazione Triennale (C)	55.709,00
Tasse e contributi universitari al netto dei rimborsi (D)	-
Spese di personale a carico Ateneo (E)	3.888.077,00
Fitti passivi a carico Ateneo (F)	81.895,80
<b>TOTALE (G) = (B+C+D-E-F)</b>	2.735.975,20
<b>Rapporto (A/G) = &lt; 15%</b>	0%



Limite ex art. 9 c. 28 L. 122/2010 e art. 1, co. 188 L. 266/05

<b>Limite ex art. 9 c. 28 L. 122/2010 e art. 1, co. 188 L. 266/05</b>	<b>127.314,63</b>
---	-------------------

<b>Tipologia contratto</b>	<b>Costo anno 2020</b>	<b>Coperture esterne</b>	<b>Intacco sul limite 2020</b>
Personale tecnico-amministrativo a tempo determinato	18.905,98		18.905,98
Co.co.co. amministrative	-		-
Somministrazione di lavoro	31.696,41		31.696,41
<b>TOTALE</b>	<b>50.602,39</b>		<b>50.602,39</b>

Tutti gli indici/limiti sono pertanto rispettati.



## 2 SCHEMI DI BILANCIO

### 2.1 STATO PATRIMONIALE

ATTIVO:	Saldo al 31/12/2021	Saldo al 31/12/2020
<b>A) IMMOBILIZZAZIONI</b>		
<b>I - IMMATERIALI:</b>		
1) Costi di impianto, di ampliamento e di sviluppo	3.194.504,30	3.353.717,58
2) Diritti di brevetto e diritti di utilizzazione delle opere di ingegno	0,00	0,00
3) Concessioni, licenze, marchi e diritti simili	0,00	0,00
4) Immobilizzazioni in corso e acconti	103.400,74	11.475,63
5) Altre immobilizzazioni immateriali	185.362,05	141.866,52
<b>TOTALE I - IMMATERIALI:</b>	<b>3.483.267,09</b>	<b>3.507.059,73</b>
<b>II - MATERIALI:</b>		
1) Terreni e fabbricati	0,00	0,00
2) Impianti e attrezzature	279.481,73	187.089,28
3) Attrezzature scientifiche	1.066.928,07	95.723,33
4) Patrimonio librario, opere d'arte, d'antiquariato e museali	0,00	0,00
5) Mobili e arredi	73.577,30	85.294,21
6) Immobilizzazioni in corso e acconti	34.770,00	1.085.223,40
7) Altre immobilizzazioni materiali	0,00	0,00
<b>TOTALE II - MATERIALI:</b>	<b>1.454.757,10</b>	<b>1.453.330,22</b>
<b>III - FINANZIARIE:</b>	<b>27.583,00</b>	<b>27.853,00</b>
<b>TOTALE A) IMMOBILIZZAZIONI</b>	<b>4.965.607,19</b>	<b>4.987.972,95</b>
<b>B) ATTIVO CIRCOLANTE:</b>		
<b>I - Rimanenze:</b>		
<b>II - CREDITI (con separata indicazione, per ciascuna voce, degli importi esigibili entro l'esercizio successivo)</b>		
1) Crediti verso MIUR e altre Amministrazioni centrali	2.121.063,70	7.380.398,71
2) Crediti verso Regioni e Province Autonome	1.589.796,00	224.478,00
3) Crediti verso altre Amministrazioni locali	0,00	0,00
4) Crediti verso l'Unione Europea e altri Organismi Internazionali	553.323,44	393.744,32
5) Crediti verso Università	978.025,38	258.908,98
6) Crediti verso studenti per tasse e contributi	0,00	0,00
7) Crediti verso società ed enti controllati	0,00	0,00
8) Crediti verso altri (pubblici)	0,00	0,00
9) Crediti verso altri (privati)	796.123,59	603.641,50
<b>TOTALE II - CREDITI (con separata indicazione, per ciascuna voce, degli importi esigibili entro l'esercizio successivo)</b>	<b>6.038.332,11</b>	<b>8.861.171,51</b>
III - ATTIVITA' FINANZIARIE	0,00	0,00
<b>IV - DISPONIBILITA' LIQUIDE:</b>		
1) Depositi bancari e postali	14.967.025,75	6.886.197,95
2) Danaro e valori in cassa	0,00	0,00
<b>TOTALE IV - DISPONIBILITA' LIQUIDE:</b>	<b>14.967.025,75</b>	<b>6.886.197,95</b>
<b>TOTALE B) ATTIVO CIRCOLANTE:</b>	<b>21.005.357,86</b>	<b>15.747.369,46</b>
<b>C) RATEI E RISCONTI ATTIVI</b>		
c1) Ratei per progetti e ricerche in corso	0,00	24.113,63
c2) Altri ratei e risconti attivi	70.587,51	110.664,13
<b>TOTALE C) RATEI E RISCONTI ATTIVI</b>	<b>70.587,51</b>	<b>134.777,76</b>
<b>TOTALE ATTIVO:</b>	<b>26.041.552,56</b>	<b>20.870.120,17</b>
Conti d'ordine dell'attivo	780.671,43	780.671,43



PASSIVO:	Saldo al 31/12/2021	Saldo al 31/12/2020
<b>A) PATRIMONIO NETTO:</b>		
<b>I - FONDO DI DOTAZIONE DELL'ATENEO</b>	<b>126.371,17</b>	<b>126.371,17</b>
<b>II - PATRIMONIO VINCOLATO</b>		
1) Fondi vincolati destinati da terzi	0,00	0,00
2) Fondi vincolati per decisione degli organi istituzionali	1.370.217,73	1.623.150,13
3) Riserve vincolate (per progetti specifici, obblighi di legge, o altro)	0,00	0,00
<b>TOTALE II - PATRIMONIO VINCOLATO</b>	<b>1.370.217,73</b>	<b>1.623.150,13</b>
<b>III - PATRIMONIO NON VINCOLATO</b>		
1) Risultato gestionale esercizio	2.392.032,37	251.382,20
2) Risultati gestionali relativi ad esercizi precedenti	408.147,06	156.764,86
3) Riserve statutarie	1.771.023,37	1.518.090,97
<b>TOTALE III - PATRIMONIO NON VINCOLATO</b>	<b>4.571.202,80</b>	<b>1.926.238,03</b>
<b>TOTALE A) PATRIMONIO NETTO:</b>	<b>6.067.791,70</b>	<b>3.675.759,33</b>
<b>B) FONDI PER RISCHI E ONERI</b>	<b>168.151,60</b>	<b>86.878,12</b>
<b>C) TRATTAMENTO DI FINE RAPPORTO DI LAVORO SUBORDINATO</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>
<b>D) DEBITI (con separata indicazione, per ciascuna voce, degli importi esigibili oltre l'esercizio successivo)</b>		
1) Mutui e Debiti verso banche	42,04	101,13
2) Debiti: verso MIUR e altre Amministrazioni centrali	527.761,28	550.429,95
3) Debiti: verso Regione e Province Autonome	0,00	0,00
4) Debiti: verso altre Amministrazioni Locali	0,00	0,00
5) Debiti: verso l'Unione Europea e altri organismi Internazionali	0,00	0,00
6) Debiti: verso Università	111.891,71	191.851,85
7) Debiti: verso studenti	17.931,56	12.662,00
8) Acconti	0,00	
9) Debiti: verso fornitori	364.840,34	531.148,95
10) Debiti: verso dipendenti	166.789,14	154.413,98
11) Debiti: verso società o enti controllati	0,00	0,00
12) Debiti: altri debiti	2.953,11	3.096,16
<b>TOTALE D) DEBITI</b>	<b>1.192.209,18</b>	<b>1.443.704,02</b>
<b>E) RATEI E RISCONTI PASSIVI E CONTRIBUTI AGLI INVESTIMENTI</b>		
e1) Contributi agli investimenti	3.139.233,89	3.298.325,29
e2) Altri ratei e risconti passivi	2.353.402,48	376.470,10
<b>TOTALE E) RATEI E RISCONTI PASSIVI E CONTRIBUTI AGLI INVESTIMENTI</b>	<b>5.492.636,37</b>	<b>3.674.795,39</b>
<b>F) RISCONTI PASSIVI PER PROGETTI E RICERCHE IN CORSO</b>		
f1) Risconti per progetti e ricerche in corso	13.120.763,71	11.988.983,31
<b>TOTALE F) RISCONTI PASSIVI PER PROGETTI E RICERCHE IN CORSO</b>	<b>11.988.983,31</b>	<b>11.988.983,31</b>
<b>TOTALE PASSIVO:</b>	<b>26.041.552,56</b>	<b>20.870.120,17</b>
Conti d'ordine del passivo	780.671,43	780.671,43



## 2.2 CONTO ECONOMICO

	Saldo al 31/12/2021	Saldo al 31/12/2020
<b>A) PROVENTI OPERATIVI</b>		
<b>I. PROVENTI PROPRI</b>		
1) Proventi per la didattica	0,00	0,00
2) Proventi da Ricerche commissionate e trasferimento tecnologico	195.642,16	98.209,36
3) Proventi da Ricerche con finanziamenti competitivi	559.749,90	386.957,68
<b>TOTALE I. PROVENTI PROPRI</b>	<b>755.392,06</b>	<b>485.167,04</b>
<b>II. CONTRIBUTI</b>		
1) Contributi Miur e altre Amministrazioni centrali	9.279.475,19	6.786.873,60
2) Contributi Regioni e Province autonome	17.611,73	0,00
3) Contributi altre Amministrazioni locali	0,00	0,00
4) Contributi Unione Europea e altri Organismi Internazionali	0,00	0,00
5) Contributi da Università	229.846,28	153.672,35
6) Contributi da altri (pubblici)	409.957,42	145.588,02
7) Contributi da altri (privati)	324.416,35	358.359,05
<b>TOTALE II. CONTRIBUTI</b>	<b>10.261.306,97</b>	<b>7.444.493,02</b>
<b>III. PROVENTI PER ATTIVITA' ASSISTENZIALE</b>	0,00	0,00
<b>IV. PROVENTI PER GESTIONE DIRETTA INTERVENTI PER IL DIRITTO ALLO STUDIO</b>	0,00	0,00
<b>V. ALTRI PROVENTI E RICAVI DIVERSI</b>	294.936,03	234.980,07
<b>VI. VARIAZIONE RIMANENZE</b>	0,00	0,00
<b>VII. INCREMENTO DELLE IMMOBILIZZAZIONI PER LAVORI INTERNI</b>	0,00	0,00
<b>TOTALE PROVENTI (A)</b>	<b>11.311.635,06</b>	<b>8.164.640,13</b>
<b>B) COSTI OPERATIVI</b>		
<b>VIII. COSTI DEL PERSONALE</b>		
1) Costi del personale dedicato alla ricerca e alla didattica:		
a) docenti / ricercatori	2.631.472,52	2.504.404,40
b) collaborazioni scientifiche (collaboratori, assegnisti, ecc.)	619.525,98	549.012,21
c) docenti a contratto	56.247,84	58.449,32
d) esperti linguistici	0,00	0,00
e) altro personale dedicato alla didattica e alla ricerca	2.874,95	2.000,00
<b>TOTALE 1) Costi del personale dedicato alla ricerca e alla didattica:</b>	<b>3.310.121,29</b>	<b>3.113.865,93</b>
2) Costi del personale dirigente e tecnico amministrativo	1.228.550,58	1.225.957,54
<b>TOTALE VIII. COSTI DEL PERSONALE</b>	<b>4.538.671,87</b>	<b>4.339.823,47</b>
<b>IX. COSTI DELLA GESTIONE CORRENTE</b>		
1) Costi per sostegno agli studenti	2.342.123,17	1.874.585,82
2) Costi per il diritto allo studio	0,00	0,00
3) Costi per la ricerca e l'attività editoriale	2.346,50	0,00
4) Trasferimenti a partner di progetti coordinati	20.872,80	2.275,00
5) Acquisto materiale consumo per laboratori	0,00	1.849,89
6) Variazione rimanenze di materiale di consumo per laboratori	0,00	0,00
7) Acquisto di libri, periodici e materiale bibliografico	44.608,38	665,77
8) Acquisto di servizi e collaborazioni tecnico gestionali	539.583,58	413.552,05
9) Acquisto altri materiali	19.153,17	40.949,49
10) Variazione delle rimanenze di materiali	0,00	0,00
11) Costi per godimento beni di terzi	235.010,35	155.140,36
12) Altri costi	326.083,41	388.668,69
<b>TOTALE IX. COSTI DELLA GESTIONE CORRENTE</b>	<b>3.529.781,36</b>	<b>2.877.687,07</b>



	Saldo al 31/12/2021	Saldo al 31/12/2020
<b>X. AMMORTAMENTI E SVALUTAZIONI</b>		
1) Ammortamenti immobilizzazioni immateriali	200.667,24	191.947,63
2) Ammortamenti immobilizzazioni materiali	265.234,65	103.409,13
3) Svalutazione immobilizzazioni	0,00	0,00
4) Svalutazioni dei crediti compresi nell'attivo circolante e nelle disponibilità liquide	0,00	0,00
<b>TOTALE X. AMMORTAMENTI E SVALUTAZIONI</b>	<b>465.901,89</b>	<b>295.356,76</b>
<b>XI. ACCANTONAMENTI PER RISCHI E ONERI</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>
<b>XII. ONERI DIVERSI DI GESTIONE</b>	<b>159.963,26</b>	<b>186.807,67</b>
<b>TOTALE COSTI (B)</b>	<b>-8.694.318,38</b>	<b>-7.699.674,97</b>
<b>DIFFERENZA TRA PROVENTI E COSTI OPERATIVI (A - B)</b>	<b>2.617.316,68</b>	<b>464.965,16</b>
<b>C) PROVENTI E ONERI FINANZIARI</b>		
1) Proventi finanziari	0,00	0,04
2) Interessi ed altri oneri finanziari	461,93	323,41
3) Utili e perdite su cambi	-6.063,88	0,00
<b>TOTALE PROVENTI E ONERI FINANZIARI (C)</b>	<b>-6.525,81</b>	<b>-323,37</b>
<b>D) RETTIFICHE DI VALORE DI ATTIVITA' FINANZIARIE</b>		
1) Rivalutazioni	0,00	0,00
2) Svalutazioni	0,00	0,00
<b>TOTALE RETTIFICHE DI VALORE DI ATTIVITA' FINANZIARIE (D)</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>
<b>E) PROVENTI E ONERI STRAORDINARI</b>		
1) Proventi	31.135,43	39.838,06
2) Oneri	2.804,28	5.244,40
<b>TOTALE PROVENTI E ONERI STRAORDINARI (E)</b>	<b>28.331,15</b>	<b>34.593,66</b>
<b>Risultato prima delle imposte (A - B + - C + - D + - E)</b>	<b>2.639.122,02</b>	<b>499.235,45</b>
<b>F) IMPOSTE SUL REDDITO DELL'ESERCIZIO CORRENTI, DIFFERITE, ANTICIPATE</b>	<b>247.089,65</b>	<b>247.853,25</b>
<b>RISULTATO DELL'ESERCIZIO</b>	<b>2.392.032,37</b>	<b>251.382,20</b>



## 2.3 RENDICONTO FINANZIARIO

Descrizione	Anno 2021		Anno 2020	
	Importi	Totali	Importi	Totali
<b>FLUSSO MONETARIO GENERATO DALLA GESTIONE CORRENTE</b>				
RISULTATO NETTO	2.392.032,37		251.382,20	
Rettifica di voci che non hanno avuto effetti sulla liquidità			-	
AMMORTAMENTI E SVALUTAZIONI	465.901,89		295.356,76	
ACCANTONAMENTI	113.709,62		23.222,58	
UTILIZZI	32.436,14		65.704,83	
AUMENTO/DIMINUZIONE DI RATEI E RISCONTI ATTIVI	64.190,25		-168.094,00	
AUMENTO/DIMINUZIONE DI RISCONTI PASSIVI	2.949.621,38		466.823,86	
<b>FLUSSO MONETARIO GENERATO DALLE VARIAZIONI DEL CAPITALE CIRCOLANTE</b>				
AUMENTO/DIMINUZIONE DEI CREDITI	- 2.822.839,40		-453.744,00	
VARIAZIONE DELLE RIMANENZE			-	
AUMENTO /DIMINUZIONE DEI DEBITI	- 251.494,84		45.168,18	
VARIAZIONE DI ALTRE VOCI DEL CAPITALE CIRCOLANTE			-	
<b>A) FLUSSO DI CASSA OPERATIVO</b>		<b>8.524.363,93</b>		<b>1.638.086,75</b>
INVESTIMENTI IN IMMOBILIZZAZIONI:				
MATERIALI	1.354.287,60		858.252,70	
IMMATERIALI	187.854,6		58.217,96	
FINANZIARIE			-	
DISINVESTIMENTI DI IMMOBILIZZAZIONI	1.098.606,07		830,88	
<b>B) FLUSSO MONETARIO DA ATTIVITA' DI INVESTIMENTO</b>		<b>-443.536,13</b>		<b>-915.639,78</b>
AUMENTO/ DIMINIUZIONE DI CAPITALE			-	
VARIAZIONE NETTA DEI FINANZIAMENTI A M/L TERMINE	-		-	
<b>C) FLUSSO MONETARIO DA ATTIVITA' DI FINANZIAMENTO</b>				
ARROTONDAMENTI			-	
<b>D) FLUSSO MONETARIO DELL'ESERCIZIO (A+B+C)</b>		<b>8.080.827,80</b>		<b>722.446,97</b>
DISPONIBILITA' MONETARIA NETTA FINALE	14.967.025,75		6.886.197,95	
DISPONIBILITA' MONETARIA NETTA INIZIALE	6.886.197,95		6.163.750,98	
<b>FLUSSO MONETARIO DELL'ESERCIZIO</b>		<b>8.080.827,80</b>		<b>722.446,97</b>





## 3 NOTA INTEGRATIVA

### 3.1 PREMESSA

La Scuola Universitaria Superiore IUSS, in applicazione del decreto legislativo 27 gennaio 2012 n.18, ha adottato dal 1° gennaio 2015 il sistema di contabilità economico-patrimoniale. L'anno in esame risulta essere, pertanto, il sesto anno di adozione del nuovo sistema contabile.

Il Bilancio Unico di esercizio è composto da Stato Patrimoniale, Conto Economico, Nota integrativa, Rendiconto Finanziario e da una Relazione sulla Gestione del Direttore Generale presentata dal Rettore. In particolare la Nota integrativa al Bilancio unico d'ateneo d'esercizio spiega e dettaglia i contenuti e i principi di redazione dei documenti contabili di sintesi.

Al fine di consentire il consolidamento ed il monitoraggio dei conti delle amministrazioni pubbliche viene redatto anche il Rendiconto unico d'ateneo in contabilità finanziaria. Infine, in base al decreto del Ministro dell'Istruzione, dell'Università e della ricerca di concerto con il Ministro dell'Economia e delle Finanze denominato "Classificazione della spesa delle università per missioni e programmi" emanato il 16 gennaio 2014, si è proceduto alla riclassificazione dei costi.

Gli importi di seguito presentati sono espressi in Euro.

Si ricorda che la Scuola non ha strutture dotate di autonomia di spesa e pertanto presenta da sempre un bilancio unico.

### 3.2 CRITERI DI VALUTAZIONE

Nella redazione del Bilancio d'esercizio 2020 sono stati seguiti, tenendo conto delle proprie specificità, i principi contabili e gli schemi di bilancio contenuti nel decreto interministeriale n. 19 del 14 gennaio 2014 "Principi contabili e schemi di bilancio in contabilità economico-patrimoniale per le università", come modificato dal Decreto Interministeriale n. 394 dell'8 luglio 2019, nel Manuale Tecnico Operativo (MTO) e nelle note tecniche accluse allo stesso. Per quanto non espressamente previsto dai suddetti documenti, sono state seguite le disposizioni del Codice Civile ed i Principi Contabili Nazionali emanati dall'Organismo Italiano di Contabilità (OIC).

I criteri di valutazione utilizzati sono conformi a quelli stabiliti nei provvedimenti sopra richiamati e non sono stati fatti oggetto di deroga. Si veda l'illustrazione delle singole poste nel seguito.

All'interno del progetto di Federazione tra la Scuola, la Scuola Normale Superiore (SNS) e la Scuola Superiore Sant'Anna (SSSA), i Direttori Generali, in collaborazione con gli Uffici Finanza, hanno proceduto nel corso del 2017 alla definizione di criteri comuni in relazione al contenuto delle voci presenti all'interno degli Schemi ministeriali di Conto economico e Stato Patrimoniale al fine armonizzare i bilanci delle tre Scuole.

Si riportano di seguito i criteri di valutazione delle seguenti poste.



## IMMOBILIZZAZIONI

### IMMOBILIZZAZIONI IMMATERIALI

Le immobilizzazioni immateriali sono beni o costi pluriennali caratterizzati dalla natura immateriale e dalla mancanza di tangibilità, che manifestano i benefici economici lungo un arco temporale di più esercizi. Esse sono iscritte al costo di acquisto o di produzione. Il costo di acquisto comprende anche gli oneri accessori. Il costo di produzione comprende tutti i costi direttamente imputabili e quelli di indiretta attribuzione per la quota ragionevolmente imputabile. L'IVA indetraibile viene capitalizzata ad incremento del costo del cespite cui si riferisce. Il costo delle immobilizzazioni immateriali, la cui utilizzazione è limitata nel tempo, deve essere sistematicamente ammortizzato in ogni esercizio, tenendo conto della residua possibilità di utilizzo.

In particolare si precisa che la voce "Costi di impianto, di ampliamento e sviluppo" è relativa ai lavori effettuati su beni di terzi e precisamente sull'immobile "Palazzo del Broletto" concesso dal Comune di Pavia in forza di una convenzione trentennale. I costi sostenuti per le migliorie e spese incrementative su beni di terzi a disposizione della Scuola vengono iscritti tra le immobilizzazioni immateriali nel caso in cui le migliorie e spese incrementative non siano separabili dai beni stessi (ovvero non possano avere una loro autonoma funzionalità).

In seguito alla delibera del Consiglio di Amministrazione del 24 marzo 2017, le aliquote di ammortamento delle "Immobilizzazioni immateriali" sono state modificate, come da tabella di seguito riportata, per tutti i beni ed i costi pluriennali inventariati a partire dal 01.01.2017. Si sottolinea che per quanto concerne, invece, tutte le immobilizzazioni immateriali inventariate fino al 31.12.2016 sono state applicate le precedenti aliquote di ammortamento.

Tipologia di investimento	Aliquota applicata fino al 31.12.2016	Aliquota applicata a partire dal 01.01.2017	Durata anni
Costi Impianto e Ampliamento	50%	20%	5 anni
Costi Di Ricerca Sviluppo e Pubblicità	50%	Vita utile (nel caso di impossibilità di determinare la vita utile si deve usare 20%)	Vita utile (nel caso di impossibilità di determinare la vita utile la durata è 5 anni)
Diritti Di Brevetto Industriale	50%	Durata legale del diritto o in assenza 20%	Durata legale del diritto o in assenza la durata è 5 anni
Diritti Di Utilizzazione Opere Dell'Ingegno	50%	Durata legale del diritto o in assenza 20%	Durata legale del diritto o in assenza la durata è 5 anni
Concessioni Licenze Marchi e Diritti Di Concessione	50%	Durata legale del diritto o in assenza 20%	Durata legale del diritto o in assenza la durata è 5 anni
Licenze Software	50%	Durata legale del diritto o in assenza 20%	Durata legale del diritto o in assenza la durata è 5 anni
Altre immobilizzazioni immateriali: Migliorie Su Beni di Terzi non scindibili	Aliquota variabile a seconda della miglioria effettuata - per migliorie Broletto 3,33%	Aliquota % maggiore tra bene e durata residua contratto - per migliorie Broletto 3,33%	Aliquota % maggiore tra bene e durata residua contratto - per migliorie Broletto 30 anni



Altre immobilizzazioni immateriali: altre	Attualmente non previste	20%	5 anni
---	--------------------------	-----	--------

### IMMOBILIZZAZIONI MATERIALI

Le immobilizzazioni materiali sono elementi patrimoniali, di proprietà della Scuola, acquisiti per la realizzazione delle proprie attività e destinati ad essere utilizzati durevolmente. Rientrano in questa categoria anche le immobilizzazioni utilizzate per la realizzazione di progetti di ricerca finanziati con risorse esterne.

Le immobilizzazioni materiali sono iscritte al costo di acquisto o di produzione. Il costo di acquisto comprende anche gli oneri accessori. Il costo di produzione comprende tutti i costi direttamente imputabili; può comprendere anche altri costi, per la quota ragionevolmente imputabile al prodotto, relativi al periodo di fabbricazione e fino al momento in cui il bene può essere utilizzato. L'IVA indetraibile viene capitalizzata ad incremento del costo del cespite cui si riferisce.

I costi di manutenzione ordinaria delle immobilizzazioni sono contabilizzati, interamente, all'esercizio in cui sono sostenuti.

I costi di manutenzione straordinaria (ampliamento, ammodernamento o miglioramento), cui è connesso un potenziamento della capacità produttiva o di sicurezza del bene o del prolungamento della vita utile, sono portati ad incremento del valore del bene cui fanno riferimento e poi ammortizzati.

Il costo delle immobilizzazioni materiali, determinato come sopra descritto, viene sistematicamente ammortizzato in ogni esercizio, tenendo conto della residua possibilità di utilizzo.

L'immobilizzazione che, alla data di chiusura dell'esercizio, risulti durevolmente di valore inferiore a quello determinato secondo i precedenti criteri, viene iscritta a tale minor valore. I valori originari di iscrizione sono ripristinati qualora vengano meno le ragioni che avevano originato le svalutazioni.

L'ammortamento adottato per le varie voci delle immobilizzazioni materiali è determinato in base alla durata stimata della vita utile del bene.

In seguito alla delibera del Consiglio di Amministrazione del 24 marzo 2017, le aliquote di ammortamento delle "Immobilizzazioni materiali" sono state modificate, come da tabella di seguito riportata, per tutti i beni inventariati a partire dal 01.01.2017. Si sottolinea che per quanto concerne, invece, tutte le immobilizzazioni materiali inventariate fino al 31.12.2016 sono state applicate le precedenti aliquote di ammortamento.

<i>Categoria inventariale della Scuola</i>	<i>Aliquota applicata fino al 31.12.2016</i>	<i>Aliquota applicata a partire dal 01.01.2017</i>	<i>Durata in anni</i>
Edifici/Fabbricati	3,33%	2,5%	40 anni
Costruzioni Leggere	3,33%	2,5%	40 anni
Terreni	0%	0%	0
Strade, ponti ed altri edifici demaniali	2%	2,5%	40 anni
Impianti Generici	20%	12,50%	8 anni
Macchine Ufficio	15%	12,50%	8 anni



Strumenti Tecnici e Attrezzature in Genere	15%	12,50%	8 anni
Attrezzature Informatiche	15%	25%	4 anni
Attrezzature scientifiche	20%	20%	5 anni
Patrimonio librario che perde valore	100%	100%	1 anno
Patrimonio librario, opere d'arte, d'antiquariato e museali	0%	0%	0
Arredi	15%	12,50%	8 anni
Mobili	15%	12,50%	8 anni
Automezzi	20%	20%	5 anni

Si precisa che la Scuola non possiede terreni e fabbricati di proprietà. I beni immobili di terzi a disposizione sono iscritti al valore catastale e sono inseriti nei conti d'ordine.

La Scuola non presenta un patrimonio librario di pregio che non perde valore nel tempo. Il patrimonio librario che perde valore nel tempo viene iscritto interamente al costo del valore annuale degli acquisti di volumi. E' stato adottato questo approccio tra i metodi consentiti dal D.M. n.19 del 14 gennaio 2014 in quanto si tratta di libri "non di pregio" e quindi nella sostanza di beni di consumo.

#### *IMMOBILIZZAZIONI FINANZIARIE*

La voce comprende le Partecipazioni della Scuola destinate ad investimento durevole iscritte al costo di acquisizione comprensivo degli oneri accessori, corretto di eventuali perdite durevoli di valore.

#### *RIMANENZE*

In considerazione della natura dell'attività svolta della Scuola il modello contabile adottato non prevede la gestione di giacenze di magazzino. Gli acquisti di merci vengono quindi sempre rilevati come costi direttamente a conto economico, dal momento dell'arrivo della merce a destinazione.

La Scuola non ha rimanenze di merci.

#### *CREDITI E DEBITI*

I crediti sono esposti al valore nominale.

I crediti per contributi sono stati iscritti solo a fronte di una comunicazione ufficiale da parte dell'Ente finanziatore in merito all'assegnazione definitiva a favore della Scuola o, nel caso di amministrazioni pubbliche, atto o provvedimento ufficiale. In merito ai crediti, non si ritiene di dover accantonare quote al fondo svalutazione crediti in quanto provenienti principalmente da trasferimenti dello Stato o altre istituzioni.

I debiti sono iscritti al valore nominale.



## *DISPONIBILITÀ LIQUIDE*

Si tratta dei depositi bancari (anche nel sistema di Tesoreria Unica), depositi postali, assegni, denaro contante e valori bollati. Tali poste sono valutate al valore nominale.

## *RATEI E RISCONTI*

Nella voce “Ratei e risconti passivi” sono iscritti rispettivamente i costi di competenza dell’esercizio esigibili in esercizi successivi e i proventi maturati/percepiti entro la chiusura dell’esercizio, ma di competenza di esercizi successivi. Sono iscritte in queste voci solamente quote di costi e proventi, comuni a due o più esercizi, l’entità dei quali varia in ragione del tempo.

Nella valorizzazione dei ratei attivi o dei risconti passivi nel contesto universitario assume particolare rilievo la competenza dei proventi relativi ai progetti e alle ricerche in corso finanziate o co-finanziate da soggetti terzi. Tali progetti o ricerche possono essere pluriennali o annuali a seconda degli accordi assunti con l’ente finanziatore e al tipo di attività che si sta realizzando.

Per le commesse annuali la valutazione avviene in base al criterio della commessa completata, per la valutazione delle commesse pluriennali la Scuola ha scelto di utilizzare, tra i metodi consentiti dal D.M. n.19 del 14 gennaio 2014, il metodo della commessa completata. Durante l’esercizio, infatti, i proventi di questi progetti pluriennali vengono registrati come ricavi e non come anticipi. A fine esercizio, al fine di attribuire correttamente tali ricavi secondo il principio di competenza economica, si confrontano i ricavi stessi con i costi effettivamente sostenuti e si rinvia agli esercizi successivi la quota di ricavo eccedente i costi sostenuti nell’esercizio, valorizzando nel contempo i risconti passivi. L’eventuale utile o perdita di progetto verrà rilevata in contabilità nell’anno di chiusura del progetto, con la conseguente valorizzazione a Conto Economico e chiusura dei ratei e risconti aperti.

## *PATRIMONIO NETTO*

Il Patrimonio Netto della Scuola si articola in:

- Fondo di dotazione: il fondo di dotazione, rappresenta la differenza tra attivo e passivo di Stato Patrimoniale in sede di avvio della contabilità economico-patrimoniale decurtata del patrimonio non vincolato e del patrimonio vincolato;
- Patrimonio vincolato: composto da fondi e riserve vincolate che accolgono importi vincolati per scelte degli Organi di governo della Scuola;
- Patrimonio non vincolato: riserve derivanti dai risultati gestionali realizzati e pertanto si compone dei risultati gestionali relativi all’ultimo esercizio e a quelli precedenti, nonché delle riserve statutarie.



### ***FONDI RISCHI E ONERI***

I fondi per rischi ed oneri accolgono gli accantonamenti destinati a coprire oneri o rischi, di esistenza certa o probabile, dei quali tuttavia, alla data di chiusura dell'esercizio, non sono esattamente determinabili l'ammontare o la data della sopravvenienza.

### ***FONDO TRATTAMENTO DI FINE RAPPORTO (TFR)***

Rappresenta l'effettivo debito per il trattamento di fine rapporto di lavoro subordinato maturato verso il personale tecnico amministrativo a tempo e determinato in conformità alla legge ed ai contratti di lavoro vigenti.

Per il rimanente personale della Scuola, docenti, ricercatori, dirigenti e tecnici amministrativi non si procede ad alcun accantonamento ai fini del TFR, in quanto le contribuzioni sono versate direttamente all'INPS che, alla cessazione del servizio, provvederà a corrispondere al dipendente quanto dovuto per tali fini.

### ***CONTRIBUTI IN CONTO CAPITALE***

I contributi in conto capitale sono iscritti tra i ricavi nell'esercizio in cui vengono concessi e successivamente riscontati al fine di coprire nel tempo gli ammortamenti dei beni acquistati con tali finanziamenti.

### ***CONTI D'ORDINE***

Nei conti d'ordine vengono indicati i beni messi a disposizione da terzi, in base ad atti convenzionali.

### ***COSTI E RICAVI***

I costi e i ricavi sono esposti in bilancio secondo il principio della prudenza e della competenza economica.

### ***IMPOSTE SUL REDDITO***

Tale voce accoglie i costi per l'IRAP determinati con il metodo retributivo.

### ***GARANZIE, IMPEGNI, BENI DI TERZIE RISCHI***

I rischi relativi a garanzie concesse, personali o reali, per debiti altrui vengono indicati nei conti d'ordine per un importo pari all'ammontare della garanzia prestata. Gli impegni vengono indicati nei conti d'ordine al



valore nominale, desunto dalla relativa documentazione. Immobili e terreni di terzi a disposizione della Scuola sono iscritti nei conti d'ordine al valore di acquisto ovvero, se non disponibile, al valore catastale.



### 3.3 ANALISI DELLO STATO PATRIMONIALE

Le voci dello Stato Patrimoniale del Bilancio di esercizio 2021 della Scuola sono confrontate con lo Stato Patrimoniale al 31.12.2020.

#### 3.3.1 ATTIVO

##### A) IMMOBILIZZAZIONI

A) IMMOBILIZZAZIONI	Valore al 31/12/2020	Incrementi anno 2021	Decrementi anno 2021	Ammortamenti anno 2021	Valore al 31/12/2021
	(costo storico al netto fondo ammortamento)				
<b>I IMMATERIALI</b>					
1) Costi di impianto, di ampliamento e di sviluppo	3.353.717,58	-	-	159.213,28	3.194.504,30
2) Diritti di brevetto e diritti di utilizzazione delle opere di ingegno	-	-	-	-	-
3) Concessioni, licenze, marchi e diritti simili	-	-	-	-	-
4) Immobilizzazioni in corso e acconti	11.475,63	102.905,11	10.980,00	-	103.400,74
5) Altre immobilizzazioni immateriali	141.866,52	84.949,49	-	41.453,96	185.362,05
<b>TOTALE IMMOBILIZZAZIONI IMMATERIALI</b>	<b>3.507.059,73</b>	<b>187.854,60</b>	<b>10.980,00</b>	<b>200.667,24</b>	<b>3.483.267,09</b>
<b>II MATERIALI</b>					
1) Terreni e fabbricati	-	-	-	-	-
2) Impianti e attrezzature	187.089,28	182.001,05	-	89.608,60	279.481,73
3) Attrezzature scientifiche	95.723,33	1.135.113,88	-	163.909,14	1.066.928,07
4) Patrimonio librario, opere d'arte, d'antiquariato e museali	-	-	-	-	-
5) Mobili e arredi	85.294,21	-	-	11.716,91	73.577,30
6) Immobilizzazioni in corso e acconti	1.085.223,40	37.172,67	1.087.626,07	-	34.770,00
7) Altre immobilizzazioni materiali	-	-	-	-	-
<b>TOTALE IMMOBILIZZAZIONI MATERIALI</b>	<b>1.453.330,22</b>	<b>1.354.287,60</b>	<b>1.087.626,07</b>	<b>265.234,65</b>	<b>1.454.757,10</b>
<b>III FINANZIARIE</b>					
<b>TOTALE IMMOBILIZZAZIONI FINANZIARIE</b>	<b>27.583,00</b>	-	-	-	<b>27.583,00</b>
<b>TOTALE IMMOBILIZZAZIONI (A)</b>	<b>4.987.972,95</b>	<b>1.542.142,20</b>	<b>1.098.606,07</b>	<b>465.901,89</b>	<b>4.965.607,19</b>

##### IMMOBILIZZAZIONI IMMATERIALI (I)

Saldo al 31.12.2020	<b>3.507.059,73</b>
Saldo al 31.12.2021	<b>3.483.267,09</b>
<b>VARIAZIONE</b>	<b>-23.792,64</b>

Le IMMOBILIZZAZIONI IMMATERIALI iscritte per € 3.483.267,09 sono costituite da € 3.194.504,30 (Costi di impianto, di ampliamento e di sviluppo) per i costi sostenuti per la ristrutturazione della Sede della Scuola presso Palazzo del Broletto, Piazza della Vittoria 15 Pavia, immobile di proprietà del Comune di Pavia





concesso in uso trentennale in forza di Convenzione. Tali costi con effetti pluriennali sono iscritti tra le immobilizzazioni immateriali in quanto si tratta di migliorie inscindibili su beni di terzi.

Si precisa che per effettuare i lavori di ristrutturazione del Palazzo Broletto si è ottenuto un contributo in conto capitale dal MIUR pari a 5.000.000,00 euro erogato dal Ministero in un'unica soluzione nel 2006; pertanto si è provveduto a riscontare la parte di contributi di competenza degli anni successivi come risconto passivo all'interno della voce "Contributo agli investimenti" ed a "sterilizzare" gli ammortamenti per evitare influenze sul conto economico.

Le Altre immobilizzazioni immateriali pari a € 288.762,79 sono costituite principalmente da costi di avvio dei software gestionali acquistati da Cineca (IRIS, ESSE3, UGOV Progetti ed organico, PICA, U-BUDGET, U-MISIONI e U\_RDA), da costi sostenuti per il progetto e la realizzazione dell'archivio corrente e di deposito della Scuola IUSS, da costi sostenuti per il progetto del servizio bibliotecario della Scuola IUSS, già presenti nel bilancio del 2020, ai quali si sono aggiunti i costi sostenuti per la progettazione e implementazione del sito web della Scuola e i costi sostenuti per i software acquistati nell'ambito dei progetti di sviluppo E-Learnig e informatizzazione tecnologica finanziati rispettivamente da Regione Lombardia (DGR n. XI/3757 del 3/11/2020) e dal Ministero dell'Università e della Ricerca (DM 81/2020). Questi progetti sono stati finanziati da contributi in conto capitale che si è provveduto a riscontare per la parte di competenza degli anni successivi come risconto passivo all'interno della voce "Contributo agli investimenti" ed a "sterilizzare" gli ammortamenti per evitare influenze sul conto economico.

#### *IMMOBILIZZAZIONI MATERIALI*

Saldo al 31.12.2020	<b>1.453.330,22</b>
Saldo al 31.12.2021	<b>1.454.757,10</b>
<b>VARIAZIONE</b>	<b>1.426,88</b>

L'incremento delle immobilizzazioni materiali è dovuto principalmente al collaudo della struttura di prova per la simulazione sismica interpiano, comprensiva di sistema hardware e software di controllo, per prove di laboratorio. I lavori costruzione della struttura sono iniziati nel mese di settembre 2019 e sono terminati in data 9 giugno 2021, con il collaudo dell'attrezzatura. Si precisa che l'acquisto di tale struttura di laboratorio è stato finanziato da un contributo in conto capitale dal MIUR per il Dipartimento di Eccellenza pari a € 1.550.000 erogato dal Ministero; nell'esercizio 2021 l'attrezzatura scientifica è stata iscritta tra i beni ammortizzabili e si è provveduto a riscontare la parte di contributi di competenza degli anni successivi come risconto passivo all'interno della voce "Contributo agli investimenti" ed a "sterilizzare" gli ammortamenti per evitare influenze sul conto economico.

Inoltre nell'ambito dei progetti di sviluppo E-Learnig e informatizzazione tecnologica finanziati rispettivamente da Regione Lombardia (DGR n. XI/3757 del 3/11/2020) e dal Ministero dell'Università e della Ricerca (DM 81/2020) sono stati sviluppati due progetti per l'implementazione del sistema E-learning e la digitalizzazione delle attività di didattica e di ricerca che hanno permesso di acquistare attrezzature informatiche e altri beni strumentali utili alle attività della Scuola.



Le Immobilizzazioni materiali in corso pari a € 34.770,00 sono costituite dai costi iniziali di progettazione del nuovo Data Center che è stato finanziato da Regione Lombardia con DGR XI/3776 del 03/11/2020 nell'ambito legge regionale 4 maggio 2020 n. 9 "Interventi per la ripresa economica" per l'importo di € 1.687.500,00.

### IMMOBILIZZAZIONI FINANZIARIE

Saldo al 31.12.2020	27.583,00
Saldo al 31.12.2021	27.583,00
<b>VARIAZIONE</b>	<b>0,00</b>

Le immobilizzazioni finanziarie comprendono le quote di partecipazioni della Scuola nel consorzio Cineca (pari a 25.000 euro) e nel Consorzio Interuniversitario AlmaLaurea (pari a 2.583,00).

### Partecipazioni

Ente / Società	Tipologia	Oggetto sociale	Personalità giuridica	Partecipazione patrimoniale dell'università	% capitale posseduta	Eventuale contributo annuo da parte dell'università	Patrimonio netto al 31/12/2020	Utile / Perdita di esercizio al 31/12/2020
Cineca	Consorzio Universitario	Realizzazione di servizi informatici innovativi per i consorziati	SI	25.000	0,91%	0	116.258.299	Utile pari a € 13.894.601
Alma Laurea	Consorzio Universitario	Gestione database (attività delle banche dati)	SI	2.583	1,09%	0	2.874.756	Utile pari a € 477.592

Alla data del 31/12/2021 risultano debiti nei confronti del Consorzio Interuniversitario Alma Laurea per € 455,05 (saldata il 19/01/2022) e debiti nei confronti del Consorzio Interuniversitario Cineca per l'importo di € 46.548,75 (saldata il 17/03/2022).

Al 31/12/2021 non sono presenti crediti nei confronti delle partecipate.

## B) ATTIVOCIRCOLANTE

### RIMANENZE

Come già indicato nei criteri di valutazione il modello contabile adottato non prevede la gestione di giacenze di magazzino.

**CREDITI, (CON SEPARATA INDICAZIONE, PER CIASCUNA VOCE, DEGLI IMPORTI ESIGIBILI OLTRE L'ESERCIZIO SUCCESSIVO) (II)**

Saldo al 31.12.2020	8.861.171,51
Saldo al 31.12.2021	6.038.332,11
<b>VARIAZIONE</b>	<b>-2.822.839,40</b>

Descrizione	Valore al 31.12.2021	Valore al 31.12.2020	Variazioni
1) verso MIUR e altre Amministrazioni centrali	2.121.063,70	7.380.398,71	-5.259.335,01
2) verso Regioni e Province Autonome	1.589.796,00	224.478,00	1.365.318,00
3) verso altre Amministrazioni locali	-	-	-
4) verso l'Unione Europea e altri Organismi Internazionali	553.323,44	393.744,32	159.579,12
5) verso Università	978.025,38	258.908,98	719.116,40
6) verso studenti per tasse e contributi	-	-	-
7) verso società ed enti controllati	-	-	-
8) verso altri (pubblici)	-	-	-
9) verso altri (privati)	796.123,59	603.641,50	192.482,09
<b>TOTALE</b>	<b>6.038.332,11</b>	<b>8.861.171,51</b>	<b>-2.822.839,40</b>

Si evidenzia di seguito la composizione delle categorie di credito:

1. "Crediti verso MIUR e altre amministrazioni centrali": composta da Crediti verso MIUR per un importo di totale di € 1.818.706,00, Crediti verso altri Ministeri per € 89.938,53 e da Crediti verso altri enti pubblici per un importo di totale di € 212.419,17. I Crediti verso MIUR sono principalmente composti dall'ultima annualità del finanziamento del Progetto quinquennale Dipartimento di Eccellenza 2018-2022 per € 1.327.160, da assegnazioni relative all'FFO 2021 per € 228.619,00 e da progetti di ricerca (PRIN, PON). I crediti verso altri Ministeri derivano dai crediti per progetti di ricerca finanziati dal Ministero della Salute (ricerca Finalizzata). I Crediti verso altri enti pubblici derivano principalmente da finanziamenti per progetti di ricerca e borse di dottorato.
2. "Crediti verso Regioni e Province Autonome": comprende il credito relativo al finanziamento di Regione Lombardia per i progetti di ricerca finanziati. In particolare è stato finanziato da Regione Lombardia con DGR XI/3776 del 03/11/2020 nell'ambito legge regionale 4 maggio 2020 n. 9 "Interventi per la ripresa economica" la realizzazione di un nuovo DATA CENTER per l'importo complessivo di € 1.687.500,00, di cui è stato incassato il primo acconto e risulta un credito per € 1.181.250,00.
3. "Crediti verso l'Unione Europea e altri Organismi Internazionali": comprende per il totale i "Crediti verso l'Unione Europea" relativi al finanziamento di progetti di ricerca.
4. "Crediti verso Università": include crediti verso altri Atenei derivanti dal cofinanziamento delle borse di dottorato del nuovo Dottorato Nazionale per il Cambiamento Climatico della Scuola che coinvolge 30



atenei in tutta Italia e per la parte restante finanziamenti per progetti di ricerca in corso e altre borse di dottorato.

5. "Crediti verso Enti e soggetti privati": rappresentata principalmente da crediti relativi a finanziamenti per progetti di ricerca e borse di studio.

Nella tabella si espone il totale dei crediti iscritti a bilancio, con evidenza della esigibilità entro i 12 mesi e oltre:

Descrizione	entro l'esercizio	oltre l'esercizio
Verso MIUR e altre Amministrazioni centrali	2.121.063,70	
Verso Regioni e Province Autonome	1.589.796,00	
Verso l'Unione Europea e altri Organismi Internazionali	-	553.323,44
Verso Università	978.025,38	
Verso altri (privati)	796.123,59	
<b>TOTALE CREDITI SUDDIVISI PER SCADENZA</b>	<b>5.485.008,67</b>	<b>553.323,44</b>
<b>TOTALE CREDITI</b>	<b>6.038.332,11</b>	

### *ATTIVITÀ FINANZIARIE CHE NON COSTITUISCONO IMMOBILIZZAZIONI*

Non si rilevano per la Scuola IUSS competenze da inserire in questa voce.

### *DISPONIBILITÀ LIQUIDE*

Saldo al 31.12.2020	6.886.197,95
Saldo al 31.12.2021	14.967.025,75
<b>VARIAZIONE</b>	<b>8.080.827,80</b>

La voce accoglie il saldo al 31 dicembre 2020 del c/c acceso presso Banca d'Italia.

Descrizione	Valore al 31/12/2021	Valore al 31/12/2020	Variazione
Banca c/c	14.967.025,75	6.886.197,95	8.080.827,80
Danaro e valori in cassa	-	-	-
<b>TOTALE</b>	<b>14.967.025,75</b>	<b>6.886.197,95</b>	<b>8.080.827,80</b>

### *C) RATEI E RISCONTI ATTIVI*

Saldo al 31.12.2020	134.777,76
Saldo al 31.12.2021	70.587,51
<b>VARIAZIONE</b>	<b>-64.190,25</b>



I Ratei e Risconti Attivi misurano proventi e oneri la cui competenza è anticipata o posticipata rispetto alla manifestazione numeraria e/o documentale. Essi prescindono dalla data di pagamento o riscossione dei relativi costi/proventi, comuni a due o più esercizi e ripartibili in ragione del tempo.

Descrizione	Valore al 31/12/2021	Valore al 31/12/2020	Variazione
Risconti attivi	70.587,51	110.664,13	-40.076,62
Ratei attivi per progetti e ricerche in corso	-	24.113,63	-24.113,63
<b>TOTALE</b>	<b>70.587,51</b>	<b>134.777,76</b>	<b>-64.190,25</b>

### Risconti attivi

La voce include la valorizzazione di risconti attivi relativi a costi di competenza 2021.

### Ratei attivi per progetti e ricerche in corso

La voce include la valorizzazione di Ratei attivi per progetti di ricerca istituzionali in corso. Per l'anno 2021 non sono rilevati.

## 3.3.2 PASSIVO

### A) PATRIMONIONETTO

Saldo al 31.12.2020	3.675.759,33
Saldo al 31.12.2021	6.067.791,70
<b>VARIAZIONE</b>	<b>2.392.032,37</b>

Il Patrimonio Netto è determinato dalla differenza tra l'Attivo e il Passivo e rappresenta l'insieme delle risorse a disposizione della Scuola come fonte di finanziamento proprio per far fronte a progetti e programmi pianificati o da pianificare da parte degli organi di governo.

La composizione del patrimonio netto al 31 dicembre 2021 sulla base di delibere adottate a tale data è la seguente:

	Valore al 31/12/2020	Destinazione dell'utile 2020 (cda 30/04/2021)	Saldo Post destinazione utile	Alti movimenti (in aumento o in diminuzione)	Valore al 31/12/2021
A) PATRIMONIO NETTO:					
<b>I - FONDO DI DOTAZIONE DELL'ATENEO</b>	<b>126.371,17</b>	<b>0,00</b>	<b>126.371,17</b>		<b>126.371,17</b>
II - PATRIMONIO VINCOLATO					
2) Fondi vincolati per decisione degli organi istituzionali	1.623.150,13	-328.525,32	1.294.624,81	75.592,92	1.370.217,73
<b>Totale II - PATRIMONIO VINCOLATO</b>	<b>1.623.150,13</b>	<b>-328.525,32</b>	<b>1.294.624,81</b>	<b>75.592,92</b>	<b>1.370.217,73</b>
III - PATRIMONIO NON VINCOLATO					
1) Risultato gestionale esercizio	251.382,20	0,00	0,00	0,00	2.392.032,37
2) Risultati gestionali relativi ad esercizi precedenti	156.764,86	251.382,20	408.147,06		408.147,06
3) Riserve libere	1.518.090,97	328.525,32	1.846.616,29	-75.592,92	1.771.023,37
<b>Totale III - PATRIMONIO NON VINCOLATO</b>	<b>1.926.238,03</b>	<b>579.907,52</b>	<b>2.254.763,35</b>	<b>-75.592,92</b>	<b>4.571.202,80</b>
<b>TOTALE A) PATRIMONIO NETTO:</b>	<b>3.675.759,33</b>	<b>251.382,20</b>	<b>3.675.759,33</b>	<b>0,00</b>	<b>6.067.791,70</b>



## Dettaglio Utilizzo di riserve di Patrimonio netto in relazione agli atti di destinazione e programmazione economico – patrimoniale approvati

DIMOSTRAZIONE UTILIZZO RISERVE DI PATRIMONIO NETTO	Situazione COGE Bilancio esercizio 2020			Gestione e Bilancio 2021		Bilancio di previsione 2022			Bilancio di previsione 2023		Bilancio di previsione 2023		Valore Residuo P.N. Finale
	SITUAZIONE P.N. BILANCIO D'ESERCIZIO 2020	Approvazione CdA (anno 2020): destinazione utile / copertura perdita anno 2020	SITUAZIONE P.N. ANNO 2020 (post delibera CdA destinazione utile / copertura perdita)	VARIAZIONI PN (durante esercizio 2021) con effetto sull'alimentazione o decremento delle poste (variazione budget economico/investimenti)	P.N. anno 2021 Post delibera CdA destinazione utile / copertura perdita 2021 e variazioni eventuali 2021 confermate in sede di definizione di bilancio esercizio 2021 dato di bilancio 2021	UTILIZZO PER ALIMENTAZIONE BUDGET ECONOMICO ANNO 2022 E VARIAZIONI RELATIVE	UTILIZZO BUDGET INVESTIMENTI ANNO 2022 VARIAZIONI RELATIVE	Valore Residuo P.N. 2022	Utilizzo per alimentazione Budget economico 2023 e variazioni relative	Utilizzo per alimentazione Budget investimenti 2023 e variazioni relative	Utilizzo per alimentazione Budget economico 2023 e variazioni relative	Utilizzo per alimentazione Budget investimenti 2023 e variazioni relative	Valore residuo P.N. fine triennio
	1	2	(3) = (1) + (2)	4	(5) = (3) + (4)	6	7	(8) = (5) - ((6) + (7))	9	10	11	12	(13) = (8) - ((9) + (10) + (11) + (12))
I FONDO DI DOTAZIONE DELL'ATENEO	126.371,17	-	126.371,17	-	126.371,17	-	-	126.371,17	-	-	-	-	126.371,17
II PATRIMONIO VINCOLATO													
1) Fondi vincolati destinati da terzi	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
2) Fondi vincolati per decisione degli organi istituzionali	1.623.150,13	-328.525,32	1.294.624,81	1.822.852,25	3.117.477,06	-	-	3.117.477,06	-	-	-	-	3.117.477,06
3) Riserve vincolate (per progetti specifici, obblighi di legge, o altro)	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
TOTALE PATRIMONIO VINCOLATO	1.623.150,13	-328.525,32	1.294.624,81	1.822.852,25	3.117.477,06	-	-	3.117.477,06	-	-	-	-	3.117.477,06
III PATRIMONIO NON VINCOLATO													
1) Risultato esercizio	251.382,20			1.740.382,37	651.650,00	51.650,00	600.000,00	-	256.600,00		46.400,00		-303.000,00
2) Risultati relativi ad esercizi precedenti	156.764,86		408.147,06	6.876,96	401.270,10			401.270,10					401.270,10
di cui Coep	156.764,86		408.147,06		401.270,10			401.270,10					401.270,10
di cui COFI													
3) Riserve statutarie	1.518.090,97	328.525,32	1.846.616,29	75.592,92	1.771.023,37			1.771.023,37					1.771.023,37
TOTALE PATRIMONIO NON VINCOLATO	1.926.238,03	328.525,32	2.254.763,35	1.671.666,41	2.823.943,47	51.650,00	600.000,00	2.172.293,47	256.600,00	-	46.400,00	-	1.869.293,47
TOTALE A) PATRIMONIO NETTO	3.675.759,33		3.675.759,33	3.494.518,66	6.067.791,70	51.650,00	600.000,00	5.416.141,70	256.600,00	-	46.400,00	-	5.113.141,70



Il Totale del Patrimonio netto pari a € 6.067.791,70 si può dettagliare in:

### I - FONDO DI DOTAZIONE

In questa voce, ai sensi di quanto previsto dal decreto interministeriale 14 gennaio 2014, n. 19 "Principi contabili e schemi di bilancio in contabilità economico-patrimoniale per le università" è stata iscritta la differenza emersa tra attivo e passivo e le poste di patrimonio vincolato e patrimonio non vincolato risultati del Primo Stato Patrimoniale della Scuola (1.01.2015).

### II - PATRIMONIO VINCOLATO

Descrizione	Valore al 31.12.2020	Decremento	Incremento	Valore al 31.12.2021
Riserve vincolate (per progetti specifici, obblighi di legge, o altro)	1.698.484,40	-328.525,32	75.592,92	1.370.217,73

La voce accoglie le somme vincolate per decisione degli Organi Istituzionali e finalizzate a iniziative istituzionali e progetti diversi finanziati con fondi propri della Scuola, così dettagliate:

Descrizione	Importo
Bilancio di previsione annuale 2021	478.500,00
Riassegnazione ai titolari dei fondi residui per progetti in corso e ultimati somme ancora soggette a vincolo e nuove spese nel corso del 2021	891.717,73
<b>Totale</b>	<b>1.370.217,73</b>

Nel corso della gestione 2021 il fondo è stato diminuito in quanto trattasi di interventi che hanno già esaurito i loro effetti ed è stato aumentato per far fronte a spese che si sono manifestate in corso dell'esercizio.

### III - PATRIMONIO NON VINCOLATO

	Valore al 31/12/2020	Destinazione dell'utile 2020 (cda 30/04/2021)	Saldo al 31/12/2020 Post destinazione utile	Alti movimenti (in aumento o in diminuzione)	Valore al 31/12/2021
III - PATRIMONIO NON VINCOLATO					
1) Risultato gestionale esercizio	251.382,20	0,00	0,00	0,00	2.392.032,37
2) Risultati gestionali relativi ad esercizi precedenti	156.764,86	251.382,20	408.147,06		408.147,06
3) Riserve libere	1.518.090,97	328.525,32	1.846.616,29	-75.592,92	1.771.023,37
<b>Totale III - PATRIMONIO NON VINCOLATO</b>	<b>1.926.238,03</b>	<b>579.907,52</b>	<b>2.254.763,35</b>	<b>-75.592,92</b>	<b>4.571.202,80</b>
<b>TOTALE A) PATRIMONIO NETTO:</b>	<b>3.675.759,33</b>	<b>251.382,20</b>	<b>3.675.759,33</b>	<b>0,00</b>	<b>6.067.791,70</b>

L'esercizio 2021 chiude con un utile pari a € 2.392.032,37.

**B) FONDI PER RISCHI E ONERI**

Saldo al 31.12. 2020	86.878,12
Saldo al 31.12. 2021	168.151,60
<b>VARIAZIONE</b>	<b>81.273,48</b>

La Scuola ha riscontrato la necessità di effettuare accantonamenti destinati alla creazione di fondi rischi per far fronte ad “eventi contabili” aventi le seguenti caratteristiche: natura determinata, esistenza certa o probabile, ammontare o data di sopravvenienza indeterminati alla chiusura dell’esercizio.

Di seguito si illustrano i dettagli dei singoli accantonamenti:

Descrizione	Valore al 31.12.2020	Accantonamenti	Utilizzi	Rilasci	Valore al 31.12.2021
<b>Fondi area personale</b>					
Accantonamento per arretrati docenti a seguito valutazioni	20.790,00	57.113,71	0,00	0,00	77.903,71
Accantonamenti per fondi PTA: Produttività collettiva e individuale (art. 87 CCNL) e di Risultato EP (art. 90 CCNL), Conto terzi, Premialità	43.321,60	40.865,19	30.622,14	0,00	53.564,65
Accantonamento per fondo premialità	0,00	6.430,36	0,00	0,00	6.430,36
<b>Totale fondi area personale</b>	<b>64.111,60</b>	<b>104.409,26</b>	<b>30.622,14</b>	<b>0,00</b>	<b>137.898,72</b>
<b>Altri Fondi</b>					
Fondi di ricerca Classi	22.766,52	7.300,36	1.814,00	0,00	28.252,88
Fondo Imposte	0,00	2.000,00	0,00	0,00	2.000,00
<b>Totale Altri fondi</b>	<b>22.766,52</b>	<b>9.300,36</b>	<b>1.814,00</b>	<b>0,00</b>	<b>30.252,88</b>
<b>TOTALE FONDI PER RISCHI E ONERI</b>	<b>86.878,12</b>	<b>113.709,62</b>	<b>32.436,14</b>	<b>0,00</b>	<b>168.151,60</b>

**C) TRATTAMENTO DI FINE RAPPORTO DI LAVORO SUBORDINATO**

Non presente: non si registrano categorie rientranti nella disciplina del TFR.

**D) DEBITI**

Saldo al 31.12.2020	<b>1.443.704,02</b>
Saldo al 31.12.2021	<b>1.192.209,18</b>
<b>VARIAZIONE</b>	<b>-251.494,84</b>

Si riportano di seguito i debiti in relazione alla loro diversa natura:

Descrizione	Valore al 31/12/2021	Valore al 31/12/2020	Variazioni
1) Mutui e Debiti verso banche	42,04	101,13	-59,09
2) Debiti : verso MIUR e altre Amministrazioni centrali	527.761,28	550.429,95	-22.668,67
3) Debiti : verso Regione e Province Autonome	-	-	-
4) Debiti : verso altre Amministrazioni locali	-	-	-
5) Debiti : verso l'Unione Europea e altri organismi Internazionali	-	-	-
6) Debiti : verso Università	111.891,71	191.851,85	-79.960,14
7) Debiti : verso studenti	17.931,56	12.662,00	5.269,56
8) Acconti	-	-	-





9) Debiti : verso fornitori	364.840,34	531.148,95	-166.308,61
10) Debiti : verso dipendenti	166.789,14	154.413,98	12.375,16
11) Debiti : verso società o enti controllati	-	-	
12) Debiti : altri debiti	2.953,11	3.096,16	-143,05
<b>TOTALE</b>	<b>1.192.209,18</b>	<b>1.443.704,02</b>	<b>-251.494,84</b>

I debiti sono stati iscritti al loro valore nominale.

Si evidenzia di seguito la composizione delle categorie di debito con importi più rilevanti.

#### Debiti verso MIUR e altre Amministrazioni centrali (2)

Descrizione	Valore al 31.12.2021	Valore al 31.12.2020	Variazioni
Debiti vs enti territoriali e altri enti pubblici	26.959,85	36.257,65	-9.297,80
Debiti vs Miur	32.641,28	29.796,00	2.845,28
Ritenute stipendiali dicembre 2020	443.666,71	363.631,76	80.034,95
Liquidazione IVA	24.493,44	120.774,54	-96.281,10
<b>TOTALE</b>	<b>527.761,28</b>	<b>550.429,95</b>	<b>-22.698,67</b>

La voce comprende prevalentemente i debiti verso l' Agenzia dell' Entrate per le ritenute relative agli stipendi 2021 e per la liquidazione dell' Iva di dicembre 2021. Tali versamenti sono stati effettuati nel mese di gennaio 2022, come da termini di legge.

#### Debiti verso Università (5)

La voce include tutti i trasferimenti verso le altre scuole federate e verso l'Università di Pavia prevalentemente per il finanziamento di attività congiunte nonché per il trasferimento della quota dovuta per i professori in convenzione art. 6 Legge 240.

#### Debiti verso studenti (7)

La voce comprende le somme ancora da liquidare per premi studio di competenza 2021 a seguito di sospensione dei premi o per deliberazione alla fine dell' esercizio di competenza e borse di ricerca o dottorato di competenza 2021, erogate nel 2022.

#### Debiti verso fornitori (9)

La voce dei debiti verso fornitori si suddivide in:

Descrizione	Valore al 31.12.2021	Valore al 31.12.2020	Variazioni
Debiti verso fornitori	77.323,97	442.689,99	-365.366,02
Fatture da ricevere	287.516,37	88.458,96	199.057,41
<b>TOTALE</b>	<b>364.840,34</b>	<b>531.148,95</b>	<b>-166.308,61</b>

"Debiti verso fornitori" rappresenta l'ammontare delle fatture relative a forniture di beni e servizi pervenute e registrate alla data del 31/12/2021, ma ancora da pagare.



Il valore delle "Fatture da ricevere" è generato dai costi di competenza 2021 per beni forniti e servizi erogati, ma di cui ancora non si è ricevuta fattura al 31/12/2021.

### Debiti verso dipendenti (10)

Descrizione	Valore al 31.12.2021	Valore al 31.12.2020	Variazioni
Debiti verso dipendenti per arretrati	129.747,90	123.025,77	6.722,13
Debiti verso dipendenti per ore e ferie accantonate	37.041,24	31.388,21	5.653,03
<b>TOTALE</b>	<b>166.789,14</b>	<b>154.413,98</b>	<b>12.375,16</b>

"Debiti verso dipendenti": include tutte le somme ancora da liquidare ai dipendenti per arretrati, ferie e permessi non goduti relativi all'ultimo periodo dell'anno 2021.

### Altri debiti (12)

La voce comprende prevalentemente i debiti per ritenute extraerariali (ritenute sindacali, ONAOSI, Tassa Regionale per il diritto allo studio) che saranno versate nei termini di legge nei primi mesi del 2021.

Nella tabella si espone il totale dei debiti iscritti a bilancio, con evidenza dei debiti che saranno estinti entro i 12 mesi e quelli oltre i 12 mesi:

Descrizione	Valore al 31/12/2021	Pagamento entro i 12 mesi	Pagamento oltre i 12 mesi
1) Mutui e Debiti verso banche	42,04	101,13	-
2) Debiti: verso MIUR e altre Amministrazioni centrali	527.761,28	550.429,95	-
3) Debiti: verso Regione e Province Autonome	-	-	-
4) Debiti: verso altre Amministrazioni Locali	-	-	-
5) Debiti: verso l'Unione Europea e altri organismi Internazionali	-	-	-
6) Debiti: verso Università	111.891,71	191.851,85	-
7) Debiti: verso studenti	17.931,56	12.662,00	-
8) Acconti	-	-	-
9) Debiti: verso fornitori	364.840,34	531.148,95	-
10) Debiti: verso dipendenti	166.789,14	154.413,98	-
11) Debiti: verso società o enti controllati	-	-	-
12) Debiti: altri debiti	2.953,11	3.096,16	-
<b>TOTALE</b>	<b>1.192.209,18</b>	<b>1.443.704,02</b>	<b>-</b>

**E) RATEI E RISCOINTI PASSIVE CONTRIBUTI AGLI INVESTIMENTI**

Saldo al 31.12.2020	3.674.795,39
Saldo al 31.12.2021	5.492.636,37
<b>VARIAZIONE</b>	<b>1.817.840,98</b>

Descrizione	Valore al 31/12/2021	Valore al 31/12/2020	Variazioni
Contributi agli investimenti	3.139.233,89	3.298.325,29	-159.091,40
Altri ratei e risconti passivi	2.353.402,48	376.470,10	1.976.932,38
<b>TOTALE</b>	<b>5.492.636,37</b>	<b>3.674.795,39</b>	<b>1.817.840,98</b>

**CONTRIBUTI AGLI INVESTIMENTI**

Nella voce "Contributi agli investimenti", pari a € 3.139.233,89, sono contenuti i valori riscontati dei contributi erogati dal MIUR per i lavori di ristrutturazione del Broletto.

**ALTRI RATEI E RISCOINTI PASSIVI**

La voce accoglie "altri risconti passivi" pari a € 2.353.402,48 determinati in base al criterio della competenza. Si tratta di quote di ricavi derivanti dai contributi erogati nel corso del 2020 e 2021 per le attività di adeguamento della Scuola alla situazione di emergenza dovuta alla pandemia di Covid-19.

In particolare contributi assegnati alla Scuola sono i seguenti:

- DM 81 del 13/05/2020 Contributo per il potenziamento delle infrastrutture tecnologiche per la digitalizzazione della didattica e dei servizi agli studenti, ivi compresi i costi necessari all'utilizzo delle stesse quali, tra gli altri, quelli connessi all'installazione e alla formazione del personale, l'acquisto di dispositivi hardware e di licenze software;
- DM 294 del 14/07/2020 Contributo per le esigenze emergenziali del sistema dell'Università, delle istituzioni dell'alta formazione artistica, musicale e coreutica e degli enti di ricerca;
- DM 734 del 25/06/2021 Contributo per le esigenze emergenziali del sistema dell'Università, delle istituzioni dell'alta formazione artistica, musicale e coreutica, dei Collegi universitari di merito e degli enti di ricerca;
- Contributo della Regione della Lombardia, DGR n. XI/3776 del 3.11.2020, per la realizzazione di un Data Center di alte prestazioni.
- Contributo della Regione della Lombardia, DGR n. XI/3757 del 3.11.2020, per l'implementazione del sistema E-learning e la digitalizzazione delle attività di didattica e di ricerca.

**F) RISCONTI PASSIVI PER PROGETTI E RICERCHE IN CORSO**

Saldo al 31.12.2020	11.988.983,31
Saldo al 31.12.2021	13.120.763,71
<b>VARIAZIONE</b>	<b>1.131.780,40</b>

La voce pari a € 13.120.763,71 include la valorizzazione di Risconti passivi per progetti e ricerche non ancora ultimati e calcolati utilizzando il metodo della commessa completata ("cost to cost").

Si riporta di seguito un dettaglio dei progetti riscontati:

Codice progetto	Ricavi di competenza 2021	Costi di Competenza 2021	Saldo
<b>Progetti commerciali</b>			-
CCC_CINEAS_2021_MONTI	1.500,00	-	1.500,00
CCC_DEEP_TRACE_RICERCA_2021	12.500,00	7.708,09	4.791,91
CCC_EDF_NEW_BAZZURRO	23.930,45	386,15	23.544,30
CCC_EUCENTRE_CONTO_TERZI_2021	64.819,00	27.168,99	37.650,01
CCC_FOND_CNAO_2021_ANDREOTTI	8.196,72	491,80	7.704,92
CCC_FOND_MONDINO_TRASF_TEC_2021	25.000,00	-	25.000,00
CCC_LIQUIDWEB_CAPPA	5.000,00	4.060,00	940,00
CCC_POLIAMBULANZA_RIC_TRASF_TEC_2021-2026	30.000,00	-	30.000,00
CCC_SENSO_ENG_NASCIMBENE_2021	2.200,00	132,00	2.068,00
<b>Dipartimento di Eccellenza</b>			-
DIP_ECCELLENZA_COSTI_CORRENTI_FINANZIATI_CALVI	4.509.561,56	468.813,77	4.040.747,79
DIPARTIMENTO_ECCELLENZA_INVESTIMENTI_CALVI	1.534.379,34	127.654,34	1.406.725,00
<b>Contributi Dottorato Nazionale</b>			-
DOTT_CCSS	974.686,33	36.261,43	938.424,90
PhD_SDC_100_UNI_B_RICERCA_C1	4.000,00	336,52	3.663,48
PhD_SDC_100_UNI_B_RICERCA_C2	2.000,00	-	2.000,00
PhD_SDC_100_UNI_B_RICERCA_C3	4.000,00	140,84	3.859,16
PhD_SDC_100_UNI_B_RICERCA_C4	2.000,00	441,90	1.558,10
PhD_SDC_100_UNI_B_RICERCA_C5	6.000,00	226,74	5.773,26
PhD_SDC_100_UNI_B_RICERCA_C6	2.000,00	-	2.000,00
PhD_SDC_100_UNI_BORSE	204.162,00	31.409,60	172.752,40
PhD_SDC_50_MIUR_BORSE	2.664.313,67	132.338,33	2.531.975,34
PhD_SDC_50_MIUR_B_RICERCA_C1	45.000,00	698,27	44.301,73
PhD_SDC_50_MIUR_B_RICERCA_C2	48.000,00	2.001,99	45.998,01
PhD_SDC_50_MIUR_B_RICERCA_C3	78.000,00	1.919,72	76.080,28
PhD_SDC_50_MIUR_B_RICERCA_C4	30.000,00	1.838,20	28.161,80
PhD_SDC_50_MIUR_B_RICERCA_C5	27.000,00	945,73	26.054,27
PhD_SDC_50_MIUR_B_RICERCA_C6	33.000,00	1.065,42	31.934,58
PhD_SDC_50_UNI_B_RICERCA_C1	14.000,00	-	14.000,00
PhD_SDC_50_UNI_B_RICERCA_C2	14.000,00	-	14.000,00
PhD_SDC_50_UNI_B_RICERCA_C3	26.000,00	-	26.000,00



PhD_SDC_50_UNI_B_RICERCA_C4	9.000,00	303,00	8.697,00
PhD_SDC_50_UNI_B_RICERCA_C5	9.000,00	161,24	8.838,76
PhD_SDC_50_UNI_B_RICERCA_C6	10.000,00	-	10.000,00
PhD_SDC_50_UNI_BORSE	837.064,20	124.485,46	712.578,74
PHD_SDC_CRIF_COFINANZIAMENTO	18.000,00	-	18.000,00
PhD_SDC_UNI_FUNZIONAMENTO	80.773,80	2.872,00	77.901,80
<b>Contributi Dottorato SBB</b>			-
DOTT_SBB_BORSE_FINANZIATE	334.987,53	94.802,33	240.185,20
<b>Finanziamenti Unione Europea</b>			-
HOR_ECFAS_ARMAROLI	228.000,00	42.422,92	185.577,08
HOR_HBM4EU_SARIGIANNIS	147.913,48	25.586,49	122.326,99
HOR_METIS_BAZZURO	501.006,69	56.294,28	444.712,41
HOR_NEUROSOME_SARIGIANNIS	327.268,03	94.039,20	233.228,83
HOR_URBANOME_SARIGIANNIS	251.250,00	-	251.250,00
PROGETTO_ERASMUS_PLUS_A.A_2020-2021	43.672,00	20.425,46	23.246,54
PROGETTO_ERASMUS_PLUS_A.A_2021-2022	28.128,00	-	28.128,00
<b>Bandi Ministero Salute</b>			-
IRCCS_SAN_CAMILLO_FINALIZZATA_BAMBINI	77.450,25	24.976,56	52.473,69
MIN_SALUTE_FINALIZZATA_MATTAVELLI	90.000,00	5.000,24	84.999,76
<b>PON</b>			-
MIUR_CADS_Creazione_Ambiente_Domestico_Sicuro	195.500,00	30.994,31	164.505,69
<b>Prin</b>			-
PRIN_2017_INSPECT_MORO	279.927,62	37.322,05	242.605,57
PRIN_2017_MOM_DI_FRANCESCO	117.236,73	51.413,62	65.823,11
PRIN_2017_UNIAM_TIENGO	24.300,00	-	24.300,00
<b>Soggetti Pubblici</b>			-
RELUIS_PONTI_CALVI_2021	60.000,00	50.160,00	9.840,00
RICENTIPUBL_ULTRAS_TIENGO	3.367,34	200,00	3.167,34
RIDES_IDRO_UNIME_MARTINA	57.999,52	30.221,44	27.778,08
ERASMUS_PLUS_COFINANZIAMENTO_MIUR_A.A_2016-2017	16.380,00	-	16.380,00
INAIL_BRIC_ROSSINI	65.043,56	17.909,41	47.134,15
<b>Regione Lombardia</b>			-
RLOM_NOCTUA_MARTINA	349.542,66	52.497,52	297.045,14
<b>Finanziamenti da Fondazione Cariplo</b>			-
CAR_EFLIP_TARAMELLI	15.661,38	5.123,80	10.537,58
CAR_SABBIE_FONDERIE_FREY	159.000,00	36.725,90	122.274,10
<b>Bando Crui</b>			-
GO_FOR_IT_BANDO_FONDAZIONE_CRUI	30.000,00	25.001,20	4.998,80
<b>Accordi ex art 15 e similari</b>			-
ADBPO_VALUTAZIONE_AMBITO_COSTIERO	25.000,00	-	25.000,00
ADBPO_VALUTAZIONE_DANNO	31.000,00	24.800,00	6.200,00
CONVENZIONE_ISPRA_CLIMA_2021	30.000,00	28.179,89	1.820,11
SERRAVALLE_CONV_RICERCA_2021	31.000,00	31.000,00	-
<b>Totale</b>	<b>14.879.721,86</b>	<b>1.758.958,15</b>	<b>13.120.763,71</b>



### 3.3.3 I CONTI D'ORDINE

<u>Conti d'ordine dell'attivo</u>	<u>Importo al 31.12.2021</u>	<u>Conti d'ordine del passivo</u>	<u>Importo al 31.12.2021</u>
IMMOBILI IN COMODATO D'USO	780.671,43	BENI DI TERZI ALTRI	780.671,43

Nei Conti d'Ordine è stato inserito il valore dell'Immobile a disposizione da terzi per l'importo di € 780.671,43 pari al valore catastale del Palazzo del Broletto, bene di proprietà del Comune di Pavia e concesso in uso trentennale in forza di Convenzione. Il valore catastale è stato determinato moltiplicando il valore della rendita catastale (€ 5.310,69) per il coefficiente di rivalutazione pari a 147% ai sensi della L. n. 286 del 24.11.2006.



### 3.4 ANALISI DEL CONTO ECONOMICO

Le voci del Conto Economico 2021 sono confrontate con le voci 2020. Lo schema adottato per il Conto Economico è quello previsto dagli schemi contenuti nel decreto ministeriale.

#### A) PROVENTI OPERATIVI

Descrizione	Valore al 31.12.2021	Valore al 31.12.2020	Variazioni
PROVENTI PROPRI	755.392,06	485.167,04	270.225,02
CONTRIBUTI	10.261.306,97	7.444.493,02	2.816.813,95
PROVENTI PER ATTIVITA' ASSISTENZIALE	0,00	0,00	0,00
PROVENTI PER GESTIONE DIRETTA INTERVENTI PER IL DIRITTO ALLO STUDIO	0,00	0,00	0,00
ALTRI PROVENTI E RICAVI DIVERSI	294.936,03	234.980,07	59.955,96
VARIAZIONE RIMANENZE	0,00	0,00	0,00
INCREMENTO DELLE IMMOBILIZZAZIONI PER LAVORI INTERNI	0,00	0,00	0,00
<b>TOTALE</b>	<b>11.311.635,06</b>	<b>8.164.640,13</b>	<b>3.146.994,93</b>

Nell'esercizio 2021 si evidenzia un aumento dei proventi con un particolare incremento dei Proventi propri e dei Contributi.

#### PROVENTI PROPRI

Descrizione	Valore al 31.12.2021	Valore al 31.12.2020	Variazioni
1) Proventi per la didattica	0,00	0,00	0,00
2) Proventi da Ricerche commissionate e trasferimento tecnologico	195.642,16	98.209,36	97.432,80
3) Proventi da Ricerche con finanziamenti competitivi	559.749,90	386.957,68	172.792,22
<b>TOTALE</b>	<b>755.392,06</b>	<b>485.167,04</b>	<b>270.225,02</b>

I "proventi propri" si suddividono in tre macro-categorie:

#### PROVENTI PER LA DIDATTICA

Descrizione	Valore al 31.12.2021	Valore al 31.12.2020	Variazioni
1) Proventi per la didattica	0,00	0,00	0,00
<b>TOTALE</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>

Nell'anno accademico 2021/2022 la Scuola non ha attivato Corsi di Master con sede amministrativa presso la stessa. Per le altre attività formative attivate dalla Scuola non è prevista contribuzione da parte degli allievi.

**PROVENTI DA RICERCHE COMMISSIONATE E TRASFERIMENTO TECNOLOGICO**

Descrizione	Valore al 31.12.2021	Valore al 31.12.2020	Variazioni
Proventi da Ricerche commissionate e trasferimento tecnologico	195.642,16	98.209,36	97.432,80
<b>TOTALE</b>	<b>195.642,16</b>	<b>98.209,36</b>	<b>97.432,80</b>

In queste voci figurano i ricavi relativi alle commesse commerciali realizzate dalla Scuola nell'ambito della ricerca scientifica. Tali commesse sono prestazioni a favore di terzi e consistono in attività di ricerca e di consulenza a fronte di un corrispettivo atto a coprirne almeno i costi.

**PROVENTI DA RICERCHE CON FINANZIAMENTI COMPETITIVI**

Descrizione	Valore al 31.12.2021	Valore al 31.12.2020	Variazioni
Ricerche con finanziamenti competitivi da MIUR	119.729,98	88.924,52	30.805,46
Ricerche con finanziamenti competitivi da altre Amministrazioni centrali	72.526,64	85.290,99	-12.764,35
Ricerche con finanziamenti competitivi da Province e Comuni	52.497,52	24.587,34	27.910,18
Ricerche con finanziamenti competitivi da Unione Europea	238.768,35	144.045,94	94.722,41
Ricerche con finanziamenti competitivi da altri clienti (privati)	76.227,41	44.108,89	32.118,52
<b>TOTALE</b>	<b>559.749,90</b>	<b>386.957,68</b>	<b>172.792,22</b>

La tabella espone il dettaglio dei ricavi per progetti di ricerca suddivisi per ente finanziatore. Il ricavo dei progetti di ricerca è valutato con il metodo della commessa completata che consente di contabilizzare il ricavo nell'esercizio di conclusione del progetto, come previsto dai principi contabili.

**CONTRIBUTI**

Descrizione	Valore al 31.12.2021	Valore al 31.12.2020	Variazioni
<b>CONTRIBUTI CORRENTI</b>			
1) Contributi Miur e altre Amministrazioni centrali	9.151.820,85	6.773.427,60	2.492.601,59
3) Contributi altre Amministrazioni locali	0,00	0,00	0,00
4) Contributi Unione Europea e altri Organismi Internazionali	0,00	0,00	0,00
5) Contributi da Università	229.846,28	153.672,35	76.173,93
6) Contributi da altri (pubblici)	409.957,42	145.588,02	264.369,40
7) Contributi da altri (privati)	324.416,35	358.359,05	-33.942,70
<b>TOTALE CONTRIBUTI CORRENTI</b>	<b>10.116.040,90</b>	<b>7.431.047,02</b>	<b>2.684.993,88</b>
<b>CONTRIBUTI PER INVESTIMENTI</b>			
1) Contributi Miur e altre Amministrazioni centrali	127.654,34	13.446,00	114.208,34
2) Contributi Regioni e Province autonome	17.611,73	0,00	17.611,73
<b>TOTALE CONTRIBUTI PER INVESTIMENTI</b>	<b>145.266,07</b>	<b>13.446,00</b>	<b>131.820,07</b>
<b>TOTALE</b>	<b>10.261.306,97</b>	<b>7.444.493,02</b>	<b>2.816.813,95</b>





In questa categoria trovano collocazione i contributi erogati dallo Stato nel quadro delle disposizioni di legge per il finanziamento dell'attività istituzionale e da altri soggetti terzi alla Scuola per la copertura di spese correnti o di costi per altre attività specificatamente previste.

### CONTRIBUTI MIUR E ALTRE AMMINISTRAZIONI CENTRALI

Descrizione	Valore al 31.12.2021	Valore al 31.12.2020	Variazioni
Contributi dal MIUR	9.279.475,19	6.786.873,60	2.492.601,59
Contributi diversi da altri ministeri	-	-	-
<b>TOTALE</b>	<b>9.279.475,19</b>	<b>6.786.873,60</b>	<b>2.492.601,59</b>

Nella voce "Contributi dal MIUR" vengono rilevate le somme erogate dal MIUR utilizzando gli strumenti di legge (FFO - fondo di finanziamento ordinario, contributo di funzionamento, programmazione sistema universitario e altri interventi a favore della ricerca, internazionalizzazione ed altre iniziative), come esplicitato nella seguente tabella:

DM FFO 2021 - DM n. 1059 del 09-08-2021	Anno 2021	Anno 2020	Variazioni 2021 su 20
<b>Assegnazioni per obbligazioni assunte nei pregressi esercizi</b>			
<b>Interventi quota base</b>	<b>3.166.235</b>	<b>2.774.129</b>	<b>392.106</b>
- quota storica	3.166.235	2.774.129	392.106
<b>Assegnazione quota premiale (L. 1/2009)</b>	<b>1.691.518</b>	<b>1.450.177</b>	<b>241.341</b>
<b>Intervento perequativo (art. 11, L 240/10)</b>	-	-	-
<b>Correttivi una tantum</b>	-	-	-
<b>Piani straordinari</b>	<b>832.171</b>	<b>819.107</b>	<b>13.064</b>
- Piano straordinario ordinari 2016 (inserito nella quota base dal 2021)		115.684	- 115.684
- Piano straordinario ricercatori 2016 (inserito nella quota base dal 2021)		175.885	- 175.885
- Piano straordinario associati 2011-2012-2013		175.706	- 175.706
- Piano straordinario ricercatori 2018	175.862	175.885	- 23
- Piano straordinario ricercatori 2019	175.950	175.947	3
- Piano straordinario ricercatori 2020 primo	180.149	-	180.149
- Piano straordinario ricercatori 2020 secondo	300.210	-	300.210
<b>Scatti biennali docenti</b>	<b>63.027</b>	<b>14.867</b>	<b>48.160</b>
<b>Programmazione triennale</b>	<b>55.709</b>	<b>43.458</b>	<b>12.251</b>
<b>Interventi a favore degli studenti</b>	<b>590.768</b>	<b>582.777</b>	<b>7.991</b>
1) borse post lauream	590.492	577.616	12.876
2) fondo sostegno giovani			-
- mobilità	276	1.876	- 1.600
- assegni tutorato	-	-	-
- corsi strategici	-	-	-



3) estensione borse di dottorato a.a. 2019/20 per emergenza COVID		3.285	- 3.285
Assegnazione risorse per proroga Corsi di Dottorato ai sensi dell'art. 33, L. 69/2021 e d.m. del 9 agosto 2021, n. 1059, art. 8, lett. c).	176.999		176.999
<b>Integrazione indennità di maternità assegniste di ricerca</b>		<b>1.754</b>	<b>- 1.754</b>
<b>Integrazione indennità di maternità ricercatrici</b>		<b>2.618</b>	<b>- 2.618</b>
<b>Interventi per sostegno e gestione Rete GARR 2019</b>	<b>4.521</b>	<b>4.325</b>	<b>196</b>
<b>Trasferimento Professore Ordinario (inserito in quota base nel 2021)</b>	-	<b>126.061</b>	<b>- 126.061</b>
<b>ATTIVITA' DI ORIENTAMENTO DM 30 giugno 2021 (prot. n. 752).</b>	<b>125.000</b>		<b>125.000</b>
<b>TOTALE FFO DM DELL'ANNO</b>	<b>6.705.948</b>	<b>5.819.273</b>	<b>886.675</b>
<b>Dipartimento di Eccellenza 2018 -2022 - quota annale</b>	<b>1.327.160</b>	<b>1.327.160</b>	<b>-</b>
<b>Accordo di programma</b>	<b>1.500.000</b>		<b>1.500.000</b>
<b>ART. 11 ULTERIORI INTERVENTI</b>		<b>300.000</b>	<b>- 300.000</b>
<b>Importi unatantum e rettifiche</b>		<b>- 1.885</b>	<b>1.885</b>
<b>DM 294/2020 Esigenze straordinarie per emergenza COVID 19</b>		<b>180.533</b>	<b>- 180.533</b>
<b>DM 294/2020 Piano digitalizzazione</b>		<b>250.000</b>	<b>- 250.000</b>
<b>Esigenze straordinari covid sulla base del dm 25 giugno 2021 (prot. n. 734)</b>	<b>100.000</b>		<b>100.000</b>
<b>TOTALE FFO</b>	<b>9.633.108</b>	<b>7.875.081</b>	<b>1.758.027</b>

All'interno di questa voce è stato anche contabilizzato per la quota di competenza pari a € 627.026,67 dei ricavi relativi al Progetto Dipartimento di eccellenza rilevati mediante il criterio del costo.

Infine, tra i contributi MIUR è stato iscritto a bilancio nei "Contributi in conto capitale immobilizzazioni in uso" la quota, pari a € 159.091,40, del risconto dello Stato Patrimoniale; tale ammontare sterilizza il costo dell'ammortamento derivante dagli interventi sull'immobile Palazzo del Broletto.

### *CONTRIBUTI DA UNIVERSITÀ*

In questa voce sono compresi principalmente i contributi da parte dell'Università di Pavia che finanzia alcune borse di dottorato del Dottorato in Scienze Biomolecolari e Biotecnologie e i contributi delle circa 30 Università italiane che contribuiscono al finanziamento delle borse di dottorato del Dottorato Nazionale in Sustainable Development and Climate change.

### *CONTRIBUTI DA ALTRI (ENTI PUBBLICI)*

In questa voce è compreso il contributo da parte del CNR per il finanziamento della quota di competenza di una borsa di dottorato, i contributi di ISPRA per attività di ricerca congiunte e il contributo dalla IRCSS



Mondino per il convenzionamento di un Professore ordinario e un ricercatore a tempo determinato Senior e contributi da altri enti pubblici per attività di ricerca.

### *CONTRIBUTI DA ALTRI (ENTI PRIVATI)*

La voce include sia proventi destinati al finanziamento di borse di dottorato, sia proventi destinati al finanziamento di un ricercatore a tempo determinato nell'ambito del progetto Dipartimenti di Eccellenza da parte della Fondazione Eucentre.

### *PROVENTI PER ATTIVITA ASSISTENZIALE*

Non si rilevano proventi per l'attività assistenziale.

### *PROVENTI PER GESTIONE DIRETTA INTERVENTI PER IL DIRITTO ALLO STUDIO*

Non si rilevano proventi per gli interventi per il diritto allo studio.

### *ALTRI PROVENTI E RICAVI DIVERSI*

La voce è principalmente costituita da Proventi da recuperi relativi alla liquidazione ai Collegi del posto gratuito degli Allievi dei Corsi ordinari e dalla tassa regionale per il diritto allo studio che la Scuola incassa da parte degli studenti di dottorato e che versa interamente alla Regione Lombardia (nel versante dei costi correnti è stata stanziata nella voce "Oneri diversi di gestione" la corrispondente voce). Sono inoltre stati inseriti Proventi per organizzazione corsi di formazione per un importo di € 600.

## **B) COSTI OPERATIVI**

I costi operativi sono quelli relativi ai fattori collegati da univoche ed oggettive relazioni di causalità con l'attività istituzionale, ovvero quelli attribuibili direttamente alle attività di formazione e di ricerca e ai fattori impiegati nell'attività svolta a supporto della didattica e della ricerca.

Riguardano quindi il costo del personale docente, ricercatore, collaboratori linguistici, dirigente e tecnico amministrativo, ed i costi per beni e servizi connessi alla gestione corrente delle attività di formazione, di ricerca e al relativo supporto.

Descrizione	Valore al 31.12.2021	Valore al 31.12.2020	Variazioni
COSTI DEL PERSONALE	4.538.671,87	4.339.823,47	198.848,40
COSTI DELLA GESTIONE CORRENTE	3.529.781,36	2.877.687,07	652.094,29
AMMORTAMENTI E SVALUTAZIONI	465.901,89	295.356,76	170.545,13
ACCANTONAMENTI PER RISCHI E ONERI	0,00	0,00	0,00
ONERI DIVERSI DI GESTIONE	159.963,26	186.807,67	-26.844,41
<b>TOTALE</b>	<b>8.694.318,38</b>	<b>7.699.674,97</b>	<b>994.643,41</b>

**COSTI DEL PERSONALE**

Descrizione	Valore al 31.12.2021	Valore al 31.12.2020	Variazioni
<b>1) Costi del personale dedicato alla ricerca e alla didattica</b>			
<b>a) docenti/ricercatori</b>			
Competenze fisse	1.979.986,04	1.845.323,10	134.662,94
Competenze per supplenze, attività commerciale, indennità di rischio, premialità, altre competenze accessorie	57.557,47	107.961,31	- 50.403,84
Contributi obbligatori a carico Ente per il personale (esclusa IRAP)	593.929,01	551.119,99	42.809,02
<b>TOTALE a) docenti/ricercatori</b>	<b>2.631.472,52</b>	<b>2.504.404,40</b>	<b>127.068,12</b>
<b>b) collaborazioni scientifiche (collaboratori, assegnisti, ecc)</b>			-
Assegni di ricerca	504.414,36	447.003,53	57.410,83
Contributi obbligatori a carico Ente per il personale (esclusa IRAP)	115.111,62	102.008,68	13.102,94
<b>TOTALE b) collaborazioni scientifiche (collaboratori, assegnisti, ecc)</b>	<b>619.525,98</b>	<b>549.012,21</b>	<b>70.513,77</b>
<b>c) docenti a contratto</b>			-
Docenti a contratto	47.739,17	55.739,30	- 8.000,13
Contributi obbligatori a carico Ente per il personale (esclusa IRAP)	8.508,67	2.710,02	5.798,65
<b>TOTALE c) docenti a contratto</b>	<b>56.247,84</b>	<b>58.449,32</b>	<b>- 2.201,48</b>
<b>d) esperti linguistici</b>			-
Indennità TFR	-	-	-
Contributi obbligatori a carico Ente per il personale (esclusa IRAP)	-	-	-
<b>TOTALE d) esperti linguistici</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>
<b>e) altro personale dedicato alla didattica e alla ricerca</b>			-
e) altro personale dedicato alla didattica e alla ricerca	2.600,00	2.000,00	600,00
Contributi obbligatori a carico Ente per il personale (esclusa IRAP)	274,95	-	274,95
<b>TOTALE e) altro personale dedicato alla didattica e alla ricerca</b>	<b>2.874,95</b>	<b>2.000,00</b>	<b>874,95</b>
<b>TOTALE 1) Costi del personale dedicato alla ricerca e alla didattica</b>	<b>3.310.121,29</b>	<b>3.113.865,93</b>	<b>196.255,36</b>
<b>2) Costi del personale dirigente e tecnico-amministrativo</b>			-
Competenze fisse	819.291,21	782.969,77	36.321,44
Competenze per attività commerciale, indennità di rischio, premialità, buoni-pasto, altre competenze accessorie	99.965,98	108.024,79	- 8.058,81
Indennità TFR	-	-	-
Oneri previdenza integrativa e Contributi obbligatori a carico Ente per il personale (esclusa IRAP)	277.596,98	270.308,95	7.288,03
Lavoratori interinali	31.696,41	64.654,03	- 32.957,62
<b>TOTALE 2) Costi del personale dirigente e tecnico-amministrativo</b>	<b>1.228.550,58</b>	<b>1.225.957,54</b>	<b>2.593,04</b>

Nel corso del 2021 sono aumentati costi di personale docente, principalmente a seguito degli scatti stipendiali maturati e per la chiamata di un professore associato sul progetto Dipartimento di eccellenza.

L'accantonamento dei costi per ferie e permessi non godute dal personale tecnico amministrativo relative al 2021 sono state imputate al conto di conto economico relativo agli stipendi e altri assegni fissi del personale tecnico amministrativo.

*Dotazioni organico*Personale docente e ricercatore

ORGANICO	Anno 2021	Anno 2020	Anno 2019	Variazione n° unità	Variazione %
<b>Personale di ruolo</b>					
Professori Ordinari	10	8	8	0	0,00%
Professori Associati	12	13	12	1	7,69%
Ricercatori a tempo indeterminato	0	0	0	0	0,00%
Ricercatori a tempo determinato	12	12	13	-1	-8,33%
<b>Totale personale di ruolo</b>	<b>34</b>	<b>33</b>	<b>33</b>		
Professori in convenzione Art. 6 comma 11 L.240/2010	2	2	3	-1	-50,00%
Ricercatori in convenzione Art. 6 comma 11 L.240/2010	0	0	0	0	0,00%
<b>Totale personale in convenzione</b>	<b>2</b>	<b>2</b>	<b>3</b>	<b>-1</b>	<b>-50,00%</b>
<b>TOTALE PERSONALE DOCENTE E RICERCATORE</b>	<b>36</b>	<b>35</b>	<b>36</b>		
Assegnisti di ricerca	25	19	19	0	0,00%

Personale dirigente e tecnico amministrativo

ORGANICO	Anno 2021	Anno 2020	Anno 2019	Variazione n° unità	Variazione %
<b>Personale a tempo indeterminato</b>					
di cui dirigenti	0	0	0	0	0,00%
di cui categoria EP	2	2	2	0	0,00%
di cui categorie D, C, B	25	24	19	5	20,83%
<b>Totale personale a tempo indeterminato</b>	<b>27</b>	<b>26</b>	<b>21</b>	<b>5</b>	<b>19,23%</b>
<b>Personale a tempo determinato</b>					
di cui dirigenti	1	1	1	0	0,00%
di cui categorie D, C, B	0	1	1	0	0,00%
<b>Totale personale a tempo determinato</b>	<b>1</b>	<b>2</b>	<b>2</b>	<b>0</b>	<b>0,00%</b>
<b>TOTALE PERSONALE DIRIGENTE E TECNICO-AMMINISTRATIVO</b>	<b>28</b>	<b>28</b>	<b>23</b>	<b>5</b>	<b>17,86%</b>

**COSTI DELLA GESTIONE CORRENTE**

Descrizione	Valore al 31.12.2021	Valore al 31.12.2020	Variazioni
1) Costi per sostegno agli studenti	2.342.123,17	1.874.585,82	467.537,35
2) Costi per il diritto allo studio	0,00	0,00	0,00
3) Costi per la ricerca e l'attività editoriale	2.346,50	0,00	2.346,50
4) Trasferimenti a partner di progetti coordinati	20.872,80	2.275,00	18.597,80
5) Acquisto materiale consumo per laboratori	0,00	1.849,89	-1.849,89
6) Variazione rimanenze di materiale di consumo per laboratori	0,00	0,00	0,00
7) Acquisto di libri, periodici e materiale bibliografico	44.608,38	665,77	43.942,61
8) Acquisto di servizi e collaborazioni tecnico gestionali	539.583,58	413.552,05	126.031,53
9) Acquisto altri materiali	19.153,17	40.949,49	-21.796,32
10) Variazione delle rimanenze di materiali	0,00	0,00	0,00
11) Costi per godimento beni di terzi	235.010,35	155.140,36	79.869,99
12) Altri costi	326.083,41	388.668,69	-62.585,28
<b>TOTALE IX. COSTI DELLA GESTIONE CORRENTE</b>	<b>3.529.781,36</b>	<b>2.877.687,07</b>	<b>652.094,29</b>

1) Costi per sostegno agli studenti

La voce è costituita da:

Descrizione	Valore al 31.12.2021	Valore al 31.12.2020	Variazioni
Borse di studio dottorato ricerca	1.237.595,89	877.893,48	359.702,41
Oneri INPS dottorato di ricerca	280.723,50	199.349,92	81.373,58
Budget di ricerca dottorati	58.542,76	33.828,26	24.714,50
Missioni e quote iscrizione dottorandi e altri borsisti/studenti - istituzionale	475,24	922,76	-447,52
Contributi dottorati di ricerca in consorzio	97.961,31	213.642,90	-115.681,59
Borse di eccellenza e merito	339.000,00	302.200,00	36.800,00
Contributo Allievi CO per missioni di studio o ricerca	2.029,12	19.459,00	-17.429,88
Oneri per servizi abitativi e ristorazione a favore degli studenti	255.564,00	195.734,50	59.829,50
Altri interventi a favore di studenti - istituzionale	1.036,55	900,00	136,55
Borse di studio SOCRATES/ERASMUS	14.244,80	3.305,00	10.939,80
Altre borse di studio - istituzionale	54.950,00	27.350,00	27.600,00
<b>TOTALE</b>	<b>2.342.123,17</b>	<b>1.874.585,82</b>	<b>467.537,35</b>

Questo gruppo di conti riporta i costi sostenuti per le varie iniziative assunte a favore degli studenti, quali borse di dottorato, borse post laurea, borse erogate all'interno del programma Erasmus Plus e premi agli



Allievi dei Corsi Ordinari. L'incremento significativo delle Borse di Dottorato è dovuto alla partenza del primo ciclo aa. 2021/2020 del nuovo Dottorato Nazionale per il Cambiamento Climatico della Scuola che coinvolge 30 atenei in tutta Italia e più di 100 studenti.

#### 4) Trasferimenti a partner di progetti coordinati

Nella voce "Trasferimenti a partner di progetti coordinati" vengono indicati gli importi che la Scuola trasferisce ai partner per attività e progetti congiunti.

#### 5) Acquisto materiale consumo per laboratori

Sono inseriti in questa voce l'acquisto di materiale di consumo per il laboratorio del Centro Nets presso la Fondazione Maugeri.

#### 7) Acquisto di libri, periodici e materiale bibliografico

Sono inseriti in questa voce l'acquisto di libri, riviste anche digitali e giornali sui diversi Centri di Gestione che, come precisato nei criteri di valutazione, si è ritenuto di iscrivere direttamente a costo.

#### 8) Acquisto di servizi e collaborazioni tecnico gestionali

La quasi totalità dei costi sono rappresentati dalle spese la gestione e il funzionamento della sede della Scuola.

Descrizione	Valore al 31.12.2021	Valore al 31.12.2020	Variazioni
Manutenzione ordinaria e riparazioni di apparecchiature	344,84	213,50	131,34
Manutenzione software	7.149,40	11.407,00	-4.257,60
Manutenzione ordinaria e riparazione impianti	26.534,60	22.579,97	3.954,63
Pubblicità obbligatoria	2.257,00	800,00	1.457,00
Pubblicità	74,42	657,28	-582,86
Spese di rappresentanza	2.328,16	127,00	2.201,16
Spese per convegni	16.223,20	3.326,59	12.896,61
Servizi di vigilanza	59.290,43	40.057,70	19.232,73
Servizi fotocomposizione, stampa e legatoria per pubblicazioni d'ateneo	16.722,11	20.492,72	-3.770,61
Altre spese per servizi tecnici	0,00	226,09	-226,09
Appalto servizio pulizia locali	72.353,62	69.432,34	2.921,28



Altri servizi in appalto (Multi service sede Marelli)	39.435,16	0,00	39.435,16
Energia elettrica	63.769,07	29.113,43	34.655,64
Acqua	510,89	789,51	-278,62
Premi di assicurazione	15.550,50	15.777,11	-226,61
Spese postali e telegrafiche	45,08	87,95	-42,87
Spese per telefonia fissa e mobile	6.896,82	15.924,34	-9.027,52
Canoni trasmissione	29.704,86	8.414,90	21.289,96
Trasporti, facchinaggi e competenze spedizionieri	6.408,93	91,37	6.317,56
Altre spese per servizi generali	4.051,62	2.357,75	1.693,87
Consulenze tecniche, legali, amministrative, certificazione	0,00	10.534,76	-10.534,76
Altre prestazioni e servizi da terzi	125.155,23	116.450,99	8.704,24
Prestazioni di lavoro autonomo e occasionale	44.583,54	29.084,82	15.498,72
Altre prestazioni da terzi	194,10	15.604,93	-15.410,83
<b>TOTALE</b>	<b>539.583,58</b>	<b>413.552,05</b>	<b>126.031,53</b>

### 9) Acquisto altri materiali

La voce accoglie i costi per l'acquisto materiali necessari per il funzionamento come di seguito ripartiti:

Descrizione	Valore al 31.12.2021	Valore al 31.12.2020	Variazioni
Cancelleria e altri materiali di consumo	10.957,68	22.764,31	-11.806,63
Acquisto beni strumentali (<516€)	7.046,77	13.213,90	-6.167,13
Acquisto software per PC (spesati nell'anno)	1.148,72	4.971,28	-3.822,56
<b>TOTALE</b>	<b>19.153,17</b>	<b>40.949,49</b>	<b>-21.796,32</b>

### 11) Costi per godimento beni di terzi

Descrizione	Valore al 31.12.2021	Valore al 31.12.2020	Variazioni
Canoni licenze d'uso	148.188,69	138.889,75	9.298,94
Fitti passivi	81.895,80	13.649,30	68.246,50
Spese condominiali	2.667,01	0,00	2.667,01
Noleggi e spese accessorie	2.258,85	2.601,31	-342,46
<b>TOTALE</b>	<b>148.188,69</b>	<b>138.889,75</b>	<b>9.298,94</b>

Nel corso del 2020, a partire dal mese di novembre, la Scuola ha stipulato un contratto di locazione per ampliare gli spazi dedicati alla ricerca e alla didattica. L'immobile è sito in Pavia, Piazza Ercole Marelli, 14 ed ha una superficie di 518 metri quadrati.

### 12) Altri costi

Descrizione	Valore al 31.12.2021	Valore al 31.12.2020	Variazioni
DOCENTI IN CONVENZIONE ART. 6 COMMA 11 L. 240/2010	31.306,22	43.935,85	-12.629,63
Ospitalità visiting professor, esperti e relatori	178,00	4.652,25	-4.474,25
Altri rimborsi a personale esterno	547,77	995,36	-447,59
Mobilità staff per formazione	1.515,51	0,00	1.515,51





Mobilità docenti - scambi culturali	4.665,15	4.406,32	258,83
Missioni ed iscrizioni a convegni personale docente	14.321,94	16.881,07	-2.559,13
Missioni ed iscrizione a convegni assegnisti	10.351,45	2.659,88	7.691,57
Missioni e rimborsi spese di trasferta PTA	0,00	448,10	-448,10
Aggiornamento professionale	8.573,37	16.400,60	-7.827,23
Concorsi e esami di stato	8.216,83	9.762,72	-1.545,89
Spese per la sicurezza sul posto di lavoro	4.255,24	2.442,00	1.813,24
Fondo di ricerca per le Classi	7.960,36	0	7960,36
Contributi e quote associative	39.470,00	38.262,00	1.208,00
Trasferimento a terzi per cofinanziamento attività congiunte	39.882,40	94.397,87	-54.515,47
Indennità di carica organi accademici	106.159,92	106.159,92	0,00
Missioni e rimborsi spese degli organi istituzionali	7.017,16	2.496,55	4.520,61
Rimborsi spese di trasferta Consiglio di Amministrazione	85,00	0,00	85,00
Indennità al Collegio dei Revisori dei Conti	41.382,99	44.593,50	-3.210,51
Rimborsi spese di trasferta ai Revisori dei Conti	194,10	0,00	194,10
Rimborsi spese di trasferta ai componenti N.V.A.	0,00	174,70	-174,70
<b>TOTALE</b>	<b>326.083,41</b>	<b>388.668,69</b>	<b>-62.585,28</b>

#### Compensi, indennità e rimborsi ai componenti degli organi istituzionali

A seguito della federazione con la Scuola Normale e la Scuola Sant'Anna sono stati istituiti nel corso del 2018 il Consiglio di Amministrazione federato, il Nucleo di Valutazione federato e il Collegio dei Revisori federati.

Ogni Scuola liquida il compenso di un organo federato (la Scuola IUSS il Collegio dei revisori federato), chiedendo alle altre due Scuole il rimborso delle quote di competenza.

Nella voce "Indennità al Collegio dei Revisori dei Conti" è esposto l'intero costo del Collegio dei Conti federato e nella voce "Altri proventi e ricavi diversi" il rimborso da parte delle altre Scuole.

Il rimborso alle Scuole federate della quota di competenza del Consiglio di Amministrazione federato e del Nucleo di Valutazione federato è inserito nella voce "Restituzioni e rimborsi diversi".

Di seguito sono esposti i compensi, le indennità (lordo soggetto) e i rimborsi spese degli organi istituzionali della Scuola esposti per la propria quota parte.

COGNOME	COMPENSO	GETTONI	RIMBORSO SPESE	INIZIO INCARICO	FINE INCARICO
<b>Rettore</b>					
Riccardo Pietrabissa	40.000,00	-		01/09/2019	31/08/2025
<b>Prorettore Vicario</b>					
Andrea Moro	20.000,00	-	-	26/03/2018	30/09/2022
<b>Preside</b>					
Mario Martina, Classe STS	10.000,00	-	-	29/03/2018	30/09/2023
Andrea Sereni, Classe SUV	10.000,00	-		29/03/2018	30/09/2023
<b>Consiglio di Amministrazione</b>					
Rossi Salvatore (Componente esterno con funzione di Presidente)(*)	-			26/09/2019	Mandato scaduto il 04/06/2021 prorogato



					sino alla riattivazione degli organi delle Scuole
Ambrosio Luigi (Direttore SNS)	-	-		29/05/2019	28/05/2025
Pietrabissa Riccardo ( Rettore IUSS)	-	-		01/09/2019	31/08/2025
Nuti Sabina (Rettrice SSSUP)	-	-		08/05/2019	07/05/2025
Benasso Fabio (Componente esterno) (*)	-	-		05/06/2018	Mandato scaduto il 04/06/2021 prorogato sino alla riattivazione degli organi delle Scuole
Toscano Giuseppe (Componente esterno)	€ 5.075,20	-	-	26/09/2019	Mandato scaduto il 04/06/2021 prorogato sino alla riattivazione degli organi delle Scuole
Di Domenico Giorgio (Rappr. Allievi SNS)	€ 368,90		-	16/11/2020	31/10/2022
Rosa Umberto (Rappr. Allievi IUSS)	€ 369,90		-	11/12/2020	10/12/2022
Petrucco Nicola (Rappr. Allievi SSSUP)	€ 30,75		-	20/09/2019	05/02/2021
Lorenzo Mangoni (Rappr. Allievi SSSUP)				24/02/2021	12/10/2021
Giuseppe Polizzi (Rappr. Allievi SSSUP)	30,75			28/10/2021	16/11/2021
Genoni Francesco (Rappr. Allievi SSSUP)	€61,49			28/11/2021	23/11/2023
<b>Senato Accademico</b>					
Riccardo Pietrabissa ( Rettore)	-	-		01/09/2019	31/08/2025
Mario Martina (Preside Classe STS)	-	-		29/03/2018	30/09/2023
Andrea Sereni (Preside Classe SUV)	-	-		29/03/2018	30/09/2023
Andrea Moro (Rappr. Docenti e ricercatori)	-	-		26/03/2018	25/03/2022 prorogato fino nuove elezioni dell'organo come da



					nuovo statuto
Valentina Bambini (Rappr. Docenti e ricercatori)	-	-	-	26/03/2018	31/08/2020
Cristiano Chesi (Rappr. Docenti e ricercatori - Sostituto Prof.ssa Bambini)	-	-	-	01/09/2020	02/02/2021
Valentina Bambini (Rappr. Docenti e ricercatori)	-	-	-	03/02/2021	25/03/2022 prorogato fino nuove elezioni dell'organo come da nuovo statuto
Andrea Taramelli (Rappr. Docenti e ricercatori)	-	-	-	26/03/2018	25/03/2022 prorogato fino nuove elezioni dell'organo come da nuovo statuto
Ricardo Monteiro (Rappr. Docenti e ricercatori)	-	-	-	26/03/2018	25/03/2022 prorogato fino nuove elezioni dell'organo come da nuovo statuto
Barbara Cardinali (Rappresentante PTA)	-	-	-	16/09/2019	25/03/2022 prorogato fino nuove elezioni dell'organo come da nuovo statuto
Margherita D' Ayala (Rappr. Allievi dei Corsi di Dottorato)	-	-	-	10/11/2020	30/09/2022
Carlo Bertazzi (Rappr. Allievi Corsi Ordinari)	-	-	-	10/11/2020	31/07/2021
Lorenzo Bianchi Chignoli (Rappr. Allievi Corsi Ordinari)	-	-	-	19/11/2021	30/09/2022
Alberto Lolli (Rappr. del Consiglio dei Collegi)	-	-	-	14/03/2018	13/03/2022 prorogato sino alla costituzione del nuovo Senato
<b>Collegio Revisori dei Conti</b>					
Centrone Donato (Presidente)	€ 5.208,00		€ 85	01/09/2018	31/08/2022
Barletta Franco	€ 1.302,00	€ 1.171,80	€ 194,10	01/09/2018	31/08/2022



Marco Pisano	€ 334,40	€ 260,40		28/09/2021	31/08/2022
<b>Nucleo di valutazione</b>					
Fantoni Stefano (Presidente)	€ 4.494,12			01/10/2018	30/09/2022
Boccardelli Paolo	€ 298,80			01/10/2018	30/09/2022
Guglielmelli Eugenio	€ 683,60			01/10/2018	30/09/2022
Maraviglia Giulia	€690,40			01/10/2018	30/09/2022
Protasoni Maria Teresa	€690,40			01/10/2018	30/09/2022
Vivolo Anna	€717,98			01/10/2018	30/09/2022
Lago Rachele	€310,39			10/11/2020	30/09/2022

## AMMORTAMENTI E SVALUTAZIONI

### AMMORTAMENTI

La voce evidenzia i costi di competenza dell'esercizio per gli ammortamenti delle immobilizzazioni immateriali e materiali.

Descrizione	Valore al 31.12.2021	Valore al 31.12.2020	Variazioni
1) Ammortamenti immobilizzazioni immateriali			
Ammortamento software	26.960,36	18.240,00	8.719,61
Ammortamento al tre immobilizzazioni immateriali	14.493,60	14.493,60	-
Ammortamento ripristino trasformazioni beni di terzi	159.213,28	159.213,28	-
<b>TOTALE</b>	<b>200.667,24</b>	<b>191.947,63</b>	<b>8.719,61</b>
2) Ammortamenti immobilizzazioni materiali			
Ammortamento impianti specifici e macchinari	1.696,31	49,88	1.646,43
Ammortamento impianti specifici su beni di terzi	522,26	-	522,26
Ammortamento attrezzature informatiche	87.306,15	61.883,87	25.422,28
Ammortamento attrezzature aule di dattiche	83,88	83,88	-
Ammortamento attrezzature tecnico-scientifiche	163.909,14	37.009,45	126.899,69
Ammortamento mobili e arredi	11.449,14	4.114,28	7.334,86
Ammortamento macchine ordinarie da ufficio	267,77	267,77	-
<b>TOTALE</b>	<b>103.409,13</b>	<b>103.409,13</b>	<b>161.825,52</b>

### SVALUTAZIONI

Non sono previste svalutazioni immobilizzazioni né di dei crediti compresi nell'attivo circolante e nelle disponibilità liquide.

### ACCANTONAMENTI PER RISCHI E ONERI

Nella voce non sono contabilizzati accantonamenti per rischi e oneri.

**ONERI DIVERSI DI GESTIONE**

Descrizione	Valore al 31.12.2021	Valore al 31.12.2020	Variazioni
Imposta di bollo	3.614,31	3.567,34	46,97
Tassa rifiuti	5.347,00	2.093,00	3.254,00
Altre imposte e tasse (non sul reddito)	1.252,73	1.273,01	-20,28
Arrotondamenti negativi/Sopravvenienze o insussistenze passive	3.333,36	2,81	3.330,55
Restituzioni e rimborsi diversi	28.328,30	61.783,95	33.455,65
Altre spese compensative di ricavi	118.087,56	118.087,56	-
<b>TOTALE</b>	<b>159.963,26</b>	<b>186.807,67</b>	<b>-26.844,41</b>

Nella voce "Altre spese compensative di ricavi" sono inseriti i versamenti al bilancio dello Stato in applicazione dei DM Taglia spese per un importo pari a € 118.087,56, che sono stati liquidati con i seguenti ordinativi: n. 485 del 24/06/2021 e n. 860 del 20/10/2021. Tali importi sono dettagliati secondo l'ultima "Scheda monitoraggio riduzioni di spesa con versamento in entrata al Bilancio dello Stato" predisposta dal MEF:



Scheda monitoraggio riduzioni di spesa con versamento in entrata al bilancio dello Stato			
Allegato 2			
Da inviare a: Dipartimento della Ragioneria Generale dello Stato - Ispettorato Generale di Finanza			
Air Ufficio II per gli Enti ed organismi operanti nella sfera di competenza del Ministero della salute e delle strutture sanitarie presenti sul territorio nazionale- <a href="mailto:lgf.ufficio2.rgs@tesoro.it">Indirizzo e-mail: lgf.ufficio2.rgs@tesoro.it</a>			
Air Ufficio IV per gli Enti ed organismi operanti nella sfera di competenza dei Ministeri: dell'istruzione; dell'università e della ricerca; per i beni e le attività culturali e del turismo. - <a href="mailto:lgf.ufficio4.rgs@tesoro.it">Indirizzo e-mail: lgf.ufficio4.rgs@tesoro.it</a>			
Air Ufficio VII per gli Enti ed organismi operanti nella sfera di competenza della Presidenza del Consiglio dei Ministri e dei Ministeri: dell'economia e finanze; delle politiche agricole, alimentari e forestali; dell'ambiente e della tutela del territorio e del mare; delle infrastrutture e dei trasporti; dello sviluppo economico relativamente all'area delle comunicazioni. - <a href="mailto:lgf.ufficio7.rgs@tesoro.it">Indirizzo e-mail: lgf.ufficio7.rgs@tesoro.it</a>			
Air Ufficio VIII per gli Enti ed organismi operanti nella sfera di competenza dei Ministeri: dell'interno; degli affari esteri; della giustizia; del lavoro e delle politiche sociali; della difesa; dello sviluppo economico - ad esclusione dell'area relativa alle comunicazioni. - <a href="mailto:lgf.ufficio8.rgs@tesoro.it">Indirizzo e-mail: lgf.ufficio8.rgs@tesoro.it</a>			
Denominazione Ente:			
<b>PRIMA SEZIONE</b>			
Versamenti al capitolo 3422- capo X- bilancio dello Stato ai sensi dell'art. 1 comma 594, della Legge di Bilancio n. 160/2019 Allegato A			
<b>D.L. n. 112/2008 conv. L. n. 133/2008</b>			
Disposizioni di contenimento	importo dovuto nel 2018	maggiorazione del 10%	versamento
Art. 61 comma 1 (spese per organi collegiali e altri organismi)	-		
Art. 61 comma 2 (spese per studi e consulenze)	-		
Art. 61 comma 5 (spese per relazioni pubbliche e convegni)	51.120,26	5.112,03	56.232,29
Art. 61 comma 6 (spese per sponsorizzazioni)	-		
Art. 61 comma 7 (misure per le società in elenco ISTAT)	-		
<b>Totale</b>	<b>51.120,26</b>	<b>5.112,03</b>	<b>56.232,29</b>
<b>D.L. n. 78/2010 conv. L. n. 122/2010</b>			
Disposizioni di contenimento	importo dovuto nel 2018	maggiorazione del 10%	importo da versare 2020
Art. 6 comma 3 come modificato dall'art. 10, c.5, del D.L. n. 210/2015, (Indennità, compensi, gettoni, retribuzioni corrisposte a consigli di amministrazione e organi collegiali comunque denominati ed ai titolari di incarichi di qualsiasi tipo 10% su importi risultanti alla data 30 aprile 2010) NB: per le Autorità portuali tenere conto anche della previsione di cui all'art. 5, c.14, del D.L. n. 95/2012	14.199,00	1.419,90	15.618,90
Art. 6 comma 7 (Incarichi di consulenza)			
Art. 6 comma 8 (Spese per relazioni pubbliche, convegni, mostre, pubblicità e di rappresentanza)	37.396,70	3.739,67	41.136,37
Art. 6 comma 9 (Spese per sponsorizzazioni)			
Art. 6 comma 12 (Spese per missioni)			
Art. 6 comma 13 (Spese per la formazione)			
<b>Totale</b>	<b>51.595,70</b>	<b>5.159,57</b>	<b>56.755,27</b>
<b>L. n. 244/2007 modificata. L. n. 122/2010</b>			
Disposizione di contenimento	importo dovuto nel 2018	maggiorazione del 10%	importo da versare 2020
Art. 2 commi 618* e 623 L. n. 244/2007 *come modificato dall'art. 8, c.1, della L. n. 122/2010 - (Spese di manutenzione ordinaria e straordinaria degli immobili utilizzati: 2% del valore immobile utilizzato - Nel caso di esecuzione di interventi di sola manutenzione ordinaria degli immobili utilizzati: 1% del valore dell'immobile utilizzato)	0	0	0
<b>D.L. n. 95/2012, conv. L. n. 135/2012</b>			
Disposizione di contenimento	importo dovuto nel 2018	maggiorazione del 10%	importo da versare 2020
Art. 8 comma 3 (spese per consumi intermedi)	0	0	0
<b>L. n. 147/2013 (L. stabilità 2014)</b>			
Disposizioni di contenimento	importo dovuto nel 2018	maggiorazione del 10%	importo da versare 2020
Art. 1 comma 321 (la disposizione prevede che l'Autorità garante della concorrenza e del mercato nonché le Autorità di regolazione dei servizi di pubblica utilità assicurino il rispetto dei vincoli di finanza pubblica individuando misure di contenimento della spesa, anche alternative rispetto alle vigenti disposizioni in materia di finanza pubblica ad esse applicabili, che garantiscano il versamento al bilancio dello Stato di un risparmio di spesa complessivo annuo maggiorato del 10 per cento rispetto agli obiettivi di risparmio stabiliti a legislazione vigente e senza corrispondenti incrementi delle entrate dovute ai contributi del settore di regolazione.)		0	0
<b>D.L. n. 66/2014 conv. L. n. 89/2014</b>			
Disposizione di contenimento	importo dovuto nel 2018	maggiorazione del 10%	importo da versare 2020
Art. 50 comma 3 (somme rivenienti da ulteriori riduzioni di spesa - 5% spesa sostenuta anno 2010 - per acquisti di beni e servizi per consumi intermedi)		0	0
<b>Importo totale da versare al capitolo 3422- capo X- bilancio dello Stato entro il 30 giugno</b>			<b>112.987,56</b>
<b>SECONDA SEZIONE</b>			
Versamenti dovuti in base alle seguenti disposizioni ancora applicabili:			
<b>Applicazione D.L. n. 112/2008 conv. L. n. 133/2008</b>			
Disposizioni di contenimento			versamento
Art. 61 comma 9 (compenso per l'attività di componente o di segretario del collegio arbitrale) Versamento al capitolo 3490 capo X- bilancio dello Stato			0
Art. 67 comma 6 (somme provenienti dalle riduzioni di spesa contrattazione integrativa e di controllo dei contratti nazionali ed integrativi) Versamento al capitolo 3348- capo X- bilancio dello Stato entro il 31 ottobre			5.100,00
<b>Applicazione D.L. n. 78/2010 conv. L. n. 122/2010</b>			
Disposizioni di contenimento			versamento
Art. 6 comma 1 (Spese per organismi collegiali e altri organismi) Versamento al capitolo 3422- capo X- bilancio dello Stato entro il 30 giugno			0
Art. 6 comma 14 (Spese per acquisto, manutenzione, noleggio e esercizio di autovetture, nonché per acquisto di buoni taxi) Versamento al capitolo 3422- capo X- bilancio dello Stato entro il 30 giugno			0
<b>Applicazione D.L. n. 98/2011, conv. L. n. 111/2011</b>			
Disposizione di contenimento			versamento
Articolo 16 comma 5 (somme derivanti dalle economie realizzate per effetto di piani triennali di razionalizzazione e riqualificazione della spesa, di riordino e ristrutturazione amministrativa, di semplificazione e digitalizzazione, di riduzione dei costi della politica e di funzionamento, ivi compresi gli appalti di servizio, gli affidamenti alle partecipate e il ricorso alle consulenze attraverso persone giuridiche) Versamento al capitolo 3539- capo X- bilancio dello Stato			0
<b>Applicazione D.L. n. 201/2011, conv. L. n. 214/2011</b>			
Disposizione di contenimento			versamento
Art. 23-ter comma 4 (somme rivenienti dall'applicazione misure in materia di trattamenti economici) Versamento al capitolo 3512- capo X- bilancio dello Stato			0



## Applicazione delle norme per il contenimento delle spese - Determinazione del limite di spesa per l'acquisto di beni e servizi

In materia di contenimento della spesa pubblica vigono le norme di cui alla legge di Bilancio 2020 n. 160/2019, commi 590-593 dell'art. 1 e il comma 610 art. 1 della medesima legge.

In relazione alle norme richiamate, alla circolare MEF n. 9 del 21 aprile 2020 e alla nota MUR del 23 aprile 2020, con la quale il Ministero, preso atto della pubblicazione della circolare MEF, ha reso noto che sta predisponendo, tenuto conto della specificità del sistema universitario e delle disposizioni apposite emanate al riguardo.

La norma prevede che "a decorrere dall'anno 2020, i soggetti di cui al comma 590 (cioè le Pubbliche Amministrazioni) non possono effettuare spese per l'acquisto di beni e servizi per un importo superiore al valore medio sostenuto per le medesime finalità negli esercizi finanziari 2016, 2017 e 2018, come risultante dai relativi bilanci deliberati". La norma prevede, altresì, che il limite di spesa per acquisto di beni e servizi, fermo restando il principio dell'equilibrio di bilancio e compatibilmente con le disponibilità di bilancio, può essere superato in presenza di un corrispondente aumento dei ricavi in ciascun esercizio rispetto al valore relativo ai ricavi conseguiti nell'esercizio 2018. (l'esercizio 2018 a questo fine costituisce la base del «plafond virtuale di deroga del limite di spesa»).

Il comma 592 prevede che: "le voci di spesa per l'acquisto di beni e servizi sono individuate con riferimento agli organismi che adottano la contabilità civilistica, alle corrispondenti voci B6), B7) e B8) del conto economico del bilancio di esercizio redatto secondo lo schema di cui all'allegato 1 al decreto del Ministro dell'economia e delle finanze 27 marzo 2013, pubblicato nel supplemento ordinario alla Gazzetta Ufficiale n. 86 del 12 aprile 2013.

Le università, che adottano gli schemi di bilancio di cui al decreto del Ministro dell'istruzione, dell'università e della ricerca n. 19 del 14 gennaio 2014, pubblicato nella Gazzetta Ufficiale n. 25 del 31 gennaio 2014, individuano le voci di bilancio riconducibili a quelle indicate nel primo periodo".

Pertanto la Scuola per la determinazione del limite ha individuato le seguenti voci del conto economico da corrispondere:

Allegato 1 al decreto del Ministro dell'economia e delle finanze 27 marzo 2013, pubblicato nel supplemento ordinario alla Gazzetta Ufficiale n. 86 del 12 aprile 2013.	Schema di bilancio di cui al decreto del Ministro dell'istruzione, dell'università e della ricerca n. 19 del 14 gennaio 2014
B6) costi per materie prime, sussidiarie, di consumo e merci;	B.IX.5) Acquisto materiale consumo laboratori; B.IX.7) Acquisto libri, periodici e materiale bibliografico; B.IX.9) Acquisto altri materiali;
B7) costi per servizi: a) erogazione di servizi istituzionali b) acquisizione di servizi c) consulenze collaborazioni, altre prestazioni di lavoro	B.VIII-1-c) gli incarichi per docenti a contratto B.VIII-1-e) altro personale dedicato alla didattica ed alla ricerca B.IX.8) Acquisto di servizi e collaborazioni tecnico-gestionali;



d) compensi ad organi di amministrazione e controllo;	B.IX.12) Altri Costi – limitatamente ai rimborsi ai membri degli Organi istituzionali e di controllo e ai rimborsi spese e missioni
B8) costi per godimento di beni di terzi.	B.IX.11) Costo per godimento beni di terzi

Per la determinazione della media delle spese sostenute nel triennio 2016-2018 e l'importo dei ricavi 2018, è stato utilizzato il sistema informativo U-GOV in uso alla Scuola che ha premesso di estrarre gli importi dei costi sostenuti nelle voci di spese ricomprese nel limite e determinare l'importo dei ricavi previsti dal legislatore per la deroga del suddetto limite.

Si riporta di seguito il totale delle spese sostenute nel triennio 2016-2018:

	2016	2017	2018
Totale spese per l'acquisto di beni e servizi	724.036,80	919.989,60	710.643,33
<b>MEDIA DELLA SPESA PER BENI E SERVIZI NEGLI ANNI 2016-2018</b>	<b>784.889,91</b>		
<b>IMPORTO RICAVI 2018 PER LIMITE SPESA PER BENI E SERVIZI</b>	<b>4.590.315,85</b>		

Nel 2021 l'importo delle spese per l'acquisto di beni e servizi soggette al limite previsto dalla normativa vigente ammonta a € 795.345,68, mentre l'importo dei ricavi da confrontare con i ricavi 2018 è di € 6.844.865,05.

LIMITE DI SPESA PER BENI E SERVIZI		IMPORTO 2021	AUMENTO
MEDIA DELLA SPESA PER BENI E SERVIZI NEGLI ANNI 2016-2018	784.889,91	795.345,68	10.455,77
IMPORTO RICAVI 2018 PER LIMITE SPESA PER BENI E SERVIZI	4.590.315,85	6.844.865,05	2.254.549,20

Si conferma così il rispetto del suddetto limite per le spese per l'acquisto di beni e servizi.

### *DIFFERENZA TRA PROVENTI E COSTI OPERATIVI (A-B)*

Il risultato operativo mette in evidenza i valori relativi alla gestione caratteristica della Scuola. Il risultato operativo per l'anno 2021 è pari a 2.617.316,68.

### *C) PROVENTI ED ONERI FINANZIARI*

Descrizione	Valore al 31/12/2021	Saldo al 31/12/2020	Variazioni
1) Proventi finanziari	0,00	0,04	-0,04
2) Interessi ed altri oneri finanziari	461,93	323,41	138,52
3) Perdite su cambi	6.063,88	0,00	6.063,88
<b>TOTALE PROVENTI E ONERI FINANZIARI (C)</b>	<b>-6.525,81</b>	<b>-323,37</b>	<b>6.202,40</b>

La voce "Proventi finanziari" è bassa per effetto del regime di Tesoreria Unica pura, a cui l'Ateneo è sottoposto da aprile 2012, così come stabilito dal D.L. n. 1/2012



**D) RETTIFICHE DI VALORE DI ATTIVITÀ FINANZIARIE**

Non sono previste rettifiche di valore di attività finanziarie.

**E) PROVENTI ED ONERI STRAORDINARI**

Descrizione	Valore al 31/12/2021	Saldo al 31/12/2020	Variazioni
1) Proventi straordinari	31.135,43	39.838,06	-8.702,63
2) Oneri straordinari	-2.804,28	-5.244,40	2.440,12
<b>TOTALE PROVENTI E ONERI STRAORDINARI (E)</b>	<b>28.331,15</b>	<b>34.593,66</b>	<b>-6.262,51</b>

L'importo delle sopravvenienze attive deriva prevalentemente dall'incasso di € 30.000,00 relativo alla definizione transattiva del procedimento in corso presso Tribunale di Pavia, instaurato dalla Scuola stessa, con riferimento ai gravi difetti accertati sull'impianto di riscaldamento della scuola.

**RISULTATO PRIMA DELLE IMPOSTE (A - B ± C ± D ± E)**

Descrizione	Valore al 31.12.2021	Valore al 31.12.2020	Variazioni
Risultato prima delle imposte	2.639.122,02	499.235,45	2.139.886,57

**F) IMPOSTE SUL REDDITO DELL'ESERCIZIO CORRENTI, DIFFERITE, ANTICIPATE**

Descrizione	Valore al 31.12.2021	Valore al 31.12.2020	Variazioni
<b>IRAP retributivo</b>			
Oneri IRAP su assegni fissi personale docente e ricercatore	161.117,04	159.843,57	1.273,47
Oneri IRAP su competenze al personale docente e ricercatore su altre competenze accessorie	4.338,77	5.936,18	-1.597,41
Oneri IRAP DOCENTI IN CONVENZIONE ART.6 COMMA 11 L.240/2010	2.024,18	2.819,03	-794,85
Oneri IRAP per docenti a contratto art. 23 L. 240/10	3.506,25	4.267,00	-760,75
Oneri IRAP su contratti personale docente	475,58	294,04	181,54
Oneri IRAP su contratti supporto alla didattica	221,00	170,00	51,00
Oneri IRAP su assegni fissi ai dirigenti e personale tecnico-amministrativo	69.697,54	67.093,94	2.603,60
Oneri IRAP su competenze accessorie ai dirigenti e personale tecnico amministrativo	5.080,26	7.089,49	-2.009,23
Oneri IRAP su prestazioni occasionali	629,03	340,00	289,03
<b>TOTALE</b>	<b>247.089,65</b>	<b>247.853,25</b>	<b>-763,60</b>

La voce è costituita dai costi per l'IRAP tenendo in considerazione le Note tecniche n.1 della Commissione COEP e l'indicazione MEF sul "Portale IGF-Bilancio Enti" inserita all'interno delle FAQ.



La modesta attività commerciale della Scuola non determina base imponibile ai fini IRES in quanto la quota parte di spese promiscue è superiore ai ricavi.

### *RISULTATO DI ESERCIZIO*

Descrizione	Valore al 31.12.2021	Valore al 31.12.2020	Variazioni
Risultato prima delle imposte	2.639.122,02	499.235,45	2.139.886,57
Imposte sul reddito dell'esercizio, correnti, differite, anticipate	247.089,65	247.853,25	-763,60
<b>RISULTATO DI ESERCIZIO</b>	<b>2.392.032,37</b>	<b>251.382,20</b>	<b>2.140.650,17</b>

Il risultato di esercizio che ammonta a € 2.392.032,37 rappresenta l'utile d'esercizio.



### 3.5 ANALISI DEL RENDICONTO FINANZIARIO

	Anno 20201	Anno 2020
Descrizione	Totali	Totali
<b>A) FLUSSO DI CASSA OPERATIVO</b>	<b>8.524.363,93</b>	<b>1.638.086,75</b>
<b>B) FLUSSO MONETARIO DA ATTIVITA' DI INVESTIMENTO</b>	<b>-443.536,13</b>	<b>-915.639,78</b>
<b>C) FLUSSO MONETARIO DA ATTIVITA' DI FINANZIAMENTO</b>	-	-
ARROTONDAMENTI	-	-
<b>D) FLUSSO MONETARIO DELL'ESERCIZIO (A+B+C)</b>	<b>8.080.827,80</b>	<b>722.446,97</b>
<b>FLUSSO MONETARIO DELL'ESERCIZIO</b>	<b>8.080.827,80</b>	<b>722.446,97</b>

Il Rendiconto finanziario redatto in conformità al principio contabile OIC 10, utilizzando il metodo indiretto, fornisce le informazioni per valutare la situazione finanziaria della Scuola nell'esercizio 2021 ed il confronto con l'esercizio precedente. Si evidenzia il forte aumento del flusso monetario nel 2021 dovuto soprattutto al flusso di cassa operativo, derivante dall'esigibilità dei credi.



#### 4 PROPOSTA AL CONSIGLIO DI AMMINISTRAZIONE DI DESTINAZIONE DELL'UTILE /COPERTURA DELLA PERDITA E RIDEFINIZIONE DELLE RISERVE DI PATRIMONIO NETTO.

L'esercizio 2021 chiude con un utile di € 2.392.032,37.

Al 31/12/2021 il Patrimonio vincolato risultava essere pari a € 1.370.217,73. A seguito di una puntuale verifica per la definizione della destinazione dell'utile dell'esercizio, le risorse ancora soggette a vincolo sono pari a € 670.309,79, come di seguito descritto:

	vincolo 2021	da non rinvincolare	Ancora soggette a vincolo
Risorse ancora vincolate per progetti della Classe SUV	68.886,92	18.567,75	50.319,17
Risorse ancora vincolate per progetti della Classe STS	210.880,10	46.668,54	164.211,56
Risorse vincolate per progetti Scuola	1.090.450,71	634.671,65	455.779,06
<b>TOTALE DA VINCOLO DOPO DELIBERA CDA</b>	<b>1.370.217,73</b>	<b>699.907,94</b>	<b>670.309,79</b>

Si rende necessario procedere al vincolo delle seguenti risorse per attività progettuali che produrranno costi negli esercizi futuri:

	Parziali	Totali
Risorse da vincolare relativamente all'Accordo di Programma con MUR e Progetto Orientamento	1.563.770,76	
Risorse da vincolare per Progetti di Ricerca delle Classi e Borse di dottorato	883.396,51	
<i>Totale risorse da vincolare per le attività progettuali in corso</i>		<i>2.447.167,27</i>
<i>Utilizzo risorse libere per pareggio budget economico 2022</i>		<i>51.650,00</i>
<i>Utilizzo risorse libere per pareggio budget investimenti 2022</i>		<i>600.000,00</i>
<b>Totale risorse da vincolare in sede di destinazione utile 2021</b>		<b>3.098.817,27</b>

#### Proposta al Consiglio di Amministrazione di destinazione del risultato di esercizio.

Si propone al Consiglio di Amministrazione:

- di approvare il bilancio unico di esercizio 2021;
- di liberare l'importo di € 699.907,94, determinato a seguito della puntuale ricognizione delle risorse vincolate e impiegate nel corso dell'esercizio 2021, dall'importo del patrimonio netto vincolato pari a € 1.370.217,73;
- di destinare a patrimonio vincolato per attività progettuali che produrranno costi negli esercizi futuri l'importo di € 3.098.817,27, così ripartito:
  - a) utile dell'esercizio pari a € 2.392.032,37;
  - b) risultati gestionali relativi ad esercizi precedenti pari a € 6.876,96;
  - c) riserve libere pari a € 699.907,94;



A seguito delle predette operazioni il patrimonio risulta in sintesi:

	Valore al 31/12/2021	Riduzione del vincolo	Valore ante destinazione dell'utile	Proposta destinazione dell'utile 2021	Valore post destinazione dell'utile 2021
A) PATRIMONIO NETTO:					
<b>I - FONDO DI DOTAZIONE DELL'ATENEO</b>	<b>126.371,17</b>	<b>0,00</b>	<b>126.371,17</b>	<b>0,00</b>	<b>126.371,17</b>
II - PATRIMONIO VINCOLATO					
2) Fondi vincolati per decisione degli organi isti	1.370.217,73	-699.907,94	670.309,79	3.098.817,27	3.769.127,06
<b>Totale II - PATRIMONIO VINCOLATO</b>	<b>1.370.217,73</b>	<b>-699.907,94</b>	<b>670.309,79</b>	<b>3.098.817,27</b>	<b>3.769.127,06</b>
III - PATRIMONIO NON VINCOLATO					
1) Risultato gestionale esercizio	2.392.032,37	0,00	2.392.032,37	-2.392.032,37	0,00
2) Risultati gestionali relativi ad esercizi preced	408.147,06	-	408.147,06	-6.876,96	401.270,10
3) Riserve libere	1.771.023,37	699.907,94	2.470.931,31	-699.907,94	1.771.023,37
<b>Totale III - PATRIMONIO NON VINCOLATO</b>	<b>4.571.202,80</b>	<b>699.907,94</b>	<b>5.271.110,74</b>	<b>-3.098.817,27</b>	<b>2.172.293,47</b>
<b>TOTALE A) PATRIMONIO NETTO:</b>	<b>6.067.791,70</b>		<b>6.067.791,70</b>	<b>0,00</b>	<b>6.067.791,70</b>



**IUSS**

Scuola Universitaria Superiore Pavia

**ALLEGATI AL BILANCIO UNICO DI ESERCIZIO 2021  
SCUOLA UNIVERSITARIA SUPERIORE IUSS PAVIA**



SOMMARIO

<b>1</b>	<b>RENDICONTO UNICO D'ATENEIO IN CONTABILITA' FINANZIARIA SECONDO LA CODIFICA SIOPE, CONTENENTE LA RIPARTIZIONE PER MISSIONI E PROGRAMMI .....</b>	<b>2</b>
<b>2</b>	<b>BILANCIO DI ESERCIZIO 2021 SCHEMA DI CUI ALL'ALLEGATO 6 DEL D.P.C.M. 22 SETTEMBRE 2014 .....</b>	<b>25</b>
<b>3</b>	<b>ATTESTAZIONE DEI TEMPI DI PAGAMENTO.....</b>	<b>28</b>



## 1 RENDICONTO UNICO D'ATENEIO IN CONTABILITA' FINANZIARIA SECONDO LA CODIFICA SIOPE, CONTENENTE LA RIPARTIZIONE PER MISSIONI E PROGRAMMI

Il rendiconto unico consuntivo in contabilità finanziaria è redatto ai sensi del D.I. MIUR-MEF n. 394 dell'8 giugno 2017, che ha innovato in modo rilevante le disposizioni previste dall'articolo 7 del DI MIUR-MEF n. 19 del 14 gennaio 2014, volto a disciplinare i "Criteri per la predisposizione del bilancio preventivo unico d'ateneo non autorizzatorio e del rendiconto unico d'ateneo in contabilità finanziaria", prevedendo, tra l'altro, che i citati documenti contabili siano predisposti dagli atenei in termini di cassa, secondo gli schemi di cui all'allegato 2 del decreto n. 19 del 2014.

Il successivo comma 3 del medesimo articolo 7 ha previsto, poi, che a decorrere dall'adeguamento della codifica SIOPE alla struttura del piano dei conti finanziario di cui al decreto del Presidente della Repubblica n. 132 del 4 ottobre 2013, cessi l'obbligo per le università di redigere il rendiconto unico di ateneo in contabilità finanziaria con le modalità di cui al comma 1, ovvero secondo la struttura degli schemi di cui al citato allegato 2 e, di conseguenza, il rendiconto unico d'ateneo in contabilità finanziaria deve essere redatto secondo la codifica SIOPE.

Pertanto si allegano i prospetti dei dati SIOPE al 31 dicembre 2021, completi, relativamente alle spese, della ripartizione per missioni e programmi. Ciò assolve contestualmente l'obbligo di pubblicazione di cui all'articolo 3 del D. Lgs. n. 18 del 27 gennaio 2012 e l'obbligo di redazione del rendiconto unico in contabilità finanziaria, secondo le modalità di cui all'articolo 7, comma 3, del DI MIUR-MEF n. 19 del 14 gennaio 2014.

Alla base di quanto sopra illustrato si sottolinea, quindi, che la riclassificazione delle spese, oltre che per codice SIOPE, è stata effettuata "per cassa" secondo i criteri fissati dal Decreto MIUR 16 gennaio 2014 n. 21 "Riclassificazione della spesa delle università per missioni e programmi".

Il Decreto prevede che le spese destinate congiuntamente a programmi diversi siano ripartite attraverso sistemi di contabilità analitica; tuttavia, in questi primi anni di applicazione, si è ritenuto più opportuno seguire le indicazioni suggerite dalla Commissione per la contabilità economico-patrimoniale delle università, istituita dal MIUR, che consiglia di adottare, in via sperimentale, alcuni criteri di ripartizione predefiniti (derivanti da rielaborazioni statistiche fatte in atenei già dotati di un sistema di contabilità analitica).

Si espone quindi di seguito la riclassificazione delle voci:

- Spese relative ai docenti di ruolo: vista la natura della Scuola è stato imputato il 75% della spesa totale al programma "Ricerca scientifica e tecnologica di base" ed il rimanente 25% al programma "Sistema universitario e formazione postuniversitaria", in ragione della stima del carico didattico dei docenti.
- Spese relative ai ricercatori: è stato imputato il 75% della spesa totale al programma "Ricerca scientifica e tecnologica di base" ed il rimanente 25% al programma "Sistema universitario e formazione post universitaria", in ragione della stima del carico didattico.
- Spese relative agli assegni di ricerca: sono state imputate al programma "Ricerca scientifica e tecnologica di base" qualora interamente a carico del bilancio dell'ateneo, mentre, qualora risultassero a carico di fondi esterni per progetti di ricerca, sono state imputate al programma "Ricerca scientifica e tecnologica applicata".
- Spese relative a borse di studio di qualsiasi tipologia, ad esclusione di quelle di dottorato, ivi incluse borse di perfezionamento: sono state imputate interamente al programma "Sistema universitario e formazione post-universitaria".





- Spese relative alle borse di dottorato: come indicato dall'art. 4, comma 3, del DM MIUR 21/14, sono state imputate al programma "Ricerca scientifica e tecnologica di base".
- Spese relative ad incarichi di insegnamento e docenza a contratto, compensi aggiuntivi al personale di ruolo per attività didattica, ivi inclusi i compensi previsti dall'articolo 6, comma 4, legge 30 dicembre 2010, n. 240, contratti con professori esterni finalizzati allo svolgimento dell'attività didattica stipulati ai sensi dell'articolo 23, commi 1 e 2, legge 30 dicembre 2010, n. 240: sono state imputate interamente al programma "Sistema universitario e formazione post-universitaria".
- Spese relative al Direttore Generale: sono state imputate interamente al programma "Servizi e affari generali per le amministrazioni".
- Spese relative al personale tecnico-amministrativo: l'art. 5, comma 8, del DM MIUR 21/14 prevede una ripartizione a seconda della struttura di appartenenza. Nel caso della Scuola, non essendo presente un'organizzazione con dipartimenti autonomi, si può ritenere il personale afferente ad una unica struttura centrale, e pertanto le relative spese sono state assegnate interamente al programma "Servizi e affari generali per le amministrazioni".
- Spese relative a beni e servizi: sono state assegnate interamente al programma "Servizi e affari generali per le amministrazioni" per lo stesso motivo sopra esposto, ossia che la Scuola sia da considerarsi come un'unica struttura organizzativa, salvo si tratti di spese sostenute per progetti di ricerca. In questo ultimo caso sono state imputate al programma "Ricerca scientifica e tecnologica applicata".
- Spese sostenute per attività conto terzi di ricerca, di consulenza e convenzioni di ricerca: sono state imputate interamente al programma "Ricerca scientifica e tecnologica applicata".

In ultimo, si sottolinea che la Scuola non gestisce fondi per il "Diritto allo studio", né ha competenze in materia sanitaria e veterinaria.



		Importo a tutto il periodo
<b>2.00.00.00.000 Trasferimenti correnti</b>		<b>13.799.836,80</b>
<b>2.01.00.00.000 Trasferimenti correnti</b>		<b>13.799.836,80</b>
<b>2.01.01.00.000 Trasferimenti correnti da Amministrazioni pubbliche</b>		<b>13.262.652,26</b>
2.01.01.01.001	Trasferimenti correnti da Ministeri	12.976.915,00
2.01.01.01.013	Trasferimenti correnti da enti e istituzioni centrali di ricerca e Istituti e stazioni sperimentali per la ricerca	217.622,17
2.01.01.02.008	Trasferimenti correnti da Universita'	20.380,09
2.01.01.02.012	Trasferimenti correnti da Aziende ospedaliere e Aziende ospedaliere universitarie integrate con il SSN	4.337,00
2.01.01.02.999	Trasferimenti correnti da altre Amministrazioni Locali n.a.c.	43.398,00
<b>2.01.04.00.000 Trasferimenti correnti da Istituzioni Sociali Private</b>		<b>109.500,00</b>
2.01.04.01.001	Trasferimenti correnti da Istituzioni Sociali Private	109.500,00
<b>2.01.05.00.000 Trasferimenti correnti dall'Unione Europea e dal Resto del Mondo</b>		<b>427.684,54</b>
2.01.05.01.999	Altri trasferimenti correnti dall'Unione Europea	427.684,54



**3.00.00.00.000 Entrate extratributarie** **380.207,90**

**3.01.00.00.000 Vendita di beni e servizi e proventi derivanti dalla gestione dei beni** **243.220,17**

**3.01.02.00.000 Entrate dalla vendita e dall'erogazione di servizi** **243.220,17**

3.01.02.01.027	Proventi da consulenze	238.620,17
3.01.02.01.040	Proventi per organizzazione convegni	600,00
3.01.02.01.999	Proventi da servizi n.a.c.	4.000,00

**3.03.00.00.000 Interessi attivi** **0,04**

**3.03.03.00.000 Altri interessi attivi** **0,04**

3.03.03.03.001	Interessi attivi da conti della tesoreria dello Stato o di altre Amministrazioni pubbliche	0,04
----------------	--	------

**3.05.00.00.000 Rimborsi e altre entrate correnti** **136.987,69**

**3.05.02.00.000 Rimborsi in entrata** **36.468,06**

3.05.02.01.001	Rimborsi ricevuti per spese di personale (comando, distacco, fuori ruolo, convenzioni, ecc.)	35.674,80
3.05.02.03.004	Entrate da rimborsi, recuperi e restituzioni di somme non dovute o incassate in eccesso da Famiglie	389,50
3.05.02.03.005	Entrate da rimborsi, recuperi e restituzioni di somme non dovute o incassate in eccesso da Imprese	403,76



**3.05.99.00.000 Altre entrate correnti n.a.c. 100.519,63**

3.05.99.99.999	Altre entrate correnti n.a.c.	100.519,63
----------------	-------------------------------	------------

**4.00.00.00.000 Entrate in conto capitale 2.772.200,74**

**4.02.00.00.000 Contributi agli investimenti 1.694.927,22**

**4.02.01.00.000 Contributi agli investimenti da amministrazioni pubbliche 1.402.337,82**

4.02.01.01.001	Contributi agli investimenti da Ministeri	161.316,97
4.02.01.01.013	Contributi agli investimenti da enti e istituzioni centrali di ricerca e Istituti e stazioni sperimentali per la ricerca	37.000,00
4.02.01.02.001	Contributi agli investimenti da Regioni e province autonome	565.164,00
4.02.01.02.008	Contributi agli investimenti da Universita'	638.856,85

**4.02.04.00.000 Contributi agli investimenti da Istituzioni Sociali Private 292.589,40**

4.02.04.01.001	Contributi agli investimenti da Istituzioni Sociali Private	292.589,40
----------------	---	------------

**4.03.00.00.000 Altri trasferimenti in conto capitale 1.077.160,00**

**4.03.10.00.000 Altri trasferimenti in conto capitale da amministrazioni pubbliche 1.077.160,00**

4.03.10.01.001	Altri trasferimenti in conto capitale da Ministeri	1.077.160,00
----------------	--	--------------



**4.04.00.00.000 Entrate da alienazione di beni materiali e immateriali 113,52**

**4.04.01.00.000 Alienazione di beni materiali 113,52**

4.04.01.07.005	Alienazione di Tablet e dispositivi di telefonia fissa e mobile	113,52
----------------	---	--------

**9.00.00.00.000 Entrate per conto terzi e partite di giro 4.672.161,08**

**9.01.00.00.000 Entrate per partite di giro 3.626.185,27**

**9.01.02.00.000 Ritenute su redditi da lavoro dipendente 2.592.235,20**

9.01.02.01.001	Ritenute erariali su redditi da lavoro dipendente per conto terzi	803.088,10
9.01.02.02.001	Ritenute previdenziali e assistenziali su redditi da lavoro dipendente per conto terzi	1.789.147,10

**9.01.03.00.000 Ritenute su redditi da lavoro autonomo 3.233,69**

9.01.03.01.001	Ritenute erariali su redditi da lavoro autonomo per conto terzi	3.233,69
----------------	---	----------

**9.01.99.00.000 Altre entrate per partite di giro 1.030.716,38**

9.01.99.03.001	Rimborso di fondi economici e carte aziendali	10.000,00
9.01.99.99.999	Altre entrate per partite di giro diverse	1.020.716,38



**9.02.00.00.000 Entrate per conto terzi** **1.045.975,81**

**9.02.02.00.000 Trasferimenti da Amministrazioni pubbliche per operazioni conto terzi** **21.975,81**

9.02.02.03.002	Trasferimenti da INAIL per operazioni conto terzi	21.975,81
----------------	---	-----------

**9.02.03.00.000 Trasferimenti da altri settori per operazioni conto terzi** **1.024.000,00**

9.02.03.03.001	Trasferimenti da Istituzioni Sociali Private per operazioni conto terzi	70.000,00
9.02.03.04.001	Trasferimenti dall'Unione Europea e dal Resto del Mondo per operazioni conto terzi	954.000,00

**Entrate da regolarizzare** **0,00**

0.00.00.99.999	ALTRI INCASSI DA REGOLARIZZARE (riscossioni codificate dal cassiere)	0,00
----------------	--	------

**TOTALE INCASSI** **21.624.406,52**



RENDICONTO UNICO DI ATENEO								
		MISSIONI E PROGRAMMI						
		Ricerca e Innovazione		Istruzione universitaria	Servizi istituzionali e generali delle amministrazioni pubbliche		Fondi da ripartire	
		Ricerca scient. e tecnolg. di base	Ricerca scient. e tecnolg. Applicata	Sistema universitario e formaz. post universitaria	Indirizzo politico	Servizi e affari generali per le amm.	Somma di Fondi da assegnare	
<b>1.00.00.00.000 Spese correnti</b>		<b>8.344.008,05</b>	<b>2.130.190,51</b>	<b>688.300,60</b>	<b>3.154.023,66</b>	<b>107.716,82</b>	<b>2.263.776,46</b>	<b>0,00</b>
<b>1.01.01.00.000 Retribuzioni lorde</b>		<b>3.497.128,80</b>	<b>1.512.470,02</b>	<b>542.822,58</b>	<b>545.356,72</b>	<b>-</b>	<b>896.479,48</b>	<b>-</b>
1.01.01.01.002	Voci stipendiali corrisposte al personale a tempo indeterminato	2.121.752,75	1.094.630,21		364.876,74		662.245,80	
1.01.01.01.003	Straordinario per il personale a tempo indeterminato	5.964,35					5.964,35	
1.01.01.01.004	Indennita' ed altri compensi, esclusi i	125.665,51	27.131,34	27.585,65	9.043,78		61.904,74	



	rimborsi spesa per missione, corrisposti al personale a tempo indeterminato							
1.01.01.01.006	Voci stipendiali corrisposte al personale a tempo determinato	683.175,38	390.708,47		171.436,21		121.030,71	
1.01.01.01.008	Indennita' ed altri compensi, esclusi i rimborsi spesa documentati per missione, corrisposti al personale a tempo determinato	32.746,22		10.822,57			21.923,65	
1.01.01.01.009	Assegni di ricerca	504.414,36		504.414,36				
1.01.01.02.001	Contributi per asili nido e strutture sportive, ricreative o di vacanza messe a disposizione dei lavoratori dipendenti e delle loro famiglie e altre spese per il	12.000,00					12.000,00	





	benessere del personale							
1.01.01.02.002	Buoni pasto	7.697,06					7.697,06	
1.01.01.02.999	Altre spese per il personale n.a.c.	3.713,17					3.713,17	

<b>1.01.02.00.000 Contributi sociali a carico dell'ente</b>		<b>990.169,00</b>	<b>435.740,78</b>	<b>118.988,23</b>	<b>152.320,58</b>	<b>-</b>	<b>283.119,41</b>	<b>-</b>
1.01.02.01.001	Contributi obbligatori per il personale	827.377,22	364.125,80	118.480,27	129.593,60		215.177,56	
1.01.02.01.003	Contributi per indennita' di fine rapporto	148.725,26	66.548,97	507,96	22.182,99		59.485,34	
1.01.02.01.999	Altri contributi sociali effettivi n.a.c.	217,30					217,30	
1.01.02.02.001	Assegni familiari	10.415,20	1.631,99		544,00		8.239,21	
1.01.02.02.999	Contributi erogati direttamente al proprio personale n.a.c.	3.434,02	3.434,02					



<b>1.02.00.00.000 Imposte e tasse a carico dell'ente</b>			<b>264.897,07</b>	<b>125.358,74</b>	<b>3.257,66</b>	<b>45.534,82</b>	<b>6.799,92</b>	<b>83.945,93</b>	-
<b>1.02.01.00.000 Imposte, tasse e proventi assimilati a carico dell'ente</b>			<b>264.897,07</b>	<b>125.358,74</b>	<b>3.257,66</b>	<b>45.534,82</b>	<b>6.799,92</b>	<b>83.945,93</b>	-
	1.02.01.01.001	Imposta regionale sulle attivita' produttive (IRAP)	260.865,36	125.358,74	3.257,66	45.534,82	6.799,92	79.914,22	
	1.02.01.02.001	Imposta di registro e di bollo	246,00					246,00	
	1.02.01.06.001	Tassa e/o tariffa smaltimento rifiuti solidi urbani	3.347,00					3.347,00	
	1.02.01.99.999	Imposte, tasse e proventi assimilati a carico dell'ente n.a.c.	438,71					438,71	

<b>1.03.00.00.000 Acquisto di beni e servizi</b>			<b>998.052,86</b>	<b>56.620,98</b>	<b>12.453,04</b>	-	<b>100.916,90</b>	<b>828.061,95</b>	-
	<b>1.03.01.00.000</b>	<b>Acquisto di beni</b>	<b>71.322,19</b>	<b>53.293,60</b>	-	-	-	<b>18.028,59</b>	-



	1.03.01.01.001	Giornali e riviste	35.935,30	35.935,30				
	1.03.01.01.002	Pubblicazioni	17.358,30	17.358,30				
	1.03.01.02.001	Carta, cancelleria e stampati	6.210,41				6.210,41	
	1.03.01.02.005	Accessori per uffici e alloggi	921,83				921,83	
	1.03.01.02.999	Altri beni e materiali di consumo n.a.c.	10.896,35				10.896,35	

<b>1.03.02.00.000 Acquisto di servizi</b>		<b>926.730,67</b>	<b>3.327,38</b>	<b>12.453,04</b>	<b>-</b>	<b>100.916,90</b>	<b>810.033,36</b>	<b>-</b>
1.03.02.01.001	Organi istituzionali dell'amministrazione - Indennita'	99.360,00				99.360,00		
1.03.02.01.002	Organi istituzionali dell'amministrazione - Rimborsi	1.556,90				1.556,90		
1.03.02.01.008	Compensi agli organi istituzionali di revisione, di controllo ed altri incarichi istituzionali dell'amministrazione	36.600,00					36.600,00	



1.03.02.02.002	Indennita' di missione e di trasferta	10.987,42					10.987,42	
1.03.02.02.004	Pubblicita'	74,42					74,42	
1.03.02.02.005	Organizzazione e partecipazione a manifestazioni e convegni	1.641,30	1.641,30					
1.03.02.04.004	Acquisto di servizi per formazione obbligatoria	1.960,00					1.960,00	
1.03.02.04.999	Acquisto di servizi per altre spese per formazione e addestramento n.a.c.	10.132,60					10.132,60	
1.03.02.05.001	Telefonia fissa	10.474,04					10.474,04	
1.03.02.05.002	Telefonia mobile	30,60					30,60	
1.03.02.05.004	Energia elettrica	45.220,81					45.220,81	
1.03.02.05.005	Acqua	547,10					547,10	
1.03.02.05.007	Spese di condominio	2.667,01					2.667,01	



1.03.02.05.999	Utenze e canoni per altri servizi n.a.c.	148.290,90					148.290,90	
1.03.02.07.001	Locazione di beni immobili	81.895,80					81.895,80	
1.03.02.07.004	Noleggi di hardware	1.592,10					1.592,10	
1.03.02.07.006	Licenze d'uso per software	3.372,15	1.686,08	843,04			843,04	
1.03.02.09.004	Manutenzione ordinaria e riparazioni di impianti e macchinari	28.797,52					28.797,52	
1.03.02.09.005	Manutenzione ordinaria e riparazioni di attrezzature	295,84					295,84	
1.03.02.10.001	Incarichi liberi professionali di studi, ricerca e consulenza	46.119,36		11.610,00			34.509,36	
1.03.02.12.001	Acquisto di servizi da agenzie di lavoro interinale	34.180,64					34.180,64	



1.03.02.13.001	Servizi di sorveglianza, custodia e accoglienza	50.353,11					50.353,11	
1.03.02.13.002	Servizi di pulizia e lavanderia	79.601,65					79.601,65	
1.03.02.13.003	Trasporti, traslochi e facchinaggio	674,46					674,46	
1.03.02.13.999	Altri servizi ausiliari n.a.c.	139.083,17					139.083,17	
1.03.02.16.002	Spese postali	45,08					45,08	
1.03.02.17.001	Commissioni per servizi finanziari	61,53					61,53	
1.03.02.18.001	Spese per accertamenti sanitari necessari dall'attività lavorativa	4.600,00					4.600,00	
1.03.02.19.001	Gestione e manutenzione applicazioni	7.676,46					7.676,46	
1.03.02.19.004	Servizi di rete per trasmissione dati e	20.111,00					20.111,00	



	VoIP e relativa manutenzione							
1.03.02.99.003	Quote di associazioni	39.084,00					39.084,00	
1.03.02.99.005	Spese per commissioni e comitati dell'Ente	9.410,49					9.410,49	
1.03.02.99.011	Servizi per attivita' di rappresentanza	857,20					857,20	
1.03.02.99.012	Rassegna stampa	1.830,00					1.830,00	
1.03.02.99.999	Altri servizi diversi n.a.c.	7.546,01					7.546,01	

<b>1.04.00.00.000 Trasferimenti correnti</b>		<b>2.414.889,90</b>	-	-	<b>2.410.811,54</b>	-	<b>4.078,36</b>	-
<b>1.04.01.00.000 Trasferimenti correnti a Amministrazioni Pubbliche</b>		<b>172.056,41</b>	-	-	<b>167.978,05</b>	-	<b>4.078,36</b>	-
1.04.01.02.008	Trasferimenti correnti a Universita'	172.056,41			167.978,05		4.078,36	



<b>1.04.02.00.000</b>	<b>Trasferimenti correnti a Famiglie</b>	<b>2.242.833,49</b>	-	-	<b>2.242.833,49</b>	-	-	-
1.04.02.03.001	Borse di studio	422.620,92			422.620,92			
1.04.02.03.003	Dottorati di ricerca	1.518.319,39			1.518.319,39			
1.04.02.03.005	Tirocini formativi curriculari	1.515,51			1.515,51			
1.04.02.05.999	Altri trasferimenti a famiglie n.a.c.	300.377,67			300.377,67			

<b>1.07.00.00.000</b>	<b>Interessi passivi</b>	<b>143,65</b>	-	-	-	-	<b>143,65</b>	-
-----------------------	--------------------------	---------------	---	---	---	---	---------------	---

<b>1.07.04.00.000</b>	<b>Interessi su finanziamenti a breve termine</b>	<b>143,65</b>	-	-	-	-	<b>143,65</b>	-
1.07.04.05.001	Interessi passivi su finanziamenti a breve termine ad altri soggetti	143,65					143,65	

<b>1.10.00.00.000</b>	<b>Altre spese correnti</b>	<b>178.726,77</b>	-	<b>10.779,09</b>	-	-	<b>167.947,68</b>	-
-----------------------	-----------------------------	-------------------	---	------------------	---	---	-------------------	---





<b>1.10.03.00.000</b>	<b>Versamenti IVA a debito</b>	<b>10.779,09</b>	<b>0,00</b>	<b>10.779,09</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>
1.10.03.01.001	Versamenti IVA a debito per le gestioni commerciali	10.779,09		10.779,09				

<b>1.10.04.00.000</b>	<b>Premi di assicurazione</b>	<b>14.533,50</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>14.533,50</b>	<b>-</b>
1.10.04.01.001	Premi di assicurazione su beni mobili	2.440,00					2.440,00	
1.10.04.01.002	Premi di assicurazione su beni immobili	2.440,00					2.440,00	
1.10.04.01.003	Premi di assicurazione per responsabilita' civile verso terzi	4.999,50					4.999,50	
1.10.04.99.999	Altri premi di assicurazione n.a.c.	4.654,00					4.654,00	

<b>1.10.99.00.000</b>	<b>Altre spese correnti n.a.c.</b>	<b>153.414,18</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>153.414,18</b>	<b>-</b>
-----------------------	------------------------------------	-------------------	----------	----------	----------	----------	-------------------	----------



1.10.99.99.999	Altre spese correnti n.a.c.	153.414,18					153.414,18	
----------------	--------------------------------	------------	--	--	--	--	------------	--

<b>2.00.00.00.000 Spese in conto capitale</b>		<b>829.412,28</b>	<b>1.203,40</b>	-	<b>213.149,13</b>	-	<b>615.059,75</b>	-
---	--	-------------------	-----------------	---	-------------------	---	-------------------	---

<b>2.02.00.00.000 Investimenti fissi lordi e acquisto di terreni</b>		<b>829.412,28</b>	<b>1.203,40</b>	-	<b>213.149,13</b>	-	<b>615.059,75</b>	-
--	--	-------------------	-----------------	---	-------------------	---	-------------------	---

<b>2.02.01.00.000 Beni materiali</b>		<b>723.936,15</b>	<b>1.203,40</b>	-	<b>180.683,61</b>	-	<b>542.049,14</b>	-
2.02.01.03.001	Mobili e arredi per ufficio	47.919,77					47.919,77	
2.02.01.04.002	Impianti	452.125,75					452.125,75	
2.02.01.07.001	Server	1.203,40	1.203,40					
2.02.01.07.002	Postazioni di lavoro	116.584,64			116.584,64			
2.02.01.07.003	Periferiche	2.902,31			2.902,31			
2.02.01.07.004	Apparati di telecomunicazione	42.003,62					42.003,62	



2.02.01.07.005	Tablet e dispositivi di telefonia fissa e mobile	8.293,90			8.293,90			
2.02.01.07.999	Hardware n.a.c.	52.902,76			52.902,76			

<b>2.02.03.00.000 Beni immateriali</b>		<b>105.476,13</b>	-	-	<b>32.465,52</b>	-	<b>73.010,61</b>	-
2.02.03.02.001	Sviluppo software e manutenzione evolutiva	73.010,61					73.010,61	
2.02.03.02.002	Acquisto software	32.465,52			32.465,52			

<b>3.00.00.00.000 Spese per incremento attivita' finanziarie</b>		<b>2.392,34</b>	-	-	-	-	<b>2.392,34</b>	-
--	--	-----------------	---	---	---	---	-----------------	---

<b>3.03.00.00.000 Concessione crediti di medio-lungo termine</b>		<b>2.392,34</b>	-	-	-	-	<b>2.392,34</b>	-
--	--	-----------------	---	---	---	---	-----------------	---

<b>3.03.13.00.000 Concessione crediti a Imprese a seguito di escussione di garanzie</b>		<b>2.392,34</b>	-	-	-	-	<b>2.392,34</b>	
---	--	-----------------	---	---	---	---	-----------------	--



	3.03.13.04.999	Concessione crediti a altre Imprese a seguito di escussione di garanzie	2.392,34					2.392,34	
<b>7.00.00.00.000</b>	<b>Uscite per conto terzi e partite di giro</b>		<b>4.367.766,05</b>	-	-	-	-	<b>4.367.766,05</b>	-

<b>7.01.00.00.000</b>	<b>Uscite per partite di giro</b>		<b>4.346.320,10</b>	-	-	-	-	<b>4.346.320,10</b>	-
-----------------------	-----------------------------------	--	---------------------	---	---	---	---	---------------------	---

<b>7.01.02.00.000</b>	<b>Versamenti di ritenute su Redditi da lavoro dipendente</b>		<b>2.523.486,59</b>	-	-	-	-	<b>2.523.486,59</b>	-
7.01.02.01.001	Versamenti di ritenute erariali su Redditi da lavoro dipendente riscosse per conto terzi	791.746,03						791.746,03	
7.01.02.02.001	Versamenti di ritenute previdenziali e assistenziali su Redditi da lavoro	1.731.740,56						1.731.740,56	



	di dipendente riscosse per conto terzi								
--	--	--	--	--	--	--	--	--	--

<b>7.01.03.00.000</b>	<b>Versamenti di ritenute su Redditi da lavoro autonomo</b>	<b>6.701,63</b>	-	-	-	-	<b>6.701,63</b>	-
7.01.03.01.001	Versamenti di ritenute erariali su Redditi da lavoro autonomo per conto terzi	6.701,63					6.701,63	

<b>7.01.99.00.000</b>	<b>Altre uscite per partite di giro</b>	<b>1.816.131,88</b>	-	-	-	-	<b>1.816.131,88</b>	-
7.01.99.03.001	Costituzione fondi economici e carte aziendali	10.000,00					10.000,00	
7.01.99.99.999	Altre uscite per partite di giro n.a.c.	1.806.131,88					1.806.131,88	

<b>7.02.00.00.000</b>	<b>Uscite per conto terzi</b>	<b>21.445,95</b>	-	-	-	-	<b>21.445,95</b>	-
-----------------------	-------------------------------	------------------	---	---	---	---	------------------	---



<b>7.02.99.00.000 Altre uscite per conto terzi</b>	<b>21.445,95</b>	-	-	-	-	<b>21.445,95</b>	-
7.02.99.99.999 Altre uscite per conto terzi n.a.c.	21.445,95					21.445,95	

<b>Pagamenti da regolarizzare</b>	<b>1.838,00</b>	-	-	-	-	<b>1.838,00</b>	-
0.00.00.99.999 ALTRI PAGAMENTI DA REGOLARIZZARE (pagamenti codificati dal cassiere)	1.838,00					1.838,00	

<b>TOTALE PAGAMENTI</b>	<b>13.545.416,72</b>	<b>2.131.393,91</b>	<b>688.300,60</b>	<b>3.367.172,79</b>	<b>107.716,82</b>	<b>7.250.832,60</b>	
-------------------------	----------------------	---------------------	-------------------	---------------------	-------------------	---------------------	--



## 2 BILANCIO DI ESERCIZIO 2021 SCHEMA DI CUI ALL'ALLEGATO 6 DEL D.P.C.M. 22 SETTEMBRE 2014

### BILANCIO DI ESERCIZIO 2021

#### SCHEMA DI CUI ALL'ALLEGATO 6 DEL D.P.C.M. 22 SETTEMBRE 2014

2021		
	Parziali	Totali
<b>A) VALORE DELLA PRODUZIONE</b>		
1) Ricavi e proventi per l'attività istituzionale	10.999.087	<b>10.999.087</b>
a) contributo ordinario dello Stato	9.279.475	
b) corrispettivi da contratto di servizio	483.522	
<i>b.1) con lo Stato</i>	192.257	
<i>b.2) con le Regioni</i>	52.498	
<i>b.3) con altri enti pubblici</i>	0	
<i>b.4) con l'Unione Europea</i>	238.768	
c) contributi in conto esercizio	639.804	
<i>c.1) contributi dallo Stato</i>	0	
<i>c.2) contributi da Regioni</i>		
<i>c.3) contributi da altri enti pubblici</i>	639.804	
<i>c.4) contributi dall'Unione Europea</i>	0	
d) contributi da privati	400.644	
e) proventi fiscali e parafiscali	0	
f) ricavi per cessioni di prodotti e prestazioni di servizi	195.642	
2) variazione delle rimanenze dei prodotti in corso di lavorazione, semilavorati e finiti	0	<b>0</b>
3) variazioni dei lavori in corso su ordinazione	0	<b>0</b>
4) incremento di immobili per lavori interni	0	<b>0</b>
5) altri ricavi e proventi	312.548	<b>312.548</b>
<i>a) quota contributi in conto capitale imputata all'esercizio</i>	17.612	
<i>b) altri ricavi e proventi</i>	294.936	
<b>Totale valore della produzione (A)</b>	<b>11.311.635</b>	<b>11.311.635</b>



<b>B) COSTI DELLA PRODUZIONE</b>		
6) per materie prime, sussidiarie, di consumo e di merci	63.762	<b>63.762</b>
7) per servizi	3.050.402	<b>3.050.402</b>
a) erogazione di servizi istituzionali	844.677	
b) acquisizione di servizi	539.584	
c) consulenze, collaborazioni, altre prestazioni lavoro	1.518.319	
d) compensi ad organi di amministrazione e di controllo	147.822	
8) per godimento di beni di terzi	235.010	<b>235.010</b>
9) per il personale	4.716.933	<b>4.716.933</b>
a) salari e stipendi	3.543.009	
b) oneri sociali	995.663	
c) trattamento di fine rapporto	0	
d) trattamento di quiescenza e simili	0	
e) altri costi	178.261	
10) ammortamenti e svalutazioni	465.902	<b>465.902</b>
a) ammortamento delle immobilizzazioni immateriali	200.667	
b) ammortamento delle immobilizzazioni materiali	265.235	
c) altre svalutazioni delle immobilizzazioni	0	
d) svalutazioni dei crediti compresi nell'attivo circolante e delle disponibilità liquide	0	
11) variazioni delle rimanenze di materie prime, sussidiarie, di consumo e merci	0	<b>0</b>
12) accantonamento per rischi	0	<b>0</b>
13) altri accantonamenti	0	<b>0</b>
14) oneri diversi di gestione	162.310	<b>162.310</b>
a) oneri per provvedimenti di contenimento della spesa pubblica		
b) altri oneri diversi di gestione		
<b>Totale costi (B)</b>	<b>8.694.318</b>	<b>8.694.318</b>
<b>DIFFERENZA TRA VALORE E COSTI DELLA PRODUZIONE (A-B)</b>	<b>2.617.317</b>	<b>2.617.317</b>
<b>C) PROVENTI ED ONERI FINANZIARI</b>		
15) proventi da partecipazioni, con separata indicazione di quelli relativi ad imprese controllate e collegate	0	<b>0</b>
16) altri proventi finanziari	0	<b>0</b>
a) da crediti iscritti nelle immobilizzazioni, con separata indicazione di quelli da imprese controllate e collegate e di quelli da controllanti	0	
b) da titoli iscritti nelle immobilizzazioni che non costituiscono partecipazioni	0	
c) da titoli iscritti nell'attivo circolante che non costituiscono partecipazioni	0	
d) proventi diversi dai precedenti, con separata indicazione di quelli da imprese controllate e collegate e di quelli da controllanti	0	
17) interessi ed altri oneri finanziari	6.526	<b>6.526</b>
a) interessi passivi	0	
b) oneri per la copertura perdite di imprese controllate e collegate	0	
c) altri interessi ed oneri finanziari	0	
17bis) utili e perdite su cambi	0	<b>0</b>
<b>Totale proventi ed oneri finanziari (15+16-17+ -17bis)</b>	<b>-6.526</b>	<b>-6.526</b>





<b>D) RETTIFICHE DI VALORE DI ATTIVITA' FINANZIARIE</b>		
18) rivalutazioni	0	0
a) di partecipazioni	0	
b) di immobilizzazioni finanziarie che non costituiscono partecipazioni	0	
c) di titoli iscritti nell'attivo circolante che non costituiscono partecipazioni	0	
19) svalutazioni	0	0
a) di partecipazioni		
b) di immobilizzazioni finanziarie che non costituiscono partecipazioni	0	
c) di titoli iscritti nell'attivo circolante che non costituiscono partecipazioni	0	
<b>Totale delle rettifiche di valore (18-19)</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
<b>E) PROVENTI ED ONERI STRAORDINARI</b>		
20) Proventi, con separata indicazione delle plusvalenze da alienazioni i cui ricavi non sono iscrivibili al n. 5)	31.135	31.135
21) Oneri, con separata indicazione delle minusvalenze da alienazioni i cui effetti contabili non sono iscrivibili al n. 14) e delle imposte relative ad esercizi precedenti	2.804	2.804
<b>Totale delle partite straordinarie (20-21)</b>	<b>28.331</b>	<b>28.331</b>
<b>Risultato prima delle imposte</b>	<b>2.639.122</b>	<b>2.639.122</b>
Imposte dell'esercizio, correnti, differite e anticipate	247.090	247.090
<b>AVANZO (DISAVANZO) ECONOMICO DELL'ESERCIZIO</b>		<b>2.392.032</b>



### 3 ATTESTAZIONE DEI TEMPI DI PAGAMENTO

In linea con quanto previsto dall'art. 41 c.1 DL 66/2014 (convertito in L. N. 89/2014) sono stati calcolati, con riferimento all'esercizio contabile 2021, i seguenti indicatori:

- Indicatore di tempestività dei pagamenti (art.33 D.L 33/2013): 1,97 gg.
- Numero fatture pagate: 460.
- Numero fatture pagate oltre la scadenza: 187.
- Importo pagamenti relativi a transazioni commerciali effettuati oltre la scadenza dei termini previsti dal D.L. 9 ottobre 2002, n.231: € 818.533,89.

L'indicatore di tempestività dei pagamenti è definito in termini di ritardo medio di pagamento, ponderato in base all'importo delle fatture emesse a titolo di corrispettivo di una transazione commerciale.

Il calcolo prevede infatti che:

- il numeratore contenga la somma, per le transazioni commerciali pagate nell'anno solare, dell'importo di ciascuna fattura pagata moltiplicato per i giorni effettivi intercorrenti tra la data di scadenza della fattura stessa e la data di pagamento dei fornitori;
- il denominatore contenga la somma degli importi pagati nell'anno solare.

L'importo dei pagamenti effettuati dopo la scadenza viene dettagliato nella seguente tabella, sulla base dei giorni di ritardo:

<b>Dettaglio dei pagamenti relativi a transazioni commerciali effettuati oltre la scadenza dei termini previsti dal D.L. 9 ottobre 2002, n. 231</b>	
Importo fatture pagate con un ritardo tra 1 e 10 giorni oltre la scadenza	257.036,79 €
Importo fatture pagate con un ritardo compreso tra 11 e 30 giorni oltre la scadenza	359.961,67 €
Importo fatture pagate con un ritardo compreso tra i 31 ed i 60 giorni oltre la scadenza	144.420,92 €
Importo fatture pagate con un ritardo superiore ai 60 giorni oltre la scadenza	57.114,51 €
<b>TOTALE</b>	<b>818.533,89 €</b>

Il Responsabile dell'Area

Il Direttore Generale

Il Rettore

Area Finanza, Personale e Affari generali