



IUSS

Scuola Universitaria Superiore Pavia

BILANCIO UNICO DI ESERCIZIO 2020 SCUOLA UNIVERSITARIA SUPERIORE IUSS PAVIA

VERSIONE DEL

Approvato con delibera del CDA



SOMMARIO

1	RELAZIONE SULLA GESTIONE	3
1.1	ASPETTI GENERALI.....	3
1.2	IL BILANCIO.....	10
1.3	INDICAZIONI DEL RISPETTO DEI VALORI PREVISTI EX D. LGS. N. 49/2012, PER I SEGUENTI INDICATORI.....	17
2	SCHEMI DI BILANCIO	19
2.1	STATO PATRIMONIALE	19
2.2	CONTO ECONOMICO	21
2.3	RENDICONTO FINANZIARIO	23
3	NOTA INTEGRATIVA	24
3.1	PREMESSA	24
3.2	CRITERI DI VALUTAZIONE	24
3.3	ANALISI DELLO STATO PATRIMONIALE.....	30
3.3.1	ATTIVO	30
3.3.2	PASSIVO	35
3.3.3	I CONTI D'ORDINE	42
3.4	ANALISI DEL CONTO ECONOMICO.....	43
3.5	Analisi del rendiconto finanziario.....	60
4	Proposta al Consiglio di Amministrazione di destinazione dell'utile /copertura della perdita e ridefinizione delle riserve di patrimonio netto.	61



1 RELAZIONE SULLA GESTIONE

1.1 ASPETTI GENERALI

PREMESSA

Nel 2020 la Scuola registra un buon livello di raggiungimento degli obiettivi programmati, sia a livello di strategia generale, sia a livello di obiettivi specifici di didattica, ricerca e terza missione. Di seguito si fornisce una visione di sintesi.

OBIETTIVI STRATEGICI E STRUTTURALI DELLA SCUOLA

Dal punto di vista degli obiettivi strutturali della Scuola, si rileva quanto segue:

- in relazione alla pianificazione strategica, gli organi della Scuola hanno approvato nel mese di novembre 2020 il primo stato di sviluppo del Piano di orientamento strategico 2020-2022 della Scuola, contenente il “Piano di identità e di sviluppo”, che costituisce un piano di azione e un insieme di obiettivi con prospettiva decennale che identificano la missione della Scuola, come previsto negli obiettivi trasversali della programmazione triennale; nella strategia della Scuola risulta rilevante il potenziamento dell’offerta dottorale e l’avvio del progetto “Dottorato Nazionale in Sviluppo Sostenibile e Cambiamento Climatico”;
- in merito agli obiettivi di individuazione di soluzioni per aumentare gli spazi a disposizione della Scuola a seguito dell’aumento del personale e delle attività, è stato sottoscritto un contratto di locazione per una nuova sede di mq 500, mentre per quanto attiene la progettazione di una soluzione definitiva di campus universitario della Scuola in cui ospitare tutte le funzioni lasciando al Broletto solo ruoli di sede istituzionale e di rappresentanza è stato presentato uno studio di fattibilità del progetto completo di elenco opere da compiere e relativo budget;
- in relazione agli obiettivi di Federazione con la Scuola Sant’Anna di Pisa e Scuola Normale Superiore, sono stati portati avanti i progetti congiunti previsti nell’ambito delle attività di formazione e ricerca, tra cui il progetto 3CSA (Center for Climate Change Studies and Sustainable Actions); è stata inoltre avviata una riflessione congiunta sulla missione della Federazione e sul ruolo delle Scuole ad ordinamento speciale nel sistema universitario;
- in relazione agli obiettivi di adeguamento ai requisiti del Decreto accreditamento delle Scuole Superiori (DM 439/2013), la Scuola ha portato avanti le diverse azioni di avvicinamento ai requisiti di accreditamento che presentano delle criticità e ha attivato un sistema di monitoraggio dei dati relativi agli indicatori che consente di controllare e dove possibile migliorare la performance rispetto ai requisiti;
- in merito all’obiettivo di rafforzamento della struttura amministrativa e della creazione di nuovi servizi, sono state riorganizzate e potenziate con reclutamento di personale alcune funzioni esistenti e contestualmente ne sono state create di nuove. In particolare, è stata creato un primo nucleo di supporto all’attività di ricerca con una Unità Organizzativa dedicata;



- nell'ambito del potenziamento delle attività di ricerca e di alta formazione è stato portato avanti il progetto Dipartimento di Eccellenza, con un budget quinquennale di 6.635.800 euro, nel 2020 sono stati realizzati gli obiettivi programmati il rafforzamento del Dottorato in Comprensione e Gestione delle Situazioni Estreme e della Laurea Magistrale Interateneo in Civil Engineering for Mitigation of Risk from Natural Hazardse e il perfezionamento, a seguito di bandi di gara, degli acquisti necessari per la realizzazione della attrezzatura per la prima Non Structural Seismic Testing Facility in Europa;
- nell'ambito dell'obiettivo relativo alla riduzione dello squilibrio di genere, la Scuola ha effettuato un'analisi dei fattori potenziali di discriminazione cercando di individuare gli ambiti di maggior squilibrio e si è impegnata a promuovere l'incremento della presenza di professoressa e ricercatrici nella scelta degli invitati ad eventi di carattere scientifico;
- gli obiettivi previsti per l'anno 2020 sono stati integrati a seguito dell'emergenza sanitaria da COVID-19, con la definizione di specifiche attività di gestione dell'emergenza, che hanno consentito di garantire la continuità delle attività didattiche e di ricerca e della attività di supporto, nel rispetto della normativa vigente.

In merito al sistema di AQ della Scuola, nel gennaio 2020 è stato nominato il nuovo Presidio di Qualità della Scuola, in sostituzione del Presidio congiunto IUSS-SSSA ed è stata costituita una Commissione congiunta delle tre Scuole federate, formata dai Presidenti del Presidio della Qualità della Scuola Sant'Anna, della Scuola IUSS e della Scuola Normale (con la funzione di condividere esperienze, metodologie, buone pratiche contribuendo fattivamente alla loro diffusione all'interno dei Presidi e delle Scuole di appartenenza e/o attuando attività congiunte tra le Scuole). L'anno 2020 ha visto un importante impulso all'applicazione delle Politiche della Qualità della Scuola e alla connessa definizione dei processi. Nel dicembre la Scuola ha ricevuto la visita della CEVS per l'accreditamento iniziale, i cui esiti non sono ancora stati trasmessi.

Didattica Pre Laurea

Nell'anno 2020 (concorso a.a. 2019-2020) le domande di ingresso al concorso per allievi ordinari, per il ciclo di studi di primo livello, hanno mantenuto un alto tasso di selezione: 7,7 candidati/posto. (247 candidati per 32 posti messi a bando). Nell'a.a. 2019/20 sono stati realizzati 44 corsi e gli allievi ordinari iscritti sono stati in totale 158.

Per quanto riguarda la rilevazione delle opinioni degli allievi sui corsi frequentati per l'a.a. 2019/20, il tasso di risposta medio è stato pari al 80,3% e l'indice di soddisfazione degli allievi dei Corsi ordinari (indice da 1 a 10) è stato pari a 8,65, con un valore minimo di 4,98 e un valore massimo di 10.

Dal punto di vista del raggiungimento degli obiettivi del 2020 (al 31.12.2020), si segnala per i Corsi ordinari, l'aumento del 1% del numero di posti gratuiti banditi sia per la Classe SUV che per la Classe STS; l'integrazione dell'offerta didattica con Seminari svolti da assegnisti e collaboratori esterni, 40 nella Classe SUV e 20 nella Classe STS; un incremento della didattica disponibile in lingua inglese, con il 79% degli insegnamenti nella Classe SUV e il 90% nella Classe STS.



Didattica Post Laurea e Ricerca

Nell'a.a. 2019/20 la Scuola IUSS ha attivato tre corsi di dottorato:

- dottorato in "Comprensione e Gestione delle Situazioni Estreme" (UME)
- dottorato in "Scienze Biomolecolari e Biotecnologie" (SBB)
- dottorato in "Neuroscienze Cognitive e Filosofia della Mente" (NCFM)

I corsi di dottorato vedono nell'a.a. 2019/20 la partecipazione di 66 allievi, con una percentuale di allievi stranieri pari al 37,9% del totale.

Per quanto riguarda la rilevazione delle opinioni degli allievi, il tasso di risposta è stato pari all'85% e l'indice di soddisfazione dei Corsi di dottorato è pari al 100% di giudizi positivi.

Nell'anno 2020 l'attività di ricerca della Scuola si è svolta nell'ambito delle due Classi attive: Classe di Scienze Umane e della Vita (SUV) e Classe di Scienze, Tecnologie e Società (STS). Il numero dei progetti di ricerca attivi nell'a.a. 2019-2020 è pari a 30, 10 per la Classe SUV e 20 per la Classe STS.

Nell'anno 2020 (a.a. 2019/2020) sono stati attivi i seguenti Centri di ricerca:

- A) Neurocognition, Epistemology and Theoretical Syntax research center – NETS (Classe SUV)
- B) Centro Di Formazione E Ricerca Per La Mitigazione Del Rischio Sismico – ROSE (Classe STS)
- C) COMplex Risk and Data Analysis – CORDA (Classe STS)

La produzione scientifica della Scuola nell'anno solare 2020 è riportata nella seguente tabella:

Prodotti ricerca a.s. 2020	Classe SUV	Classe STS	TOTALI
Contributi in rivista (Articolo/note a sentenza/Recensione/Abstract)	57	90	147
Monografie	1	0	1
Contributi in volume (Capitolo/Saggio/Pre-Postfazione/Introd)	6	1	7
Contributi in Atti di convegno/Riassunti/Abstract/Poster	2	21	23
Curatela	1	0	1

In merito alla produzione scientifica dei dottorandi della Scuola nel 2020, si registrano 26 pubblicazioni, che vedono la partecipazione di uno o più dottorandi della Scuola. Di seguito si riporta la suddivisione delle pubblicazioni dei dottorandi (in veste di coautori) per Classe:



Dottorato	N° Dottorandi	N° Pubblicazioni
Classe SUV	35	9
Dottorato in Neuroscienze cognitive e filosofia della mente	11	6
Dottorato in Scienze biomolecolari e biotecnologie	24	3
Classe STS	31	17
Dottorato in Comprensione e gestione delle situazioni estreme	31	17

TERZA MISSIONE E TRASFERIMENTO TECNOLOGICO

Nel vasto ambito delle attività che caratterizzano la Terza Missione, la Scuola ha focalizzato anche nel 2020 il proprio impegno nelle due direzioni che meglio rappresentano la propria doppia natura, di polo di promozione nella società della cultura umanistica e scientifica da una parte, e di sede di integrazione tra cultura scientifica accademica e mondo tecnologico e imprenditoriale dall'altra: il Public Engagement e il Trasferimento Tecnologico.

L'impegno della Scuola nelle attività di Terza Missione è stato indirizzato principalmente su due tipologie di attività: il Public Engagement, inteso come attività di diffusione della conoscenza e dell'integrazione tra cultura umanistica e cultura scientifica, e il Trasferimento Tecnologico, in uno spirito di integrazione tra mondo accademico ed extra-accademico. A questi si aggiungono le attività di Placement, nell'ottica della facilitazione del passaggio dal periodo della formazione a quello dell'inserimento nel mondo del lavoro.

Al fine del raggiungimento di tali scopi la Scuola aderisce a network e iniziative di carattere nazionale, tra le quali si evidenziano in particolare:

- l'adesione all'ufficio congiunto JoTTO - l'Ufficio di Trasferimento Tecnologico congiunto con la Scuola IMT Alti Studi Lucca, la Scuola Normale Superiore e la Scuola Superiore Sant'Anna di Pisa – con cui condivide lo scopo di mettere le conoscenze e le tecnologie a disposizione del mondo imprenditoriale, così come quello di consentire agli operatori della ricerca di valorizzare le proprie scoperte, favorendo così la nascita di spin-off e start-up, diffondendo i risultati presso imprese ed enti, e realizzando momenti di formazione e approfondimento;
- l'adesione a Netval, associazione di Università ed Enti di ricerca con la mission di valorizzare la ricerca universitaria nei confronti del sistema economico ed imprenditoriale, enti ed istituzioni pubbliche, associazioni imprenditoriali e aziende, venture capitalist e istituzioni finanziarie;
- l'adesione al network APENet per il coordinamento e il potenziamento a livello nazionale della attività di public engagement.

In coerenza con il Piano Strategico di Sviluppo, la Scuola IUSS si propone di costituirsi punto di riferimento che metta a sistema e integri le esperienze e le competenze fatte da Netval e da Apenet con le migliori pratiche europee al fine di diventare un laboratorio di sperimentazione nell'ambito della Terza Missione e del Trasferimento Tecnologico, che consenta di scambiare esperienze, attivare percorsi comuni, costruire un



punto di accesso per i privati, la società e le istituzioni al fine di generare valore con i risultati delle attività proprie delle università, degli IRCSS e di altri enti di ricerca.

Nel 2020 la start-up DeepTrace Technologies è diventata la prima impresa spin-off accreditata della Scuola Universitaria Superiore IUSS. Si occupa di sviluppare tecniche di intelligenza artificiale per analizzare grandi quantità di immagini digitali e classificarle con l'obiettivo di imparare a leggere dettagli che l'uomo non è in grado di vedere. Questi dettagli sono quelli che ci consentono di avere le informazioni che cerchiamo. L'esempio più importante che ha sviluppato DeepTrace è l'analisi delle immagini di risonanza magnetica del cervello per diagnosticare in anticipo la malattia di Alzheimer e prevederne la progressione consentendo di iniziare per tempo la presa in carico dei pazienti che possono beneficiare delle terapie.

A seguito della situazione emergenziale dovuta alla pandemia che ha caratterizzato il 2020, la Scuola ha adattato le proprie strategie e ha creato un nuovo format digitale, denominato IUSS ON Air. Uno spazio di discussione e approfondimento per contribuire, con le competenze della propria comunità, a decifrare la complessità scientifica, sociale e umana che stiamo sperimentando. Inoltre la Scuola ha aderito a TEDX Pavia Salon, un evento online di comunicazione e di divulgazione culturale con lo scopo di stimolare riflessioni e condividere idee.

Infine, l'adesione al Consorzio AlmaLaurea e l'attivazione delle relative indagini sul profilo e sulla condizione occupazionale degli Allievi della Scuola hanno consentito di potenziare gli strumenti di ricerca e monitoraggio delle carriere: a giugno 2020 sono stati pubblicati i dati relativi alle indagini per i laureati e per i dottori di ricerca, riportati nel presente documento.

SERVIZI E GESTIONE

Per quanto riguarda i servizi e la gestione nell'anno 2020 sono stati raggiunti i seguenti risultati:

- Conferimento incarico di Direttore Generale a seguito di avviso di selezione pubblica;
- Proposta di conferimento del titolo di Professore Emerito al Prof. Salvatore Veca e al Prof. Franco Brezzi;
- Aggiornamento della struttura organizzativa della Scuola;
- Sottoscrizione contratto per la locazione di immobile da adibire a sede secondaria della Scuola;
- Preparazione Visita della CEVS per l'accREDITAMENTO iniziale (tenutasi a dicembre 2020);
- Progetto di revisione del sito istituzionale della Scuola e relativa costituzione del Gruppo di lavoro trasversale tra le Aree;
- Emanazione regolamenti e Linee guida:
 - a) Regolamento per il reclutamento dei ricercatori a tempo determinato ai sensi dell'art. 24 della legge n. 240/2010
 - b) Regolamento per la disciplina delle procedure di chiamata dei professori di prima e seconda fascia
 - c) Regolamento per la composizione e il funzionamento del Presidio della Qualità della Scuola Universitaria Superiore IUSS Pavia
 - d) Regolamento per le attività finanziate da terzi della Scuola Universitaria Superiore IUSS
 - e) Regolamento per la disciplina del fondo Premialità della Scuola Universitaria Superiore IUSS di Pavia



- f) Regolamento per i Corsi di Laurea Magistrale, i Corsi di Master e altre attività formative della Scuola Universitaria Superiore IUSS di Pavia
- g) Regolamento per i Centri di ricerca e i Laboratori della Scuola Universitaria Superiore IUSS di Pavia
- h) Regolamento di funzionamento del Nucleo di Valutazione Federato
- Emanazione Linee Guida
 - a) Linee guida operative relative alla Convenzione attuativa per la gestione dei flussi di mobilità internazionale di studenti – Programma Erasmus+ tra la Scuola IUSS e l'Università degli studi di Pavia
 - b) Revisione delle linee guida diplomanti Corsi ordinari
- Stipula convenzioni relative a gestione di servizi
 - a) Convenzioni a sostegno della gratuità dei posti di allievo/a dei Corsi Ordinari della Scuola con Almo Collegio Borromeo, Collegio Ghislieri, Collegio Santa Caterina, Collegio Nuovo e EDiSU;
 - b) Convenzione attuativa per la gestione dei flussi di mobilità internazionale di studenti – Programma Erasmus+ tra la Scuola IUSS e l'Università degli studi di Pavia;
 - c) Convenzione con la fondazione Mondino per il convenzionamento assistenziale a tempo pieno di nr. 1 ricercatore (RTDB);
 - d) Convenzione con gli Istituti Clinici Scientifici Maugeri per lo svolgimento d'incarico di "Medico Competente" ex D.lgs. n.81/2008 e al relativo atto di nomina a responsabile esterno del trattamento ai sensi dell'art. 28 del GDPR;
- Provvedimenti adottati a seguito della Pandemia da Covid-19
 - a) Linee guida per lo svolgimento delle sedute collegiali in modalità telematica
 - b) Decreto 24/2020 "Misure straordinarie per lo svolgimento dell'attività didattica e degli esami/prove finali a seguito dell'emergenza sanitaria da COVID – 2019" (marzo 2020)
 - c) Decreto 25/2020 "Misure straordinarie di sospensione delle missioni a seguito dell'emergenza sanitaria da COVID – 2019" (marzo 2020)
 - d) Decreto 26/2020 "Misure straordinarie per lo svolgimento delle prove finali di Dottorato a distanza a seguito dell'emergenza sanitaria da COVID – 2019" (marzo 2020)
 - e) Determine 7/2020 e 10/2020 "Misure straordinarie legate all'emergenza sanitaria da COVID – 2019 Attivazione di 'forme semplificate' di lavoro agile (smartworking)" (marzo 2020)
 - f) Decreto 28/2020 "Regolamentazione accesso alle strutture della Scuola a seguito dell'emergenza sanitaria da COVID - 2019" del 22 marzo u.s. (aprile 2020)
 - g) Decreto 35/2020 "Proroga termini sessione di diploma per il conseguimento del diploma di licenza (triennale di primo livello, biennale di secondo livello, a ciclo unico) a.a. 2018/2019 a seguito dell'emergenza sanitaria da COVID – 2019" (aprile 2020)
 - h) Decreto 36/2020 "Misure straordinarie per lo svolgimento del concorso di ammissione ai corsi di dottorato e delle procedure di selezione per il conferimento di assegni e borse di ricerca a seguito dell'emergenza sanitaria da COVID – 2019" (aprile 2020)
 - i) Decreto 46/2020 "Misure straordinarie per lo svolgimento delle discussioni a distanza delle tesi dei Corsi ordinari a seguito dell'emergenza sanitaria da COVID – 2019" (aprile 2020)
 - j) Linee guida per l'organizzazione della didattica I semestre a.a. 2020/2021 (giugno 2020)



- k) Determine 23/2020, 37/2020 e 38/2020 “Misure straordinarie legate all’emergenza sanitaria da COVID – 2019 – Proroga di ‘forme semplificate’ di lavoro agile (smartworking)” (giugno/agosto/settembre 2020)
 - l) Determine 49/2020, 50/2020, 55/2020 e 60/2020 “Misure straordinarie legate all’emergenza sanitaria da COVID - 2019 – Nuove modalità di lavoro agile” (ottobre/novembre/dicembre 2020)
 - m) Decreto 161/2020 “Misure straordinarie per lo svolgimento dell’attività didattica e per l’accesso alla sede a seguito dell’emergenza sanitaria da COVID-2019 – DPCM 3 novembre 2020” (novembre 2020)
 - n) Decreto 176/2020 “Misure straordinarie per lo svolgimento dell’attività didattica e per l’accesso alla sede a seguito dell’emergenza sanitaria da COVID – 2019 – DPCM 3 dicembre 2020” (dicembre 2020)
- Reclutamento
- a) Avvio procedure professore II fascia: n. 1 chiamata ex art. 18, comma 1, L. 240/2010 – progetto Dipartimento di Eccellenza e n. 1 chiamata diretta;
 - b) Avvio procedura per l’attivazione di un contratto di ricercatore a tempo determinato ex art. 24, comma 3, lett. a) della Legge 240/2010;
 - c) Prese di servizio PTA:
 - 1 categoria D tempo indeterminato per l’U.O. Contabilità
 - 1 categoria D tempo indeterminato per l’U.O. Servizi informativi e amministrazione digitale
 - 1 categoria C tempo indeterminato per l’U.O. Personale
 - 1 categoria C tempo indeterminato per l’U.O. Valutazione
 - 1 categoria C tempo indeterminato per l’U.O. Attività di Terza Missione
 - 1 categoria C tempo determinato 6 mesi per l’U.O. Contabilità e successiva presa di servizio a tempo indeterminato;
 - 1 categoria C tempo determinato per l’U.O. Organi di Governo e Attività Istituzionali e attivazione n. 3 contratti interinali per categoria C;
 - d) Attivazione n. 10 assegni di ricerca e rinnovo n. 6 assegni di ricerca
 - e) Conferimento di n. 2 incarichi individuali di supporto amministrativo e di n. 3 incarichi individuali di supporto amministrativo nell’ambito della ricerca.



1.2 IL BILANCIO

La Scuola in attuazione della Legge 240/2010 concernente “Norme in materia di organizzazione delle Università, di personale accademico e reclutamento, nonché delega al Governo per incentivare la qualità e l’efficienza del sistema universitario” ha adottato il sistema di contabilità economico-patrimoniale dal 1° gennaio 2015 che comporta la predisposizione di prospetti di bilancio secondo gli schemi definiti con Decreto ministeriale da MIUR e MEF e l’introduzione di una nota integrativa che contiene i criteri di valutazione e l’analisi delle voci di Stato Patrimoniale e Conto Economico.

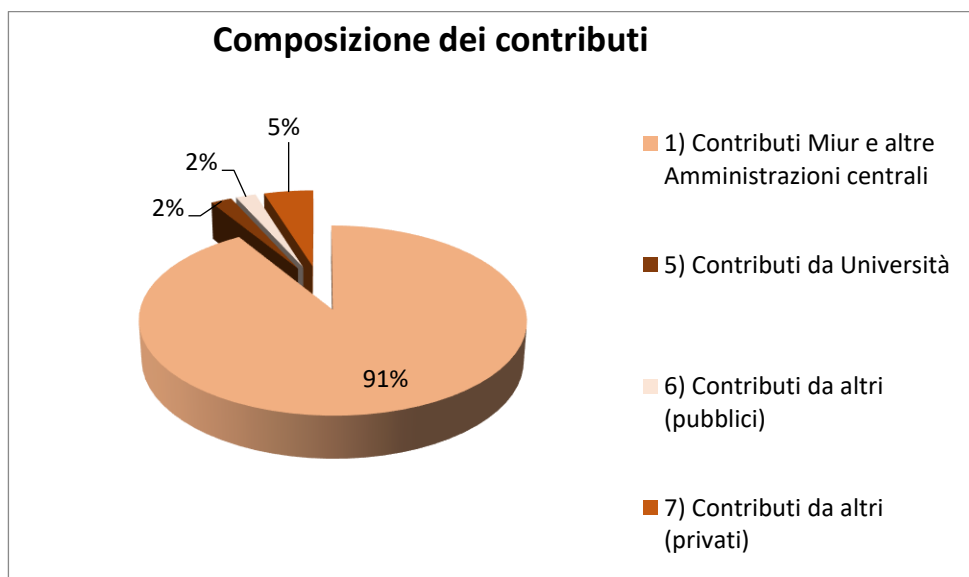
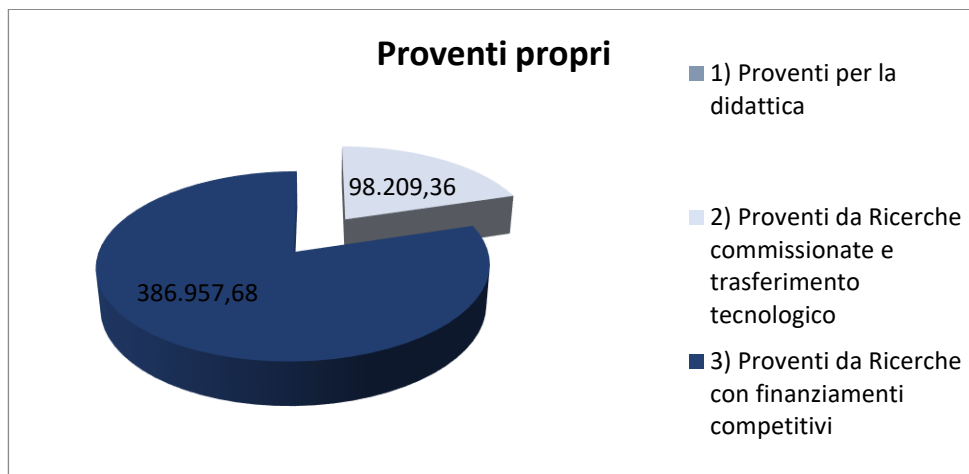
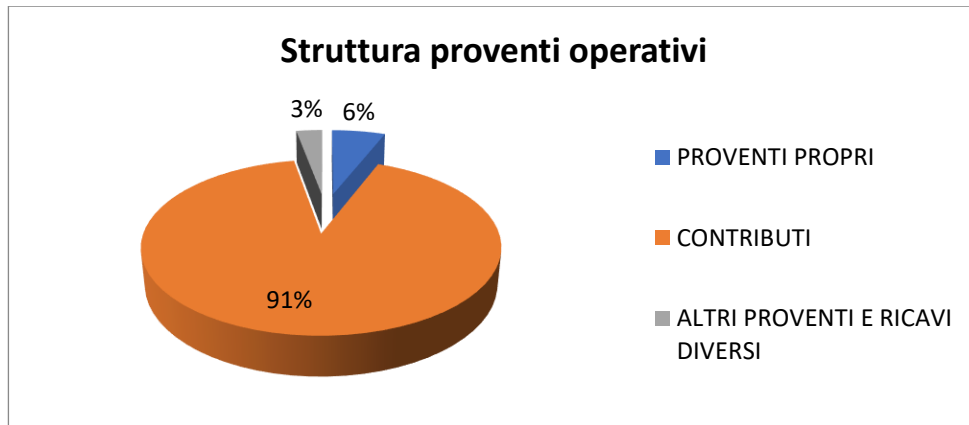
Il Bilancio unico della Scuola per l’anno 2020 si chiude con un utile d’esercizio di € 251.382,20.

Al fine di illustrare i risultati gestionali, si riportano di seguito una tabella di sintesi sull’andamento economico e patrimoniale dell’esercizio 2020 e tabelle illustrative della composizione dei proventi e dei costi della gestione operativa.

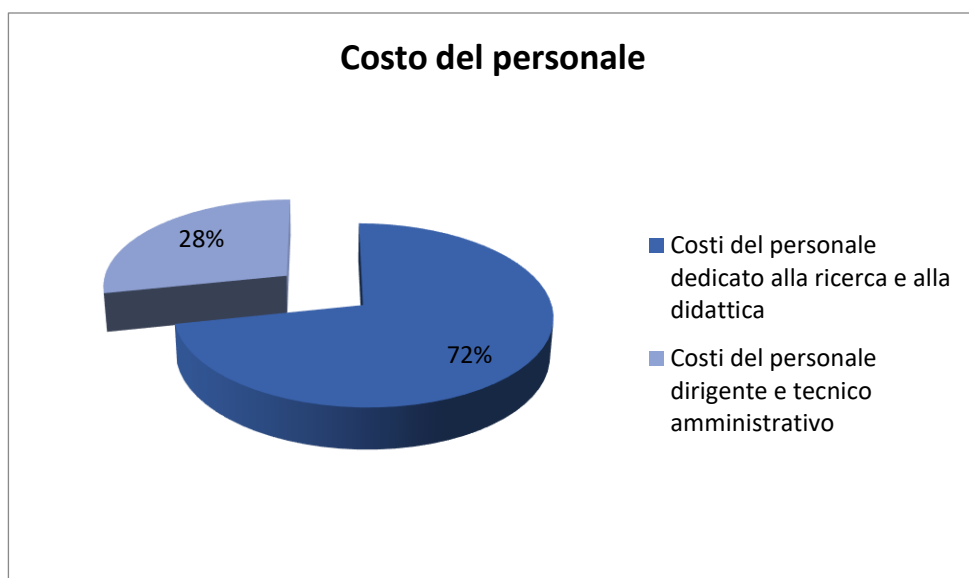
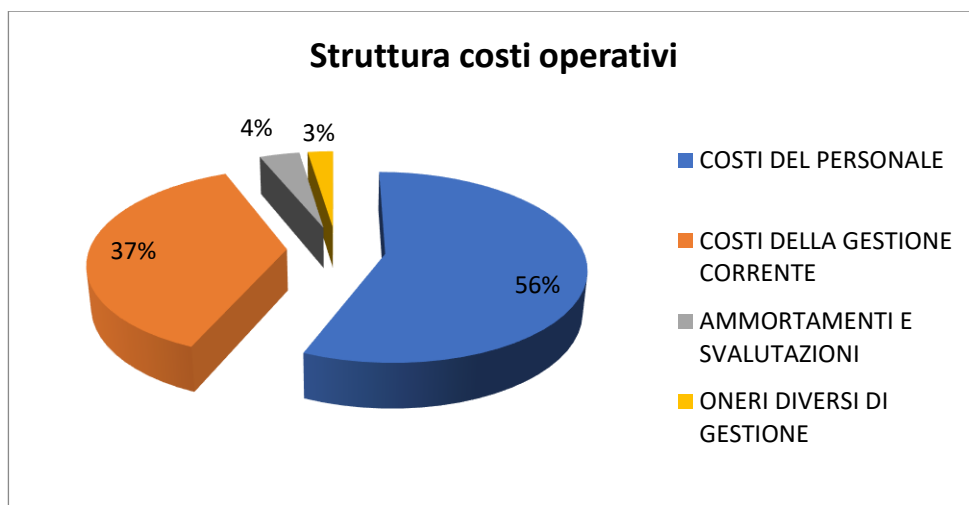
Andamento economico dell'esercizio 2020

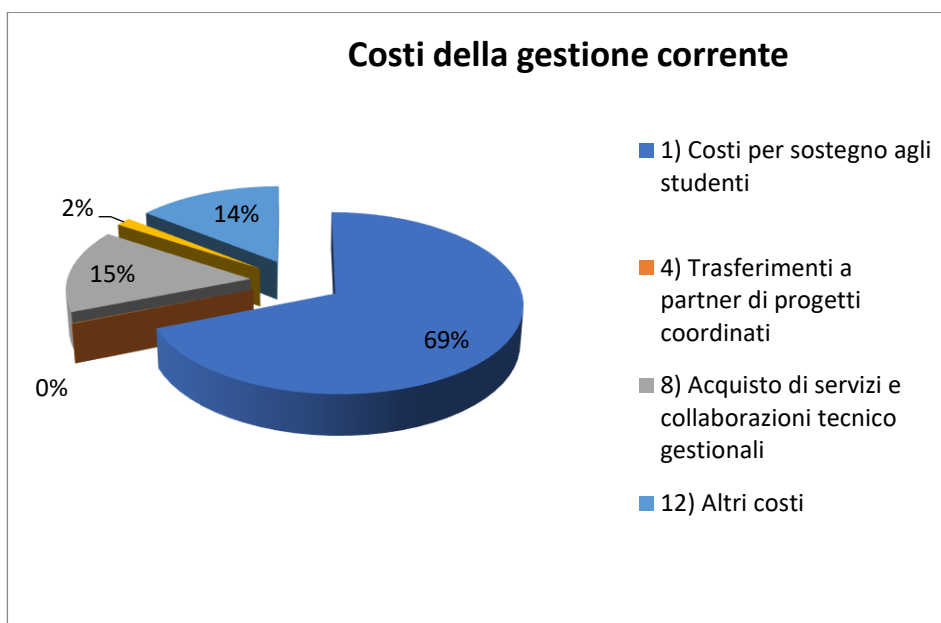
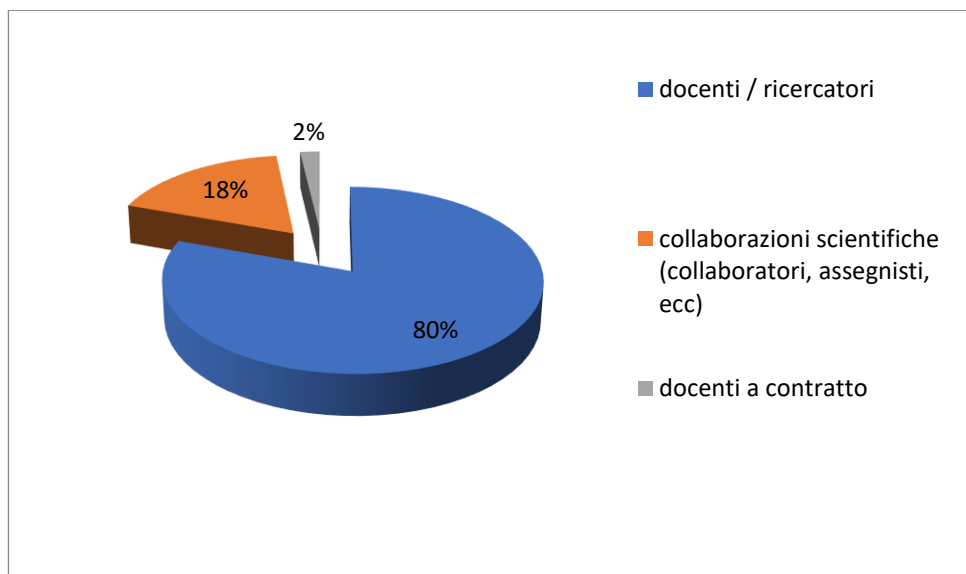
Andamento economico dell'esercizio	2020
<i>PROVENTI OPERATIVI</i>	<i>8.164.640,13</i>
PROVENTI PROPRI	485.167,04
CONTRIBUTI	7.444.493,02
ALTRI PROVENTI E RICAVI DIVERSI	234.980,07
<i>COSTI OPERATIVI</i>	<i>7.699.674,97</i>
COSTI DEL PERSONALE	4.339.823,47
COSTI DELLA GESTIONE CORRENTE	2.877.687,07
AMMORTAMENTI E SVALUTAZIONI	295.356,76
ONERI DIVERSI DI GESTIONE	186.807,67
<i>DIFFERENZA TRA PROVENTI E COSTI OPERATIVI</i>	<i>464.965,16</i>
PROVENTI E ONERI FINANZIARI	-323,37
RETTIFICHE DI VALORE DI ATTIVITA' FINANZIARIE	0,00
PROVENTI E ONERI STRAORDINARI	34593,66
Risultato prima delle imposte	499.235,45
IMPOSTE SUL REDDITO DELL'ESERCIZIO	247.853,25
RISULTATO DELL'ESERCIZIO	251.382,20

La struttura dei Proventi Operativi



La Struttura dei costi operativi



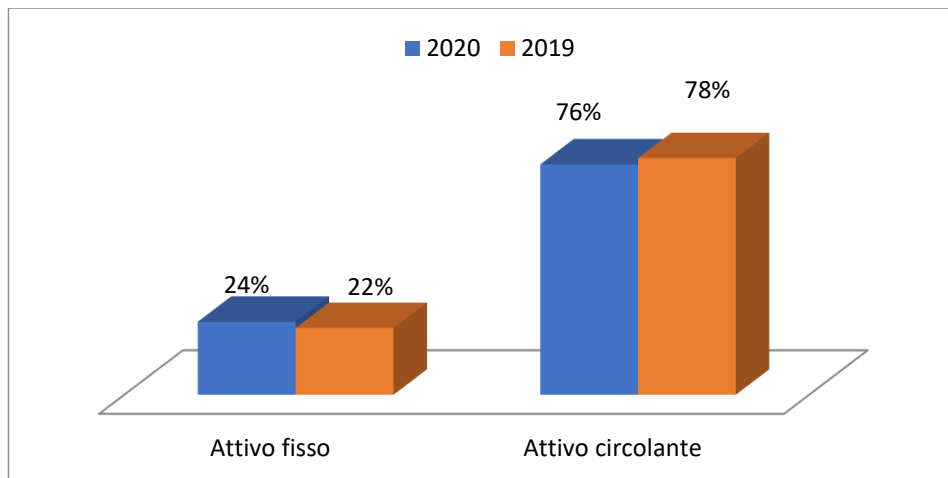


**Analisi del patrimonio**

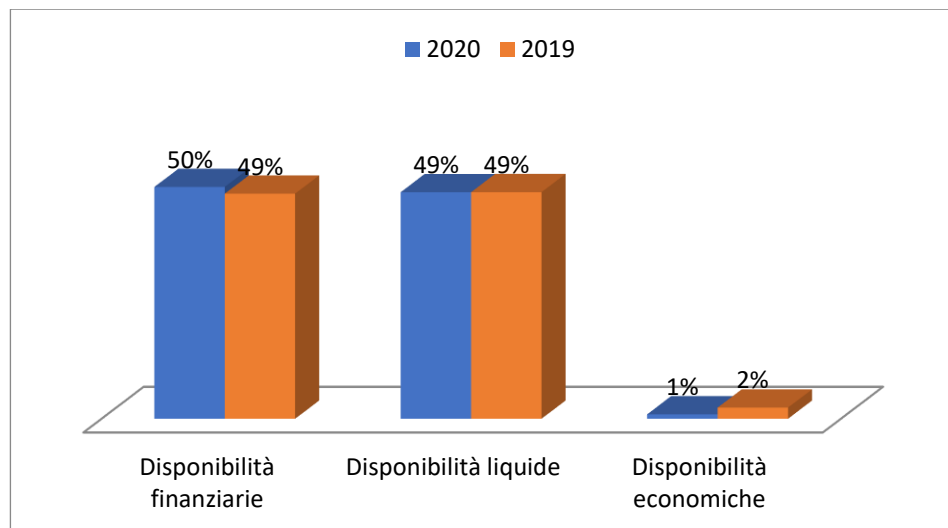
STATO PATRIMONIALE		
<u>ATTIVO:</u>	Saldo al 31/12/2020	Saldo al 31/12/2019
A) IMMOBILIZZAZIONI		
TOTALE I - IMMATERIALI:	3.507.059,73	3.640.789,40
TOTALE II - MATERIALI:	1.453.330,22	699.317,53
TOTALE III - FINANZIARIE:	27.583,00	27.583,00
TOTALE A) IMMOBILIZZAZIONI	4.987.972,95	4.367.689,93
B) Attivo circolante:		
TOTALE I - Rimanenze:		
TOTALE II - CREDITI	8.861.171,51	9.314.915,51
TOTALE III - ATTIVITA' FINANZIARIE	0,00	0,00
TOTALE IV - DISPONIBILITA' LIQUIDE:	6.886.197,95	6.163.750,98
TOTALE B) Attivo circolante:	15.747.369,46	15.478.666,49
TOTALE C) RATEI E RISCONTI ATTIVI	134.777,76	302.871,76
TOTALE ATTIVO:	20.870.120,17	20.149.228,18
<u>PASSIVO:</u>		
A) PATRIMONIO NETTO:		
I - FONDO DI DOTAZIONE DELL'ATENEEO	126.371,17	126.371,17
TOTALE II - PATRIMONIO VINCOLATO	1.623.150,13	1.698.484,40
TOTALE III - PATRIMONIO NON VINCOLATO	1.926.238,03	1.599.521,56
TOTALE A) PATRIMONIO NETTO:	3.675.759,33	3.424.377,13
B) FONDI PER RISCHI E ONERI	86.878,12	129.360,37
C) TRATTAMENTO DI FINE RAPPORTO DI LAVORO SUBORDINATO	0,00	0,00
TOTALE D) DEBITI	1.443.704,02	1.398.535,84
E) RATEI E RISCONTI PASSIVI E CONTRIBUTI AGLI INVESTIMENTI	3.674.795,39	3.522.666,64
F) RISCONTI PASSIVI PER PROGETTI E RICERCHE IN CORSO	11.988.983,31	11.674.288,20
TOTALE PASSIVO:	20.870.120,17	20.149.228,18



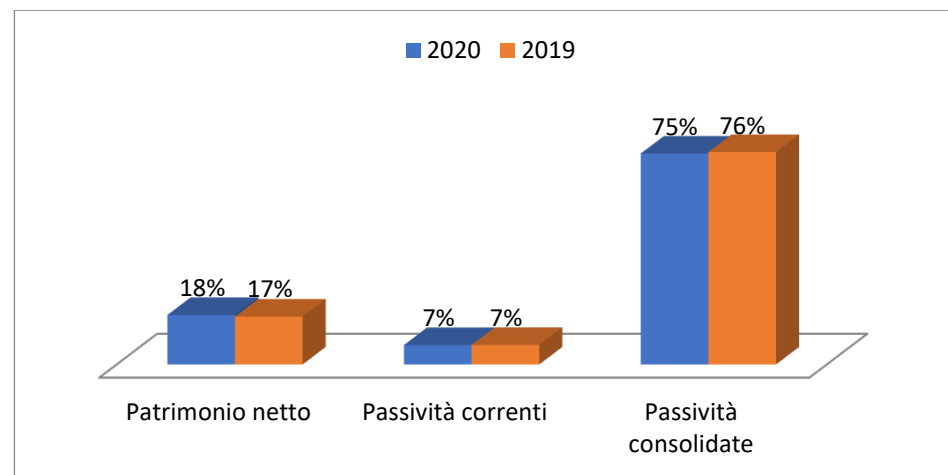
Composizione del patrimonio strumentale



Composizione attivo circolante



Composizione patrimonio finanziario





Analisi delle performance patrimoniali

Indici finanziari		2020	2019
Indice di copertura delle immobilizzazioni	Attivo fisso/(Passività consolidate+PN)	26%	23%
Indice solvibilità corrente	Attivo circolante/Passività correnti	10,91	11,07
Indice di liquidità primaria	Disponibilità liquide/Passività correnti	4,8	4,4

Conclusioni

Le risultanze del bilancio d'esercizio redatto secondo i criteri della contabilità economico-patrimoniale sulla base del Manuale Tecnico Operativo MIUR e dei principi contabili ivi richiamati, dimostrano sia l'efficacia e l'efficienza della gestione operativa dell'esercizio 2020 con il conseguimento di un risultato positivo pari a € 251.382,20 (a fronte di uno spareggio di budget pari a € 1.134.000,00) sia la solidità patrimoniale della Scuola che ha riserve che garantiscono la sostenibilità economica e finanziaria delle scelte politiche adottate in sede di programmazione triennale 2021-2023.



1.3 INDICAZIONI DEL RISPETTO DEI VALORI PREVISTI EX D. LGS. N. 49/2012, PER I SEGUENTI INDICATORI

Si riportano di seguito gli indicatori:

Spese di personale

Indicatore di personale	Stanziamiento 2020
Spese per il personale a carico Ateneo (A)	3.808.069
FFO (B)	5.775.815
Programmazione Triennale (C)	43.458
Tasse e contributi universitari al netto dei rimborsi (D)	-
TOTALE (E) = (B+C+D)	5.819.273
Rapporto (A/E) = < 80%	65,44%

Sostenibilità economica finanziaria

FFO (A)	5.775.815,00
Programmazione Triennale (B)	43.458,00
Tasse e contributi universitari al netto dei rimborsi (C)	-
Fitti Passivi (D)	13.649,30
TOTALE (E) = (A+B+C-D)	5.832.922,30
Spese di personale a carico Ateneo (F)	3.808.069,24
Ammortamento mutui (G=capitale+interessi)	-
TOTALE (H) = (F+G)	3.808.069,24
Rapporto (82"%E/H) = > 1	1,26

Indebitamento

Indicatore di indebitamento	Stanziamiento 2020
Ammortamento mutui (capitale+interessi)	-
TOTALE (A)	
FFO (B)	5.775.815,00
Programmazione Triennale (C)	43.458,00
Tasse e contributi universitari al netto dei rimborsi (D)	-
Spese di personale a carico Ateneo (E)	3.808.069,24
Fitti passivi a carico Ateneo (F)	13.649,30
TOTALE (G) = (B+C+D-E-F)	1.997.554,46
Rapporto (A/G) = < 15%	0%



Limite ex art. 9 c. 28 L. 122/2010 e art. 1, co. 188 L. 266/05

Limite ex art. 9 c. 28 L. 122/2010 e art. 1, co. 188 L. 266/05	127.314,63
-----------------------------------------------------------------------	-------------------

Tipologia contratto	Costo anno 2020	Coperture esterne	Intacco sul limite 2020
Personale tecnico-amministrativo a tempo determinato	44.748,07		44.748,07
Co.co.co. amministrative			
Somministrazione di lavoro	64.654,03		64.654,03
TOTALE	109.402,10		109.402,10

Tutti gli indici/limiti sono pertanto rispettati.



2 SCHEMI DI BILANCIO

2.1 STATO PATRIMONIALE

	Saldo al 31/12/2020	Saldo al 31/12/2019
ATTIVO:		
A) IMMOBILIZZAZIONI		
I - IMMATERIALI:		
1) Costi di impianto, di ampliamento e di sviluppo	3.353.717,58	3.512.930,86
2) Diritti di brevetto e diritti di utilizzazione delle opere di ingegno	0,00	617,69
3) Concessioni, licenze, marchi e diritti simili	0,00	0,00
4) Immobilizzazioni in corso e acconti	11.475,63	0,00
5) Altre immobilizzazioni immateriali	141.866,52	127.240,85
TOTALE I - IMMATERIALI:	3.507.059,73	3.640.789,40
II - MATERIALI:		
1) Terreni e fabbricati	0,00	0,00
2) Impianti e attrezzature	187.089,28	128.386,82
3) Attrezzature scientifiche	95.723,33	122.734,88
4) Patrimonio librario, opere d'arte, d'antiquariato e museali	0,00	0,00
5) Mobili e arredi	85.294,21	14.817,67
6) Immobilizzazioni in corso e acconti	1.085.223,40	433.378,16
7) Altre immobilizzazioni materiali	0,00	0,00
TOTALE II - MATERIALI:	1.453.330,22	699.317,53
III - FINANZIARIE:	27.853,00	27.583,00
TOTALE A) IMMOBILIZZAZIONI	4.987.972,95	4.367.689,93
B) ATTIVO CIRCOLANTE:		
I - Rimanenze:		
II - CREDITI (con separata indicazione, per ciascuna voce, degli importi esigibili entro l'esercizio successivo)		
1) Crediti verso MIUR e altre Amministrazioni centrali	7.380.398,71	8.394.948,96
2) Crediti verso Regioni e Province Autonome	224.478,00	0,00
3) Crediti verso altre Amministrazioni locali	0,00	0,00
4) Crediti verso l'Unione Europea e altri Organismi Internazionali	393.744,32	10.000,00
5) Crediti verso Università	258.908,98	278.169,43
6) Crediti verso studenti per tasse e contributi	0,00	0,00
7) Crediti verso società ed enti controllati	0,00	0,00
8) Crediti verso altri (pubblici)	0,00	0,00
9) Crediti verso altri (privati)	603.641,50	631.797,12
TOTALE II - CREDITI (con separata indicazione, per ciascuna voce, degli importi esigibili entro l'esercizio successivo)	8.861.171,51	9.314.915,51
III - ATTIVITA' FINANZIARIE	0,00	0,00
IV - DISPONIBILITA' LIQUIDE:		
1) Depositi bancari e postali	6.886.197,95	6.163.750,98
2) Danaro e valori in cassa	0,00	0,00
TOTALE IV - DISPONIBILITA' LIQUIDE:	6.886.197,95	6.163.750,98
TOTALE B) ATTIVO CIRCOLANTE:	15.747.369,46	15.478.666,49
C) RATEI E RISCONTI ATTIVI		
c1) Ratei per progetti e ricerche in corso	24.113,63	76.083,38
c2) Altri ratei e risconti attivi	110.664,13	226.788,38
TOTALE C) RATEI E RISCONTI ATTIVI	134.777,76	302.871,76
TOTALE ATTIVO:	20.870.120,17	20.149.228,18



Conti d'ordine dell'attivo	780.671,43	780.671,43
	Saldo al 31/12/2020	Saldo al 31/12/2019
PASSIVO:		
A) PATRIMONIO NETTO:		
I - FONDO DI DOTAZIONE DELL'ATENEO	126.371,17	126.371,17
II - PATRIMONIO VINCOLATO		
1) Fondi vincolati destinati da terzi	0,00	0,00
2) Fondi vincolati per decisione degli organi istituzionali	1.623.150,13	1.698.484,40
3) Riserve vincolate (per progetti specifici, obblighi di legge, o altro)	0,00	0,00
TOTALE II - PATRIMONIO VINCOLATO	1.623.150,13	1.698.484,40
III - PATRIMONIO NON VINCOLATO		
1) Risultato gestionale esercizio	251.382,20	-478.692,56
2) Risultati gestionali relativi ad esercizi precedenti	156.764,86	635.457,42
3) Riserve statutarie	1.518.090,97	1.442.756,70
TOTALE III - PATRIMONIO NON VINCOLATO	1.926.238,03	1.599.521,56
TOTALE A) PATRIMONIO NETTO:	3.675.759,33	3.424.377,13
B) FONDI PER RISCHI E ONERI	86.878,12	129.360,37
C) TRATTAMENTO DI FINE RAPPORTO DI LAVORO SUBORDINATO	0,00	0,00
D) DEBITI (con separata indicazione, per ciascuna voce, degli importi esigibili oltre l'esercizio successivo)		
1) Mutui e Debiti verso banche	101,13	27,43
2) Debiti: verso MIUR e altre Amministrazioni centrali	550.429,95	425.336,93
3) Debiti: verso Regione e Province Autonome	0,00	0,00
4) Debiti: verso altre Amministrazioni locali	0,00	0,00
5) Debiti: verso l'Unione Europea e altri organismi Internazionali	0,00	0,00
6) Debiti: verso Università	191.851,85	271.200,97
7) Debiti: verso studenti	12.662,00	33.727,30
8) Acconti		0,00
9) Debiti: verso fornitori	531.148,95	490.339,12
10) Debiti: verso dipendenti	154.413,98	165.223,36
11) Debiti: verso società o enti controllati	0,00	0,00
12) Debiti: altri debiti	3.096,16	12.680,73
TOTALE D) DEBITI	1.443.704,02	1.398.535,84
E) RATEI E RISCONTI PASSIVI E CONTRIBUTI AGLI INVESTIMENTI		
e1) Contributi agli investimenti	3.298.325,29	3.457.764,76
e2) Altri ratei e risconti passivi	376.470,10	64.901,88
TOTALE E) RATEI E RISCONTI PASSIVI E CONTRIBUTI AGLI INVESTIMENTI	3.674.795,39	3.522.666,64
F) RISCONTI PASSIVI PER PROGETTI E RICERCHE IN CORSO		
f1) Risconti per progetti e ricerche in corso	11.988.983,31	11.674.288,20
TOTALE F) RISCONTI PASSIVI PER PROGETTI E RICERCHE IN CORSO	11.988.983,31	11.674.288,20
TOTALE PASSIVO:	20.870.120,17	20.149.228,18
Conti d'ordine del passivo	780.671,43	780.671,43



2.2 CONTO ECONOMICO

	Saldo al 31/12/2020	Saldo al 31/12/2019
A) PROVENTI OPERATIVI		
I. PROVENTI PROPRI		
1) Proventi per la didattica	0,00	0,00
2) Proventi da Ricerche commissionate e trasferimento tecnologico	98.209,36	69.815,12
3) Proventi da Ricerche con finanziamenti competitivi	386.957,68	262.914,03
TOTALE I. PROVENTI PROPRI	485.167,04	332.729,15
II. CONTRIBUTI		
1) Contributi Miur e altre Amministrazioni centrali	6.786.873,60	5.694.356,80
2) Contributi Regioni e Province autonome	0,00	0,00
3) Contributi altre Amministrazioni locali	0,00	0,00
4) Contributi Unione Europea e altri Organismi Internazionali	0,00	0,00
5) Contributi da Università	153.672,35	146.700,18
6) Contributi da altri (pubblici)	145.588,02	47.602,49
7) Contributi da altri (privati)	358.359,05	302.085,10
TOTALE II. CONTRIBUTI	7.444.493,02	6.190.744,57
III. PROVENTI PER ATTIVITA' ASSISTENZIALE	0,00	0,00
IV. PROVENTI PER GESTIONE DIRETTA INTERVENTI PER IL DIRITTO ALLO STUDIO	0,00	0,00
V. ALTRI PROVENTI E RICAVI DIVERSI	234.980,07	189.143,45
VI. VARIAZIONE RIMANENZE	0,00	0,00
VII. INCREMENTO DELLE IMMOBILIZZAZIONI PER LAVORI INTERNI	0,00	0,00
TOTALE PROVENTI (A)	8.164.640,13	6.712.617,17
B) COSTI OPERATIVI		
VIII. COSTI DEL PERSONALE		
1) Costi del personale dedicato alla ricerca e alla didattica:		
a) docenti / ricercatori	2.504.404,40	1.959.620,16
b) collaborazioni scientifiche (collaboratori, assegnisti, ecc.)	549.012,21	529.945,18
c) docenti a contratto	58.449,32	77.208,90
d) esperti linguistici	0,00	0,00
e) altro personale dedicato alla didattica e alla ricerca	2.000,00	700,00
TOTALE 1) Costi del personale dedicato alla ricerca e alla didattica:	3.113.865,93	2.567.474,24
2) Costi del personale dirigente e tecnico amministrativo	1.225.957,54	1.086.047,32
TOTALE VIII. COSTI DEL PERSONALE	4.339.823,47	3.653.521,56
IX. COSTI DELLA GESTIONE CORRENTE		
1) Costi per sostegno agli studenti	1.874.585,82	1.795.801,57
2) Costi per il diritto allo studio	0,00	0,00
3) Costi per la ricerca e l'attività editoriale	0,00	0,00
4) Trasferimenti a partner di progetti coordinati	2.275,00	9.362,46
5) Acquisto materiale consumo per laboratori	1.849,89	13.260,01
6) Variazione rimanenze di materiale di consumo per laboratori	0,00	0,00
7) Acquisto di libri, periodici e materiale bibliografico	665,77	11.379,12
8) Acquisto di servizi e collaborazioni tecnico gestionali	413.552,05	439.374,12
9) Acquisto altri materiali	40.949,49	36.960,74
10) Variazione delle rimanenze di materiali	0,00	0,00
11) Costi per godimento beni di terzi	155.140,36	136.079,04
12) Altri costi	388.668,69	469.417,24
TOTALE IX. COSTI DELLA GESTIONE CORRENTE	2.877.687,07	2.911.634,30



	Saldo al 31/12/2020	Saldo al 31/12/2019
X. AMMORTAMENTI E SVALUTAZIONI		
1) Ammortamenti immobilizzazioni immateriali	191.947,63	175.441,15
2) Ammortamenti immobilizzazioni materiali	103.409,13	69.052,22
3) Svalutazione immobilizzazioni	0,00	0,00
4) Svalutazioni dei crediti compresi nell'attivo circolante e nelle disponibilità liquide	0,00	0,00
TOTALE X. AMMORTAMENTI E SVALUTAZIONI	295.356,76	244.493,37
XI. ACCANTONAMENTI PER RISCHI E ONERI	0,00	0,00
XII. ONERI DIVERSI DI GESTIONE	186.807,67	179.947,57
TOTALE COSTI (B)	-7.699.674,97	-6.989.596,80
DIFFERENZA TRA PROVENTI E COSTI OPERATIVI (A - B)	464.965,16	-276.979,63
C) PROVENTI E ONERI FINANZIARI		
1) Proventi finanziari	0,04	0,07
2) Interessi ed altri oneri finanziari	323,41	302,68
3) Utili e perdite su cambi	0,00	-440,41
TOTALE PROVENTI E ONERI FINANZIARI (C)	-323,37	-743,02
D) RETTIFICHE DI VALORE DI ATTIVITA' FINANZIARIE		
1) Rivalutazioni	0,00	0,00
2) Svalutazioni	0,00	0,00
TOTALE RETTIFICHE DI VALORE DI ATTIVITA' FINANZIARIE (D)	0,00	0,00
E) PROVENTI E ONERI STRAORDINARI		
1) Proventi	39.838,06	0,00
2) Oneri	5.244,40	0,00
TOTALE PROVENTI E ONERI STRAORDINARI (E)	34.593,66	0,00
Risultato prima delle imposte (A - B + - C + - D + - E)	499.235,45	-277.722,65
F) IMPOSTE SUL REDDITO DELL'ESERCIZIO CORRENTI, DIFFERITE, ANTICIPATE	247.853,25	200.969,91
RISULTATO DELL'ESERCIZIO	251.382,20	-478.692,56



2.3 RENDICONTO FINANZIARIO

Descrizione	Anno 2020		Anno 2019	
	Importi	Totali	Importi	Totali
FLUSSO MONETARIO GENERATO DALLA GESTIONE CORRENTE				
RISULTATO NETTO	251.382,20		-478.692,56	
Rettifica di voci che non hanno avuto effetti sulla liquidità	-		-	
AMMORTAMENTI E SVALUTAZIONI	295.356,76		244.493,37	
ACCANTONAMENTI	23.222,58		54.752,06	
UTILIZZI	65.704,83		38.873,52	
AUMENTO/DIMINUIZIONE DI RATEI E RISCONTI ATTIVI	-168.094,00		123.688,63	
AUMENTO/DIMINUIZIONE DI RISCONTI PASSIVI	466.823,86		3.714.985,62	
FLUSSO MONETARIO GENERATO DALLE VARIAZIONI DEL CAPITALE CIRCOLANTE				
AUMENTO/DIMINUIZIONE DEI CREDITI	-453.744,00		2.280.699,58	
VARIAZIONE DELLE RIMANENZE	-		-	
AUMENTO /DIMINUIZIONE DEI DEBITI	45.168,18		745.981,56	
VARIAZIONE DI ALTRE VOCI DEL CAPITALE CIRCOLANTE	-		-	
A) FLUSSO DI CASSA OPERATIVO		1.638.086,75		1.838.258,32
INVESTIMENTI IN IMMOBILIZZAZIONI:				
MATERIALI	858.252,70		587.331,93	
IMMATERIALI	58.217,96		156.644,35	
FINANZIARIE	-		-	
DISINVESTIMENTI DI IMMOBILIZZAZIONI	830,88		72.781,79	
B) FLUSSO MONETARIO DA ATTIVITA' DI INVESTIMENTO		-915.639,78		-671.194,58
AUMENTO/ DIMINUIZIONE DI CAPITALE	-		-	
VARIAZIONE NETTA DEI FINANZIAMENTI A M/L TERMINE	-		-	
C) FLUSSO MONETARIO DA ATTIVITA' DI FINANZIAMENTO		-		-
ARROTONDAMENTI	-		-	
D) FLUSSO MONETARIO DELL'ESERCIZIO (A+B+C)		722.446,97		1.167.063,74
DISPONIBILITA' MONETARIA NETTA FINALE	6.886.197,95		6.163.750,98	
DISPONIBILITA' MONETARIA NETTA INIZIALE	6.163.750,98		4.996.687,24	
FLUSSO MONETARIO DELL'ESERCIZIO		722.446,97		1.167.063,74



3 NOTA INTEGRATIVA

3.1 PREMESSA

La Scuola Universitaria Superiore IUSS, in applicazione del decreto legislativo 27 gennaio 2012 n.18, ha adottato dal 1° gennaio 2015 il sistema di contabilità economico-patrimoniale. L'anno in esame risulta essere, pertanto, il sesto anno di adozione del nuovo sistema contabile.

Il Bilancio Unico di esercizio è composto da Stato Patrimoniale, Conto Economico, Nota integrativa, Rendiconto Finanziario e da una Relazione sulla Gestione del Direttore Generale presentata dal Rettore. In particolare la Nota integrativa al Bilancio unico d'ateneo d'esercizio spiega e dettaglia i contenuti e i principi di redazione dei documenti contabili di sintesi.

Al fine di consentire il consolidamento ed il monitoraggio dei conti delle amministrazioni pubbliche viene redatto anche il Rendiconto unico d'ateneo in contabilità finanziaria. Infine, in base al decreto del Ministro dell'Istruzione, dell'Università e della ricerca di concerto con il Ministro dell'Economia e delle Finanze denominato "Classificazione della spesa delle università per missioni e programmi" emanato il 16 gennaio 2014, si è proceduto alla riclassificazione dei costi.

Gli importi di seguito presentati sono espressi in Euro.

Si ricorda che la Scuola non ha strutture dotate di autonomia di spesa e pertanto presenta da sempre un bilancio unico.

3.2 CRITERI DI VALUTAZIONE

Nella redazione del Bilancio d'esercizio 2020 sono stati seguiti, tenendo conto delle proprie specificità, i principi contabili e gli schemi di bilancio contenuti nel decreto interministeriale n. 19 del 14 gennaio 2014 "Principi contabili e schemi di bilancio in contabilità economico-patrimoniale per le università", come modificato dal Decreto Interministeriale n. 394 dell'8 luglio 2019, nel Manuale Tecnico Operativo (MTO) e nelle note tecniche accluse allo stesso. Per quanto non espressamente previsto dai suddetti documenti, sono state seguite le disposizioni del Codice Civile ed i Principi Contabili Nazionali emanati dall'Organismo Italiano di Contabilità (OIC).

I criteri di valutazione utilizzati sono conformi a quelli stabiliti nei provvedimenti sopra richiamati e non sono stati fatti oggetto di deroga. Si veda l'illustrazione delle singole poste nel seguito.

All'interno del progetto di Federazione tra la Scuola, la Scuola Normale Superiore (SNS) e la Scuola Superiore Sant'Anna (SSSA), i Direttori Generali, in collaborazione con gli Uffici Finanza, hanno proceduto nel corso del 2017 alla definizione di criteri comuni in relazione al contenuto delle voci presenti all'interno degli Schemi ministeriali di Conto economico e Stato Patrimoniale al fine armonizzare i bilanci delle tre Scuole.

Si riportano di seguito i criteri di valutazione delle seguenti poste.



IMMOBILIZZAZIONI

IMMOBILIZZAZIONI IMMATERIALI

Le immobilizzazioni immateriali sono beni o costi pluriennali caratterizzati dalla natura immateriale e dalla mancanza di tangibilità, che manifestano i benefici economici lungo un arco temporale di più esercizi. Esse sono iscritte al costo di acquisto o di produzione. Il costo di acquisto comprende anche gli oneri accessori. Il costo di produzione comprende tutti i costi direttamente imputabili e quelli di indiretta attribuzione per la quota ragionevolmente imputabile. L'IVA indetraibile viene capitalizzata ad incremento del costo del cespite cui si riferisce. Il costo delle immobilizzazioni immateriali, la cui utilizzazione è limitata nel tempo, deve essere sistematicamente ammortizzato in ogni esercizio, tenendo conto della residua possibilità di utilizzo.

In particolare si precisa che la voce "Costi di impianto, di ampliamento e sviluppo" è relativa ai lavori effettuati su beni di terzi e precisamente sull'immobile "Palazzo del Broletto" concesso dal Comune di Pavia in forza di una convenzione trentennale. I costi sostenuti per le migliorie e spese incrementative su beni di terzi a disposizione della Scuola vengono iscritti tra le immobilizzazioni immateriali nel caso in cui le migliorie e spese incrementative non siano separabili dai beni stessi (ovvero non possano avere una loro autonoma funzionalità).

In seguito alla delibera del Consiglio di Amministrazione del 24 marzo 2017, le aliquote di ammortamento delle "Immobilizzazioni immateriali" sono state modificate, come da tabella di seguito riportata, per tutti i beni ed i costi pluriennali inventariati a partire dal 01.01.2017. Si sottolinea che per quanto concerne, invece, tutte le immobilizzazioni immateriali inventariate fino al 31.12.2016 sono state applicate le precedenti aliquote di ammortamento.

Tipologia di investimento	Aliquota applicata fino al 31.12.2016	Aliquota applicata a partire dal 01.01.2017	Durata anni
Costi Impianto e Ampliamento	50%	20%	5 anni
Costi Di Ricerca Sviluppo e Pubblicità	50%	Vita utile (nel caso di impossibilità di determinare la vita utile si deve usare 20%)	Vita utile (nel caso di impossibilità di determinare la vita utile la durata è 5 anni)
Diritti Di Brevetto Industriale	50%	Durata legale del diritto o in assenza 20%	Durata legale del diritto o in assenza la durata è 5 anni
Diritti Di Utilizzazione Opere Dell'Ingegno	50%	Durata legale del diritto o in assenza 20%	Durata legale del diritto o in assenza la durata è 5 anni
Concessioni Licenze Marchi e Diritti Di Concessione	50%	Durata legale del diritto o in assenza 20%	Durata legale del diritto o in assenza la durata è 5 anni
Licenze Software	50%	Durata legale del diritto o in assenza 20%	Durata legale del diritto o in assenza la durata è 5 anni
Altre immobilizzazioni immateriali: Migliorie Su Beni di Terzi non scindibili	Aliquota variabile a seconda della miglioria effettuata- per migliorie Broletto 3,33%	Aliquota % maggiore tra bene e durata residua contratto- per migliorie Broletto 3,33%	Aliquota % maggiore tra bene e durata residua contratto- per migliorie Broletto 30 anni
Altre immobilizzazioni immateriali: altre	Attualmente non previste	20%	5 anni



IMMOBILIZZAZIONI MATERIALI

Le immobilizzazioni materiali sono elementi patrimoniali, di proprietà della Scuola, acquisiti per la realizzazione delle proprie attività e destinati ad essere utilizzati durevolmente. Rientrano in questa categoria anche le immobilizzazioni utilizzate per la realizzazione di progetti di ricerca finanziati con risorse esterne.

Le immobilizzazioni materiali sono iscritte al costo di acquisto o di produzione. Il costo di acquisto comprende anche gli oneri accessori. Il costo di produzione comprende tutti i costi direttamente imputabili; può comprendere anche altri costi, per la quota ragionevolmente imputabile al prodotto, relativi al periodo di fabbricazione e fino al momento in cui il bene può essere utilizzato. L'IVA indetraibile viene capitalizzata ad incremento del costo del cespite cui si riferisce.

I costi di manutenzione ordinaria delle immobilizzazioni sono contabilizzati, interamente, all'esercizio in cui sono sostenuti.

I costi di manutenzione straordinaria (ampliamento, ammodernamento o miglioramento), cui è connesso un potenziamento della capacità produttiva o di sicurezza del bene o del prolungamento della vita utile, sono portati ad incremento del valore del bene cui fanno riferimento e poi ammortizzati.

Il costo delle immobilizzazioni materiali, determinato come sopra descritto, viene sistematicamente ammortizzato in ogni esercizio, tenendo conto della residua possibilità di utilizzo.

L'immobilizzazione che, alla data di chiusura dell'esercizio, risulti durevolmente di valore inferiore a quello determinato secondo i precedenti criteri, viene iscritta a tale minor valore. I valori originari di iscrizione sono ripristinati qualora vengano meno le ragioni che avevano originato le svalutazioni.

L'ammortamento adottato per le varie voci delle immobilizzazioni materiali è determinato in base alla durata stimata della vita utile del bene.

In seguito alla delibera del Consiglio di Amministrazione del 24 marzo 2017, le aliquote di ammortamento delle "Immobilizzazioni materiali" sono state modificate, come da tabella di seguito riportata, per tutti i beni inventariati a partire dal 01.01.2017. Si sottolinea che per quanto concerne, invece, tutte le immobilizzazioni materiali inventariate fino al 31.12.2016 sono state applicate le precedenti aliquote di ammortamento.

<i>Categoria inventariale della Scuola</i>	<i>Aliquota applicata fino al 31.12.2106</i>	<i>Aliquota applicate a partire dal 01.01.2017</i>	<i>Durata in anni</i>
Edifici/Fabbricati	3,33%	2,5%	40 anni
Costruzioni Leggere	3,33%	2,5%	40 anni
Terreni	0%	0%	0
Strade, ponti ed altri edifici demaniali	2%	2,5%	40 anni
Impianti Generici	20%	12,50%	8 anni
Macchine Ufficio	15%	12,50%	8 anni
Strumenti Tecnici e Attrezzature in Genere	15%	12,50%	8 anni
Attrezzature Informatiche	15%	25%	4 anni



Attrezzature scientifiche	20%	20%	5 anni
Patrimonio librario che perde valore	100%	100%	1 anno
Patrimonio librario, opere d'arte, d'antiquariato e museali	0%	0%	0
Arredi	15%	12,50%	8 anni
Mobili	15%	12,50%	8 anni
Automezzi	20%	20%	5 anni

Si precisa che la Scuola non possiede terreni e fabbricati di proprietà. I beni immobili di terzi a disposizione sono iscritti al valore catastale e sono inseriti nei conti d'ordine.

La Scuola non presenta un patrimonio librario di pregio che non perde valore nel tempo. Il patrimonio librario che perde valore nel tempo viene iscritto interamente al costo del valore annuale degli acquisti di volumi. E' stato adottato questo approccio tra i metodi consentiti dal D.M. n.19 del 14 gennaio 2014 in quanto si tratta di libri "non di pregio" e quindi nella sostanza di beni di consumo.

IMMOBILIZZAZIONI FINANZIARIE

La voce comprende le Partecipazioni della Scuola destinate ad investimento durevole iscritte al costo di acquisizione comprensivo degli oneri accessori, corretto di eventuali perdite durevoli di valore.

RIMANENZE

In considerazione della natura dell'attività svolta della Scuola il modello contabile adottato non prevede la gestione di giacenze di magazzino. Gli acquisti di merci vengono quindi sempre rilevati come costi direttamente a conto economico, dal momento dell'arrivo della merce a destinazione.

La Scuola non ha rimanenze di merci.

CREDITI E DEBITI

I crediti sono esposti al valore nominale.

I crediti per contributi sono stati iscritti solo a fronte di una comunicazione ufficiale da parte dell'Ente finanziatore in merito all'assegnazione definitiva a favore della Scuola o, nel caso di amministrazioni pubbliche, atto o provvedimento ufficiale. In merito ai crediti, non si ritiene di dover accantonare quote al fondo svalutazione crediti in quanto provenienti principalmente da trasferimenti dello Stato o altre istituzioni.

I debiti sono iscritti al valore nominale.



DISPONIBILITÀ LIQUIDE

Si tratta dei depositi bancari (anche nel sistema di Tesoreria Unica), depositi postali, assegni, denaro contante e valori bollati. Tali poste sono valutate al valore nominale.

RATEI E RISCONTI

Nella voce “Ratei e risconti passivi” sono iscritti rispettivamente i costi di competenza dell’esercizio esigibili in esercizi successivi e i proventi maturati/percepiti entro la chiusura dell’esercizio, ma di competenza di esercizi successivi. Sono iscritte in queste voci solamente quote di costi e proventi, comuni a due o più esercizi, l’entità dei quali varia in ragione del tempo.

Nella valorizzazione dei ratei attivi o dei risconti passivi nel contesto universitario assume particolare rilievo la competenza dei proventi relativi ai progetti e alle ricerche in corso finanziate o co-finanziate da soggetti terzi. Tali progetti o ricerche possono essere pluriennali o annuali a seconda degli accordi assunti con l’ente finanziatore e al tipo di attività che si sta realizzando.

Per le commesse annuali la valutazione avviene in base al criterio della commessa completata, per la valutazione delle commesse pluriennali la Scuola ha scelto di utilizzare, tra i metodi consentiti dal D.M. n.19 del 14 gennaio 2014, il metodo della commessa completata. Durante l’esercizio, infatti, i proventi di questi progetti pluriennali vengono registrati come ricavi e non come anticipi. A fine esercizio, al fine di attribuire correttamente tali ricavi secondo il principio di competenza economica, si confrontano i ricavi stessi con i costi effettivamente sostenuti e si rinvia agli esercizi successivi la quota di ricavo eccedente i costi sostenuti nell’esercizio, valorizzando nel contempo i risconti passivi. L’eventuale utile o perdita di progetto verrà rilevata in contabilità nell’anno di chiusura del progetto, con la conseguente valorizzazione a Conto Economico e chiusura dei ratei e risconti aperti.

PATRIMONIO NETTO

Il Patrimonio Netto della Scuola si articola in:

- Fondo di dotazione: il fondo di dotazione, rappresenta la differenza tra attivo e passivo di Stato Patrimoniale in sede di avvio della contabilità economico-patrimoniale decurtata del patrimonio non vincolato e del patrimonio vincolato;
- Patrimonio vincolato: composto da fondi e riserve vincolate che accolgono importi vincolati per scelte degli Organi di governo della Scuola;
- Patrimonio non vincolato: riserve derivanti dai risultati gestionali realizzati e pertanto si compone dei risultati gestionali relativi all’ultimo esercizio e a quelli precedenti, nonché delle riserve statutarie.



FONDI RISCHI E ONERI

I fondi per rischi ed oneri accolgono gli accantonamenti destinati a coprire oneri o rischi, di esistenza certa o probabile, dei quali tuttavia, alla data di chiusura dell'esercizio, non sono esattamente determinabili l'ammontare o la data della sopravvenienza.

FONDO TRATTAMENTO DI FINE RAPPORTO (TFR)

Rappresenta l'effettivo debito per il trattamento di fine rapporto di lavoro subordinato maturato verso il personale tecnico amministrativo a tempo e determinato in conformità alla legge ed ai contratti di lavoro vigenti.

Per il rimanente personale della Scuola, docenti, ricercatori, dirigenti e tecnici amministrativi non si procede ad alcun accantonamento ai fini del TFR, in quanto le contribuzioni sono versate direttamente all'INPS che, alla cessazione del servizio, provvederà a corrispondere al dipendente quanto dovuto per tali fini.

CONTRIBUTI IN CONTO CAPITALE

I contributi in conto capitale sono iscritti tra i ricavi nell'esercizio in cui vengono concessi e successivamente riscontati al fine di coprire nel tempo gli ammortamenti dei beni acquistati con tali finanziamenti.

CONTI D'ORDINE

Nei conti d'ordine vengono indicati i beni messi a disposizione da terzi, in base ad atti convenzionali.

COSTI E RICAVI

I costi e i ricavi sono esposti in bilancio secondo il principio della prudenza e della competenza economica.

IMPOSTE SUL REDDITO

Tale voce accoglie i costi per l'IRAP determinati con il metodo retributivo.

GARANZIE, IMPEGNI, BENI DI TERZI E RISCHI

I rischi relativi a garanzie concesse, personali o reali, per debiti altrui vengono indicati nei conti d'ordine per un importo pari all'ammontare della garanzia prestata. Gli impegni vengono indicati nei conti d'ordine al valore nominale, desunto dalla relativa documentazione. Immobili e terreni di terzi a disposizione della Scuola sono iscritti nei conti d'ordine al valore di acquisto ovvero, se non disponibile, al valore catastale.



3.3 ANALISI DELLO STATO PATRIMONIALE

Le voci dello Stato Patrimoniale del Bilancio di esercizio 2020 della Scuola sono confrontate con lo Stato Patrimoniale al 31.12.2019.

3.3.1 ATTIVO

A) IMMOBILIZZAZIONI

A) IMMOBILIZZAZIONI	Valore al 31/12/2019	Incrementi anno 2020	Decrementi anno 2020	Ammortamenti anno 2020	Valore al 31/12/2020
	(costo storico al netto fondo ammortamento)				
I IMMATERIALI					
1) Costi di impianto, di ampliamento e di sviluppo	3.512.930,86	-	-	159.213,28	3.353.717,58
2) Diritti di brevetto e diritti di utilizzazione delle opere di ingegno	617,69	-	-	617,69	0,00
3) Concessioni, licenze, marchi e diritti simili	-	-	-	-	-
4) Immobilizzazioni in corso e acconti	-	11.475,63	-	-	11.475,63
5) Altre immobilizzazioni immateriali	127.240,85	46.742,33	-	32.116,66	141.866,52
TOTALE IMMOBILIZZAZIONI IMMATERIALI	3.640.789,40	58.217,96	0,00	191.947,63	3.507.059,73
II MATERIALI					
1) Terreni e fabbricati	-	-	-	-	-
2) Impianti e attrezzature	128.386,82	121.550,97	830,88	62.017,63	187.089,28
3) Attrezzature scientifiche	122.734,88	9.997,90	-	37.009,45	95.723,33
4) Patrimonio librario, opere d'arte, d'antiquariato e museali	-	-	-	-	-
5) Mobili e arredi	14.817,67	74.858,59	-	4.382,05	85.294,21
6) Immobilizzazioni in corso e acconti	433.378,16	651.845,24	-	-	1.085.223,40
7) Altre immobilizzazioni materiali	-	-	-	-	-
TOTALE IMMOBILIZZAZIONI MATERIALI	699.317,53	858.252,70	830,88	103.409,13	1.453.330,22
III FINANZIARIE					
TOTALE IMMOBILIZZAZIONI FINANZIARIE	27.583,00	-	-	-	27.583,00
TOTALE IMMOBILIZZAZIONI (A)	4.367.689,93	916.470,66	830,88	295.356,76	4.987.972,95

IMMOBILIZZAZIONI IMMATERIALI (I)

Saldo al 31.12.2019	3.640.789,40
Saldo al 31.12.2020	3.507.059,73
VARIAZIONE	-133.729,67

Le IMMOBILIZZAZIONI IMMATERIALI iscritte per € 3.507.059,73 sono costituite da € 3.353.717,58 (Costi di impianto, di ampliamento e di sviluppo) per i costi sostenuti per la ristrutturazione della Sede della Scuola presso Palazzo del Broletto, Piazza della Vittoria 15 Pavia, immobile di proprietà del Comune di Pavia concesso in uso trentennale in forza di Convenzione. Tali costi con effetti pluriennali sono iscritti tra le immobilizzazioni immateriali in quanto si tratta di migliorie inscindibili su beni di terzi.



Si precisa che per effettuare i lavori di ristrutturazione del Palazzo Broletto si è ottenuto un contributo in conto capitale dal MIUR pari a 5.000.000,00 euro erogato dal Ministero in un'unica soluzione nel 2006; pertanto si è provveduto a riscontare la parte di contributi di competenza degli anni successivi come risconto passivo all'interno della voce "Contributo agli investimenti" ed a "sterilizzare" gli ammortamenti per evitare influenze sul conto economico.

Le Altre immobilizzazioni immateriali pari a € 141.866,42 sono costituite principalmente da costi di avvio dei software gestionali acquistati da Cineca (IRIS, ESSE3, UGOV Progetti ed organico, PICA, U-BUDGET, U-MISIONI e U_RDA), da costi sostenuti per la progettazione e implementazione del sito web della Scuola, attività iniziata nel 2017 e terminata nel 2019, da costi sostenuti per il progetto e la realizzazione dell'archivio corrente e di deposito della Scuola IUSS e infine da costi sostenuti per il progetto del servizio bibliotecario della Scuola IUSS.

IMMOBILIZZAZIONI MATERIALI

Saldo al 31.12.2019	699.317,53
Saldo al 31.12. 2020	1.453.330,22
VARIAZIONE	754.012,69

L'incremento delle immobilizzazioni materiali è dovuto principalmente all'acquisto degli arredi per la sede secondaria della Scuola, e all'acquisto di attrezzatura informatica per svolgere le attività didattiche e amministrative a distanza nel periodo emergenziale.

Le Immobilizzazioni materiali in corso pari a € 1.085.223,40 sono costituite dagli acconti per la fornitura di una struttura di prova per la simulazione sismica interpiano, comprensiva di sistema hardware e software di controllo, per prove di laboratorio. I lavori costruzione della struttura sono iniziati nel mese di settembre 2019 e non sono terminati alla data del presente consuntivo. Si precisa che l'acquisto di tale struttura di laboratorio è stato finanziato da un contributo in conto capitale dal MIUR per il Dipartimento di Eccellenza pari a € 1.550.000 erogato dal Ministero ; nel momento in cui la struttura sarà collaudata verrà iscritta tra i beni ammortizzabili e si provvederà a riscontare la parte di contributi di competenza degli anni successivi come risconto passivo all'interno della voce "Contributo agli investimenti" ed a "sterilizzare" gli ammortamenti per evitare influenze sul conto economico.

IMMOBILIZZAZIONI FINANZIARIE

Saldo al 31.12.2019	27.583,00
Saldo al 31.12.2020	27.583,00
VARIAZIONE	0,00

Le immobilizzazioni finanziarie comprendono le quote di partecipazioni della Scuola nel consorzio Cineca (pari a 25.000 euro) e nel Consorzio Interuniversitario AlmaLaurea (pari a 2.583,00).

**Partecipazioni**

Ente / Società	Tipologia	Oggetto sociale	Personalità giuridica	Partecipazione patrimoniale dell'università	% capitale posseduta	Eventuale contributo annuo da parte dell'università	Patrimonio netto al 31/12/2019	Utile / Perdita di esercizio al 31/12/2019
Cineca	Consorzio Universitario	Realizzazione di servizi informatici innovativi per i consorziati	SI	25.000	1,50%	0	102.013.698	Utile pari a € 11.705.010
Alma Laurea	Consorzio Universitario	Gestione database (attività delle banche dati)	SI	2.583	1,09%	0	2.397.165	Utile pari a € 389.059,79

Alla data del 31/12/2020 risultano debiti nei confronti del Consorzio Interuniversitario Alma Laurea per € 159,97 (saldati il 19/02/2021) e debiti nei confronti del Consorzio Interuniversitario Cineca per l'importo di € 21.632,13 (saldati entro il 19/02/2021).

Al 31/12/2020 non sono presenti crediti nei confronti delle partecipate.

B) ATTIVO CIRCOLANTE**RIMANENZE**

Come già indicato nei criteri di valutazione il modello contabile adottato non prevede la gestione di giacenze di magazzino.

CREDITI, (CON SEPARATA INDICAZIONE, PER CIASCUNA VOCE, DEGLI IMPORTI ESIGIBILI OLTRE L'ESERCIZIO SUCCESSIVO) (II)

Saldo al 31.12.2019	9.314.915,51
Saldo al 31.12. 2020	8.861.171,51
VARIAZIONE	-453.744,00

Descrizione	Valore al 31.12.2020	Valore al 31.12.2019	Variazioni
1) verso MIUR e altre Amministrazioni centrali	7.380.398,71	8.394.948,96	-1.014.550,25
2) verso Regioni e Province Autonome	224.478,00	-	224.478,00
3) verso altre Amministrazioni locali	-	-	-



4) verso l'Unione Europea e altri Organismi Internazionali	393.744,32	10.000,00	383.744,32
5) verso Università	258.908,98	278.169,43	-19.260,45
6) verso studenti per tasse e contributi	-	-	-
7) verso società ed enti controllati	-	-	-
8) verso altri (pubblici)	-	-	-
9) verso altri (privati)	603.641,50	631.797,12	-28.155,62
TOTALE	8.861.171,51	9.314.915,51	-453.744,00

Si evidenzia di seguito la composizione delle categorie di credito:

- "Crediti verso MIUR e altre amministrazioni centrali": composta da Crediti verso MIUR per un importo di totale di € 7.163.208,00 e da Crediti verso altri enti pubblici per un importo di totale di € 217.190,71. I Crediti verso MIUR sono principalmente composti dal finanziamento del Progetto quinquennale Dipartimento di Eccellenza per € 2.654.320,00, da assegnazioni relative all'FFO 2020 per € 192.308,00, dal finanziamento del Dottorato Nazionale in Cambiamenti Climatici e Sviluppo Sostenibile per € 3.900.000 e da progetti di ricerca PRIN 2017 per € 116.580,00. I Crediti verso altri enti pubblici derivano principalmente da finanziamenti per progetti di ricerca e borse di dottorato.
- "Crediti verso Regioni e Province Autonome": comprende il credito relativo al finanziamento di Regione Lombardia di un progetto di ricerca.
- "Crediti verso l'Unione Europea e altri Organismi Internazionali": comprende per il totale i "Crediti verso l'Unione Europea" relativi al finanziamento di progetti di ricerca.
- "Crediti verso Università": include crediti verso altri Atenei derivanti principalmente da finanziamenti per progetti di ricerca in corso e borse di dottorato.
- "Crediti verso Enti e soggetti privati": rappresentata principalmente da crediti relativi a finanziamenti per progetti di ricerca e borse di studio.

Nella tabella si espone il totale dei crediti iscritti a bilancio, con evidenza della esigibilità entro i 12 mesi e oltre:

Descrizione	entro l'esercizio	oltre l'esercizio
Verso MIUR e altre Amministrazioni centrali	6.053.238,71	1.327.160,00
Verso Regioni e Province Autonome	74.826,00	149.652,00
Verso l'Unione Europea e altri Organismi Internazionali	54.433,38	339.310,94
Verso Università	258.908,98	
Verso altri (privati)	603.641,50	
TOTALE CREDITI SUDDIVISI PER SCADENZA	7.045.048,57	1.816.122,94
TOTALE CREDITI	8.861.171,51	

**ATTIVITÀ FINANZIARIE CHE NON COSTITUISCONO IMMOBILIZZAZIONI**

Non si rilevano per la Scuola IUSS competenze da inserire in questa voce.

DISPONIBILITÀ LIQUIDE

Saldo al 31.12. 2019	6.163.750,98
Saldo al 31.12.2020	6.886.197,95
VARIAZIONE	722.446,97

La voce accoglie il saldo al 31 dicembre 2020 del c/c acceso presso Banca d'Italia.

Descrizione	Valore al 31/12/2020	Valore al 31/12/2019	Variazione
Banca c/c	6.886.197,95	6.163.750,98	722.446,97
Danaro e valori in cassa	-	-	-
TOTALE	6.886.197,95	6.163.750,98	722.446,97

C) RATEI E RISCONTI ATTIVI

Saldo al 31.12. 2019	302.871,76
Saldo al 31.12. 2020	134.777,76
VARIAZIONE	168.094,00

I Ratei e Risconti Attivi misurano proventi e oneri la cui competenza è anticipata o posticipata rispetto alla manifestazione numeraria e/o documentale. Essi prescindono dalla data di pagamento o riscossione dei relativi costi/proventi, comuni a due o più esercizi e ripartibili in ragione del tempo.

Descrizione	Valore al 31/12/2020	Valore al 31/12/2019	Variazione
Risconti attivi	110.664,13	226.788,38	-116.124,25
Ratei attivi per progetti e ricerche in corso	24.113,63	76.083,38	-51.969,75
TOTALE	134.777,76	302.871,76	-168.094,00

Risconti attivi

La voce include la valorizzazione di risconti attivi relativi a costi di competenza 2020.

Ratei attivi per progetti e ricerche in corso

La voce include la valorizzazione di Ratei attivi per progetti di ricerca istituzionali in corso per un ammontare pari a € 24.113,63. Poiché i ricavi sono risultati minori dei costi si è proceduto alla valorizzazione del rateo attivo.



3.3.2 PASSIVO

A) PATRIMONIO NETTO

Saldo al 31.12. 2019	3.424.377,13
Saldo al 31.12.2020	3.675.759,33
VARIAZIONE	251.382,20

Il Patrimonio Netto è determinato dalla differenza tra l'Attivo e il Passivo e rappresenta l'insieme delle risorse a disposizione della Scuola come fonte di finanziamento proprio per far fronte a progetti e programmi pianificati o da pianificare da parte degli organi di governo.

La composizione del patrimonio netto al 31 dicembre 2020 sulla base di delibere adottate a tale data è la seguente:

Descrizione	Valore al 31/12/2019	Destinazione utile 2019 (CdA del 30/04/2020)	Risultato d'esercizio 2020	Altri movimenti (in aumento o in decremento)	Valore al 31/12/2020
A) PATRIMONIO NETTO:					
I - FONDO DI DOTAZIONE DELL'ATENEO	126.371,17				126.371,17
II - PATRIMONIO VINCOLATO					-
2) Fondi vincolati per decisione degli organi istituzionali	1.698.484,40			- 75.334,27	1.623.150,13
Totale II - PATRIMONIO VINCOLATO	1.698.484,40	-	-	- 75.334,27	1.623.150,13
III - PATRIMONIO NON VINCOLATO					-
1) Risultato gestionale esercizio	- 478.692,56		251.382,20		251.382,20
2) Risultati gestionali relativi ad esercizi precedenti	635.457,42				156.764,86
3) Riserve libere	1.442.756,70			75.334,27	1.518.090,97
Totale III - PATRIMONIO NON VINCOLATO	1.599.521,56	-	251.382,20	75.334,27	1.926.238,03
TOTALE A) PATRIMONIO NETTO:	3.424.377,13				3.675.759,33



Dettaglio Utilizzo di riserve di Patrimonio netto in relazione agli atti di destinazione e programmazione economico – patrimoniale approvati

DIMOSTRAZIONE UTILIZZO RISERVE DI PATRIMONIO NETTO	Situazione COGE Bilancio esercizio 2019			Gestione e Bilancio 2020		Bilancio di previsione 2021			Bilancio di previsione 2022		Bilancio di previsione 2023		Valore Residuo P.N. Finale
	SITUAZIONE P.N. BILANCIO D'ESERCIZIO 2019	Approvazione CdA (anno 2018): destinazione utile / copertura perdita anno 2019	SITUAZIONE P.N. ANNO 2019 (post delibera CdA destinazione utile / copertura perdita)	VARIAZIONI PN (durante esercizio 2020) con effetto sull'alimentazione o decremento delle poste (variazione budget economico/investimenti)	P.N. anno 2020 Post delibera CdA destinazione utile / copertura perdita 2019 e variazioni eventuali 2020 confermate in sede di definizione di bilancio esercizio 2020 dato di bilancio 2020	UTILIZZO PER ALIMENTAZIONE BUDGET ECONOMICO ANNO 2021 E VARIAZIONI RELATIVE	UTILIZZO BUDGET INVESTIMENTI ANNO 2021 VARIAZIONI RELATIVE	Valore Residuo P.N. 2021	Utilizzo per alimentazione Budget economico 2022 e variazioni relative	Utilizzo per alimentazione Budget investimenti 2022 e variazioni relative	Utilizzo per alimentazione Budget economico 2023 e variazioni relative	Utilizzo per alimentazione Budget investimenti 2023 e variazioni relative	Valore residuo P.N. fine triennio
	1	2	(3) = (1) + (2)	4	(5) = (3) + (4)	6	7	(8) = (5) - ((6) + (7))	9	10	11	12	(13) = (8) - ((9) + (10) + (11) + (12))
I FONDO DI DOTAZIONE DELL'ATENEO	126.371,17	-	126.371,17	-	126.371,17	-	-	126.371,17	-	-	-	-	126.371,17
II PATRIMONIO VINCOLATO	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
1) Fondi vincolati destinati da terzi	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
2) Fondi vincolati per decisione degli organi istituzionali	1.698.484,40	75.334,27	1.623.150,13	-	1.623.150,13	478.500,00	-	1.144.650,13	-	-	-	-	-
3) Riserve vincolate (per progetti specifici, obblighi di legge, o altro)	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
TOTALE PATRIMONIO VINCOLATO	1.698.484,40	75.334,27	1.623.150,13	-	1.623.150,13	478.500,00	-	1.144.650,13	-	-	-	-	-
III PATRIMONIO NON VINCOLATO	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
1) Risultato esercizio	478.692,56	-	478.692,56	-	478.692,56	-	-	-	-	-	-	-	-
2) Risultati relativi ad esercizi precedenti di cui Coep	635.457,42	-	635.457,42	-	635.457,42	-	-	156.764,86	-	-	-	-	156.764,86
di cui COFI	-	-	-	-	-	-	-	156.764,86	-	-	-	-	156.764,86
3) Riserve statutarie	1.442.756,70	75.334,27	1.518.090,97	-	1.518.090,97	-	-	1.518.090,97	343.000,00	-	393.500,00	-	781.590,97
TOTALE PATRIMONIO NON VINCOLATO	1.599.521,56	75.334,27	1.674.855,83	-	1.674.855,83	-	-	1.674.855,83	343.000,00	-	393.500,00	-	938.355,83
TOTALE A) PATRIMONIO NETTO	3.424.377,13	-	3.424.377,13	-	3.424.377,13	478.500,00	-	2.945.877,13	343.000,00	-	393.500,00	-	1.064.727,00



Il Totale del Patrimonio netto pari a € 3.675.759,33 si può dettagliare in:

I - FONDO DI DOTAZIONE

In questa voce, ai sensi di quanto previsto dal decreto interministeriale 14 gennaio 2014, n. 19 “Principi contabili e schemi di bilancio in contabilità economico-patrimoniale per le università” è stata iscritta la differenza emersa tra attivo e passivo e le poste di patrimonio vincolato e patrimonio non vincolato risultanti del Primo Stato Patrimoniale della Scuola (1.01.2015).

II - PATRIMONIO VINCOLATO

Descrizione	Valore al 31.12.2019	Utilizzo (decremento)	Incremento	Valore al 31.12.2020
Riserve vincolate (per progetti specifici, obblighi di legge, o altro)	1.698.484,40	-75.334,27	-	1.623.150,13

La voce accoglie le somme vincolate per decisione degli Organi Istituzionali e finalizzate a iniziative istituzionali e progetti diversi finanziati con fondi propri della Scuola, così dettagliate:

Descrizione	Importo
Bilancio di previsione triennale 2019-2021 Anno 2020	1.134.000,00
Budget degli investimenti 2020	167.000,00
Riassegnazione ai titolari dei fondi residui per progetti in corso e ultimati somme ancora soggette a vincolo	322.150,13
Totale	1.623.150,13

Nel corso della gestione 2020 il fondo è stato diminuito in quanto trattasi di interventi che hanno già esaurito i loro effetti.

III - PATRIMONIO NON VINCOLATO

Descrizione	Valore al 31/12/2019	Destinazione utile 2019 (CdA del 30/04/2020)	Risultato d'esercizio 2020	Altri movimenti (in aumento o in decremento)	Valore al 31/12/2020
III - PATRIMONIO NON VINCOLATO					-
1) Risultato gestionale esercizio	- 478.692,56		251.382,20		251.382,20
2) Risultati gestionali relativi ad esercizi precedenti	635.457,42				156.764,86
3) Riserve libere	1.442.756,70			75.334,27	1.518.090,97
Totale III - PATRIMONIO NON VINCOLATO	1.599.521,56	-	251.382,20	75.334,27	1.926.238,03

L'esercizio 2020 chiude con un utile pari a € 251.382,20.

**B) FONDI PER RISCHI E ONERI**

Saldo al 31.12. 2019	129.360,37
Saldo al 31.12. 2020	86.878,12
VARIAZIONE	-42.482,25

La Scuola ha riscontrato la necessità di effettuare accantonamenti destinati alla creazione di fondi rischi per far fronte ad “eventi contabili” aventi le seguenti caratteristiche: natura determinata, esistenza certa o probabile, ammontare o data di sopravvenienza indeterminati alla chiusura dell’esercizio.

Di seguito si illustrano i dettagli dei singoli accantonamenti:

Descrizione	Valore al 31.12.2019	Accantonamenti	Utilizzi	Rilasci	Valore al 31.12.2020
Fondi area personale					
Accantonamento per arretrati docenti a seguito valutazioni	58.483,08		37.693,08	-	20.790,00
Accantonamenti per fondi PTA: Produttività collettiva e individuale (art. 87 CCNL) e di Risultato EP (art. 90 CCNL) e Conto terzi	48.110,77	35.001,60	28.011,75	11.779,02	43.321,60
Totale fondi area personale	106.593,85	35.001,60	65.704,83	11.779,02	64.111,60
Altri Fondi					
Fondi di ricerca Classi	22.766,52	-	-	-	22.766,52
Totale Altri fondi	22.766,52	-	-	-	22.766,52
TOTALE FONDI PER RISCHI E ONERI	129.360,37	35.001,60	65.704,83	11.779,02	86.878,12

C) TRATTAMENTO DI FINE RAPPORTO DI LAVORO SUBORDINATO

Non presente: non si registrano categorie rientranti nella disciplina del TFR.

D) DEBITI

Saldo al 31.12.2019	1.398.535,84
Saldo al 31.12.2020	1.443.704,02
VARIAZIONE	45.167,23

L’aumento del valore della voce “Debiti” è prevalentemente determinato dalle voci “Debiti: verso MIUR e altre Amministrazioni centrali” (+344.812,35) e Debiti: verso fornitori (+365.221,17).

Si riportano di seguito i debiti in relazione alla loro diversa natura:

Descrizione	Valore al 31/12/2020	Valore al 31/12/202019	Variazioni
1) Mutui e Debiti verso banche	101,13	27,43	73,70
2) Debiti: verso MIUR e altre Amministrazioni centrali	550.429,95	425.336,93	125.093,02
3) Debiti: verso Regione e Province Autonome	-	-	-
4) Debiti: verso altre Amministrazioni locali	-	-	-
5) Debiti: verso l'Unione Europea e altri organismi Internazionali	-	-	-
6) Debiti: verso Università	191.851,85	271.200,97	-79.349,12



7) Debiti: verso studenti	12.662,00	33.727,30	-21.065,30
8) Acconti	-	-	-
9) Debiti: verso fornitori	531.148,95	490.339,12	40.809,83
10) Debiti: verso dipendenti	154.413,98	165.223,36	-10.809,38
11) Debiti: verso società o enti controllati	-	-	-
12) Debiti: altri debiti	3.096,16	12.680,73	-9.584,57
TOTALE	1.443.704,02	1.398.535,84	45.167,23

I debiti sono stati iscritti al loro valore nominale.

Si evidenzia di seguito la composizione delle categorie di debito con importi più rilevanti.

Debiti verso MIUR e altre Amministrazioni centrali (2)

Descrizione	Valore al 31.12.2020	Valore al 31.12.2019	Variazioni
Debiti vs enti territoriali e altri enti pubblici	36.257,65	10.602,42	25.655,23
Debiti vs Miur	29.796,00	25.296,00	4.500,00
Ritenute stipendiali dicembre 2020	363.631,76	304.926,55	58.705,21
Liquidazione IVA	120.774,54	84.511,96	36.262,58
TOTALE	550.429,95	425.336,93	125.093,02

La voce comprende prevalentemente i debiti verso l'Agenzia dell'Entrate per le ritenute relative agli stipendi 2020 e per la liquidazione dell'Iva di dicembre 2020. Tali versamenti sono stati effettuati nel mese di gennaio 2020, come da termini di legge.

Debiti verso Università (5)

La voce include tutti i trasferimenti verso le altre scuole federate e verso l'Università di Pavia prevalentemente per il finanziamento di attività congiunte nonché per il trasferimento della quota dovuta per i professori in convenzione art. 6 Legge 240.

Debiti verso studenti (7)

La voce comprende le somme ancora da liquidare per premi studio di competenza 2020 a seguito di sospensione dei premi o per deliberazione alla fine dell'esercizio di competenza.

Debiti verso fornitori (9)

La voce dei debiti verso fornitori si suddivide in:

Descrizione	Valore al 31.12.2020	Valore al 31.12.2019	Variazioni
Debiti verso fornitori	442.689,99	400.602,83	42.087,16
Fatture da ricevere	88.458,96	89.736,29	-1.277,33
TOTALE	531.148,95	490.339,12	40.809,83

"Debiti verso fornitori" rappresenta l'ammontare delle fatture relative a forniture di beni e servizi pervenute e registrate alla data del 31/12/2020, ma ancora da pagare.



Il valore delle "Fatture da ricevere" è generato dai costi di competenza 2020 per beni forniti e servizi erogati, ma di cui ancora non si è ricevuta fattura al 31/12/2020.

Debiti verso dipendenti (10)

Descrizione	Valore al 31.12.2020	Valore al 31.12.2019	Variazioni
Debiti verso dipendenti per arretrati	123.025,77	132.052,67	-9.026,90
Debiti verso dipendenti per ore e ferie accantonate	31.388,21	33.170,69	-1.782,48
TOTALE	154.413,98	165.223,36	-10.809,38

"Debiti verso dipendenti": include tutte le somme ancora da liquidare ai dipendenti per arretrati, ferie e permessi non goduti relativi all'ultimo periodo dell'anno 2020.

Altri debiti (12)

La voce comprende prevalentemente i debiti per ritenute extraerariali (ritenute sindacali, ONAOSI, Tassa Regionale per il diritto allo studio) che saranno versate nei termini di legge nei primi mesi del 2021.

Nella tabella si espone il totale dei debiti iscritti a bilancio, con evidenza dei debiti che saranno estinti entro i 12 mesi e quelli oltre i 12 mesi:

Descrizione	Valore al 31/12/2020	Pagamento entro i 12 mesi	Pagamento oltre i 12 mesi
1) Mutui e Debiti verso banche	101,13	101,13	-
2) Debiti: verso MIUR e altre Amministrazioni centrali	550.429,95	550.429,95	-
3) Debiti: verso Regione e Province Autonome	-	-	-
4) Debiti: verso altre Amministrazioni locali	-	-	-
5) Debiti: verso l'Unione Europea e altri organismi Internazionali	-	-	-
6) Debiti: verso Università	191.851,85	191.851,85	-
7) Debiti: verso studenti	12.662,00	12.662,00	-
8) Acconti	-	-	-
9) Debiti: verso fornitori	531.148,95	531.148,95	-
10) Debiti: verso dipendenti	154.413,98	154.413,98	-
11) Debiti: verso società o enti controllati	-	-	-
12) Debiti: altri debiti	3.096,16	3.096,16	-
TOTALE	1.443.704,02	1.443.704,02	-

**E) RATEI E RISCONTI PASSIVI E CONTRIBUTI AGLI INVESTIMENTI**

Saldo al 31.12.2019	15.196.954,84
Saldo al 31.12. 2020	15.663.778,70
VARIAZIONE	466.823,86

Descrizione	Valore al 31/12/2020	Valore al 31/12/2019	Variazioni
Contributi agli investimenti	3.298.325,29	3.457.764,76	-159.439,47
Altri ratei e risconti passivi	376.470,10	64.901,88	311.568,22
TOTALE	3.674.795,39	3.522.666,64	152.128,75

CONTRIBUTI AGLI INVESTIMENTI

Nella voce "Contributi agli investimenti", pari a € 3.298.325,29, sono contenuti i valori riscontati dei contributi erogati dal MIUR per i lavori di ristrutturazione del Broletto.

ALTRI RATEI E RISCONTI PASSIVI

La voce accoglie "altri risconti passivi" pari a € 376.470,10 determinati in base al criterio della competenza. Si tratta di quote di ricavi derivanti dai contributi per borse di dottorato riscontati per la quota parte di competenza dell'esercizio successivo e di quote di ricavi derivanti dai contributi erogati nel corso del 2020 per le attività di adeguamento della Scuola alla situazione di emergenza dovuta alla pandemia di Covid-19.

In particolare contributi assegnati alla Scuola sono i seguenti:

- DM 81 del 13/05/2020 Contributo per il potenziamento delle infrastrutture tecnologiche per la digitalizzazione della didattica e dei servizi agli studenti, ivi compresi i costi necessari all'utilizzo delle stesse quali, tra gli altri, quelli connessi all'installazione e alla formazione del personale, l'acquisto di dispositivi hardware e di licenze software;
- DM 294 del 14/07/2020 Contributo per le esigenze emergenziali del sistema dell'Università, delle istituzioni dell'alta formazione artistica, musicale e coreutica e degli enti di ricerca.

**F) RISCONTI PASSIVI PER PROGETTI E RICERCHE IN CORSO**

Saldo al 31.12.2019	11.674.288,20
Saldo al 31.12. 2020	11.988.983,31
VARIAZIONE	314.695,11

La voce pari a € 11.988.983,31 include la valorizzazione di Risconti passivi per progetti e ricerche non ancora ultimati e calcolati utilizzando il metodo della commessa completata ("cost to cost").

Si riporta di seguito un dettaglio dei progetti riscontati:

Codice progetto	Ricavi di competenza 2020	Costi di Competenza 2020	Saldo
CAR_EFLIP_TARAMELLI	39.870,33	24.208,95	15.661,38
CAR_NEWFRAME_MARTINA	29.276,45	19.899,94	9.376,51
CCC_EDF_NEW_BAZZURRO	18.930,45	-	18.930,45
CCC_WORLD_BANK_MARTINA	87.478,49	7.999,36	79.479,13
DIP_ECCELLENZA_COSTI_CORRENTI_FINANZIATI_CALVI	4.931.852,15	422.290,59	4.509.561,56
DIPARTIMENTO_ECCELLENZA_INVESTIMENTI_CALVI	1.547.825,34	13.446,00	1.534.379,34
DOTT_CCSS	3.900.000,00	-	3.900.000,00
DOTT_SBB_BORSE_FINANZIATE	152.333,91	110.825,40	41.508,51
HOR_HBM4EU_SARIGIANNIS	149.074,40	1.160,92	147.913,48
HOR_METIS_BAZZURO	512.812,50	11.805,81	501.006,69
HOR_NEUROSOME_SARIGIANNIS	421.873,44	94.605,41	327.268,03
INAIL_BRIC_ROSSINI	69.755,00	4.711,44	65.043,56
PRIN_2017_INSPECT_MORO	116.728,00	11.893,38	104.834,62
PRIN_2017_MOM_DI_FRANCESCO	168.800,00	51.563,27	117.236,73
PRIN_2017_UNIAM_TIENGO	24.300,00	-	24.300,00
PROGETTO_ERASMUS_PLUS_A.A_2020-2021	43.672,00	-	43.672,00
RELUIS_19_21	199.451,86	61.550,06	137.901,80
RICENTIPUBL_ULTRAS_TIENGO	4.934,13	1.566,79	3.367,34
RIDES_IDRO_UNIME_MARTINA	68.000,00	10.000,48	57.999,52
RLOM_NOCTUA_MARTINA	374.130,00	24.587,34	349.542,66
Totale	12.861.098,45	872.115,14	11.988.983,31

3.3.3 I CONTI D'ORDINE

<u>Conti d'ordine dell'attivo</u>	<u>Importo al 31.12.2020</u>	<u>Conti d'ordine del passivo</u>	<u>Importo al 31.12.2020</u>
IMMOBILI IN COMODATO D'USO	780.671,43	BENI DI TERZI ALTRI	780.671,43

Nei Conti d'Ordine è stato inserito il valore dell'Immobile a disposizione da terzi per l'importo di € 780.671,43 pari al valore catastale del Palazzo del Broletto, bene di proprietà del Comune di Pavia e concesso in uso trentennale in forza di Convenzione. Il valore catastale è stato determinato moltiplicando il valore della rendita catastale (€ 5.310,69) per il coefficiente di rivalutazione pari a 147% ai sensi della L. n. 286 del 24.11.2006.



3.4 ANALISI DEL CONTO ECONOMICO

Le voci del Conto Economico 2020 sono confrontate con le voci 2019. Lo schema adottato per il Conto Economico è quello previsto dagli schemi contenuti nel decreto ministeriale.

A) PROVENTI OPERATIVI

Descrizione	Valore al 31.12.2020	Valore al 31.12.2019	Variazioni
PROVENTI PROPRI	485.167,04	332.729,15	152.437,89
CONTRIBUTI	7.444.493,02	6.190.744,57	1.253.748,45
PROVENTI PER ATTIVITA' ASSISTENZIALE	0,00	0,00	0,00
PROVENTI PER GESTIONE DIRETTA INTERVENTI PER IL DIRITTO ALLO STUDIO	0,00	0,00	0,00
ALTRI PROVENTI E RICAVI DIVERSI	234.980,07	189.143,45	45.836,62
VARIAZIONE RIMANENZE	0,00	0,00	0,00
INCREMENTO DELLE IMMOBILIZZAZIONI PER LAVORI INTERNI	0,00	0,00	0,00
TOTALE	8.164.640,13	6.712.617,17	1.452.022,96

Nell'esercizio 2020 si evidenzia un aumento dei proventi con un particolare incremento dei Proventi propri e dei Contributi.

PROVENTI PROPRI

Descrizione	Valore al 31.12.2020	Valore al 31.12.2019	Variazioni
1) Proventi per la didattica	0,00	0,00	0,00
2) Proventi da Ricerche commissionate e trasferimento tecnologico	98.209,36	69.815,12	28.394,24
3) Proventi da Ricerche con finanziamenti competitivi	386.957,68	262.914,03	124.043,65
TOTALE	485.167,04	332.729,15	152.437,89

I "proventi propri" si suddividono in tre macro-categorie:

PROVENTI PER LA DIDATTICA

Descrizione	Valore al 31.12.2020	Valore al 31.12.2019	Variazioni
1) Proventi per la didattica	0,00	0,00	0,00
TOTALE	0,00	0,00	0,00

Nell'anno accademico 2020/2021 la Scuola non ha attivato Corsi di Master con sede amministrativa presso la stessa. Per le altre attività formative attivate dalla Scuola non è prevista contribuzione da parte degli allievi.

**PROVENTI DA RICERCHE COMMISSIONATE E TRASFERIMENTO TECNOLOGICO**

Descrizione	Valore al 31.12.2020	Valore al 31.12.2019	Variazioni
Proventi da Ricerche commissionate e trasferimento tecnologico	98.209,36	69.815,12	28.394,24
TOTALE	98.209,36	69.815,12	28.394,24

In queste voci figurano i ricavi relativi alle commesse commerciali realizzate dalla Scuola nell'ambito della ricerca scientifica. Tali commesse sono prestazioni a favore di terzi e consistono in attività di ricerca e di consulenza a fronte di un corrispettivo atto a coprirne almeno i costi.

PROVENTI DA RICERCHE CON FINANZIAMENTI COMPETITIVI

Descrizione	Valore al 31.12.2020	Valore al 31.12.2019	Variazioni
Ricerche con finanziamenti competitivi da MIUR	88.924,52	22.680,92	66.243,60
Ricerche con finanziamenti competitivi da altre Amministrazioni centrali	85.290,99	76.101,46	9.189,53
Ricerche con finanziamenti competitivi da Province e Comuni	24.587,34	-	24.587,34
Ricerche con finanziamenti competitivi da Unione Europea	144.045,94	131.629,98	12.415,96
Ricerche con finanziamenti competitivi da altri clienti (privati)	44.108,89	32.501,67	11.607,22
TOTALE	386.957,68	262.914,03	124.043,65

La tabella espone il dettaglio dei ricavi per progetti di ricerca suddivisi per ente finanziatore. Il ricavo dei progetti di ricerca è valutato con il metodo della commessa completata che consente di contabilizzare il ricavo nell'esercizio di conclusione del progetto, come previsto dai principi contabili.

CONTRIBUTI

Descrizione	Valore al 31.12.2020	Valore al 31.12.2019	Variazioni
CONTRIBUTI CORRENTI			
1) Contributi Miur e altre Amministrazioni centrali	6.613.988,13	5.532.447,88	1.081.540,25
2) Contributi Regioni e Province autonome	0,00	0,00	0,00
3) Contributi altre Amministrazioni locali	0,00	0,00	0,00
4) Contributi Unione Europea e altri Organismi Internazionali	0,00	0,00	0,00
5) Contributi da Università	153.672,35	146.700,18	6.972,17
6) Contributi da altri (pubblici)	145.588,02	47.602,49	97.985,53
7) Contributi da altri (privati)	358.359,05	302.085,10	56.273,95
TOTALE CONTRIBUTI CORRENTI	7.271.607,55	6.028.835,65	1.242.771,90
CONTRIBUTI PER INVESTIMENTI			
1) Contributi Miur e altre Amministrazioni centrali	172.885,47	161.908,92	10.976,55
TOTALE CONTRIBUTI PER INVESTIMENTI	172.885,47	161.908,92	10.976,55
TOTALE	7.444.493,02	6.190.744,57	1.253.748,45



In questa categoria trovano collocazione i contributi erogati dallo Stato nel quadro delle disposizioni di legge per il finanziamento dell'attività istituzionale e da altri soggetti terzi alla Scuola per la copertura di spese correnti o di costi per altre attività specificatamente previste.

CONTRIBUTI MIUR E ALTRE AMMINISTRAZIONI CENTRALI

Descrizione	Valore al 31.12.2020	Valore al 31.12.2019	Variazioni
Contributi dal MIUR	6.786.873,60	5.694.356,80	1.092.516,80
Contributi diversi da altri ministeri	-	-	-
TOTALE	6.786.873,60	5.694.356,80	1.092.516,80

Nella voce "Contributi dal MIUR" vengono rilevate le somme erogate dal MIUR utilizzando gli strumenti di legge (FFO - fondo di finanziamento ordinario, contributo di funzionamento, programmazione sistema universitario e altri interventi a favore della ricerca, internazionalizzazione ed altre iniziative), come esplicitato nella seguente tabella:

FFO DM n. 442 del 10/08/2020	Anno 2020	Anno 2019	Variazioni 2020 su 2019
Assegnazioni per obbligazioni assunte nei pregressi esercizi			
Interventi quota base	2.774.129	2.844.522	- 70.393
- quota storica	2.774.129	2.844.522	- 70.393
- costo standard	-	-	-
- programmazione triennale consolidata	-	-	-
Assegnazione quota premiale (L. 1/2009)	1.450.177	1.089.250	360.927
a) 60% valutazione qualità della ricerca (VQR 2011-2014)	845.172	775.703	69.469
b) 20% valutazione delle politiche di reclut. (VQR 2011-2014)	336.577	120.255	216.322
c) 20% autonomia responsabile	268.428	193.292	75.136
Correttivi una tantum	-	-	-
Intervento perequativo (art. 11, L 240/10)	-	-	-
Correttivi una tantum	-	1.121	- 1.121
Piani straordinari	819.107	702.723	116.384
Piano straordinario ordinari 2016	115.684	115.684	-
Piano straordinario ricercatori 2016	175.885	175.885	-
Piano straordinario associati 2011-2012-2013	175.706	175.706	-
Piano straordinario ricercatori 2018	175.885	175.885	-
Piano straordinario ricercatori 2019	175.947	59.563	116.384
Compensazione blocco scatti stipendiali	-	9.240	- 9.240
Scatti biennali docenti	14.867	-	14.867
Programmazione triennale	43.458	40.850	2.608
Interventi a favore degli studenti	582.777	579.540	3.237
1) borse post lauream	577.616	577.624	- 8
2) fondo sostegno giovani	-	-	-
- mobilità	1.876	1.916	- 40
- assegni tutorato	-	-	-
- corsi strategici	-	-	-
3) estensione borse di dottorato a.a. 2019/20 per emergenza COVID	3.285	-	3.285



Integrazione indennità di maternità assegniste di ricerca	1.754	2.088	-	334
Integrazione indennità di maternità ricercatrici	2.618	514		2.104
Interventi per sostegno e gestione Rete GARR 2019	4.325	3.727		598
Trasferimento Professore Ordinario	126.061	42.020		84.041
TOTALE FFO DM DELL'ANNO	5.819.273	5.315.595		512.918
Dipartimento di Eccellenza 2018 -2022 - quota annale	1.327.160	1.327.160		-
ART. 11 ULTERIORI INTERVENTI	300.000	3.900.000	-	3.600.00
Importi unatantum e rettifiche	- 1.885	4.065	-	5.950
DM 294/2020 Esigenze straordinarie per emergenza COVID 19	180.533	-		180.53
DM 294/2020 Piano digitalizzazione	250.000	-		250.000
TOTALE FFO	7.875.081	10.546.820	-	3.093.032

All'interno di questa voce è stato anche contabilizzato per la quota di competenza pari a € 386.186,86 dei ricavi relativi al Progetto Dipartimento di eccellenza rilevati mediante il criterio del costo.

Infine, tra i contributi MIUR è stato iscritto a bilancio nei "Contributi in conto capitale immobilizzazioni in uso" la quota, pari a € 159.439,47, del risconto dello Stato Patrimoniale; tale ammontare sterilizza il costo dell'ammortamento derivante dagli interventi sull'immobile Palazzo del Broletto.

CONTRIBUTI DA UNIVERSITÀ

In questa voce sono compresi principalmente contributi da parte dell'Università di Pavia per borse di dottorato.

CONTRIBUTI DA ALTRI (ENTI PUBBLICI)

In questa voce è compreso il contributo da parte del CNR per il finanziamento della quota di competenza di una borsa di dottorato, i contributi di ISPRA per attività di ricerca congiunte e il contributo dalla IRCSS Mondino per il convenzionamento di un Professore ordinario e un ricercatore a tempo determinato Senior.

CONTRIBUTI DA ALTRI (ENTI PRIVATI)

La voce include sia proventi destinati al finanziamento di borse di dottorato, sia proventi destinati al finanziamento di un ricercatore a tempo determinato nell'ambito del progetto Dipartimenti di Eccellenza da parte della Fondazione Eucentre.

PROVENTI PER ATTIVITÀ ASSISTENZIALE

Non si rilevano proventi per l'attività assistenziale.



PROVENTI PER GESTIONE DIRETTA INTERVENTI PER IL DIRITTO ALLO STUDIO

Non si rilevano proventi per gli interventi per il diritto allo studio.

ALTRI PROVENTI E RICAVI DIVERSI

La voce è principalmente costituita da Proventi da recuperi relativi alla liquidazione ai Collegi del posto gratuito degli Allievi dei Corsi ordinari e dalla tassa regionale per il diritto allo studio che la Scuola incassa da parte degli studenti di dottorato e che versa interamente alla Regione Lombardia (nel versante dei costi correnti è stata stanziata nella voce "Oneri diversi di gestione" la corrispondente voce). Sono inoltre stati inseriti Proventi per organizzazione corsi di formazione per un importo di € 1.315,22.

B) COSTI OPERATIVI

I costi operativi sono quelli relativi ai fattori collegati da univoche ed oggettive relazioni di causalità con l'attività istituzionale, ovvero quelli attribuibili direttamente alle attività di formazione e di ricerca e ai fattori impiegati nell'attività svolta a supporto della didattica e della ricerca.

Riguardano quindi il costo del personale docente, ricercatore, collaboratori linguistici, dirigente e tecnico amministrativo, ed i costi per beni e servizi connessi alla gestione corrente delle attività di formazione, di ricerca e al relativo supporto.

Descrizione	Valore al 31.12.2020	Valore al 31.12.2019	Variazioni
COSTI DEL PERSONALE	4.339.823,47	3.653.521,56	686.301,91
COSTI DELLA GESTIONE CORRENTE	2.877.687,07	2.911.634,30	-33.947,23
AMMORTAMENTI E SVALUTAZIONI	295.356,76	244.493,37	50.863,39
ACCANTONAMENTI PER RISCHI E ONERI	0,00	0,00	0,00
ONERI DIVERSI DI GESTIONE	186.807,67	179.947,57	6.860,10
TOTALE	7.699.674,97	6.989.596,80	710.078,17

**COSTI DEL PERSONALE**

Descrizione	Valore al 31.12.2020	Valore al 31.12.2019	Variazioni
1) Costi del personale dedicato alla ricerca e alla didattica			
a) docenti/ricercatori			
Competenze fisse	1.845.323,10	1.466.658,35	378.664,75
Competenze per supplenze, attività commerciale, indennità di rischio, premialità, altre competenze accessorie	107.961,31	64.747,65	43.213,66
Contributi obbligatori a carico Ente per il personale (esclusa IRAP)	551.119,99	428.214,16	122.905,83
TOTALE a) docenti/ricercatori	2.504.404,40	1.959.620,16	544.784,24
b) collaborazioni scientifiche (collaboratori, assegnisti, ecc)			
Assegni di ricerca	447.003,53	431.522,76	15.480,77
Contributi obbligatori a carico Ente per il personale (esclusa IRAP)	102.008,68	98.422,42	3.586,26
TOTALE b) collaborazioni scientifiche (collaboratori, assegnisti, ecc)	549.012,21	529.945,18	19.067,03
c) docenti a contratto			
Docenti a contratto	55.739,30	75.720,72	- 19.981,42
Contributi obbligatori a carico Ente per il personale (esclusa IRAP)	2.710,02	1.488,18	1.221,84
TOTALE c) docenti a contratto	58.449,32	77.208,90	- 18.759,58
d) esperti linguistici			
Indennità TFR	-	-	-
Contributi obbligatori a carico Ente per il personale (esclusa IRAP)	-	-	-
TOTALE d) esperti linguistici	-	-	-
e) altro personale dedicato alla didattica e alla ricerca			
e) altro personale dedicato alla didattica e alla ricerca	2.000,00	700,00	1.300,00
Indennità TFR	-	-	-
Contributi obbligatori a carico Ente per il personale (esclusa IRAP)	-	-	-
TOTALE e) altro personale dedicato alla didattica e alla ricerca	2.000,00	700,00	1.300,00
TOTALE 1) Costi del personale dedicato alla ricerca e alla didattica	3.113.865,93	2.567.474,24	546.391,69
2) Costi del personale dirigente e tecnico-amministrativo			
Competenze fisse	782.969,77	669.312,17	113.657,60
Competenze per attività commerciale, indennità di rischio, premialità, buoni-pasto, altre competenze accessorie	108.024,79	109.788,39	- 1.763,60
Indennità TFR	-	397,27	- 397,27
Oneri previdenza integrativa e Contributi obbligatori a carico Ente per il personale (esclusa IRAP)	270.308,95	231.408,93	38.900,02
Lavoratori interinali	64.654,03	75.140,56	- 10.486,53
TOTALE 2) Costi del personale dirigente e tecnico-amministrativo	1.225.957,54	1.086.047,32	139.910,22

Nel corso del 2020 sono aumentati costi di personale docente, a seguito degli scatti stipendiali maturati dai professori e dal costo per l'intero anno del personale reclutato nel 2019.

*Dotazioni organico*Personale docente e ricercatore

ORGANICO	Anno 2020	Anno 2019	Variazione n° unità	Variazione %
Personale di ruolo				
Professori Ordinari	8	8	0	0,00%
Professori Associati	13	12	1	7,69%
Ricercatori a tempo indeterminato	0	0	0	0,00%
Ricercatori a tempo determinato	12	13	-1	-8,33%
Totale personale di ruolo	33	33		
Professori in convenzione Art. 6 comma 11 L.240/2010	3	3	0	0,00%
Ricercatori in convenzione Art. 6 comma 11 L.240/2010	0	0	0	0,00%
Totale personale in convenzione	3	3	0	0,00%
TOTALE PERSONALE DOCENTE E RICERCATORE	36	36		
Assegnisti di ricerca	28	25	3	10,71%

Personale dirigente e tecnico amministrativo

ORGANICO	Anno 2020	Anno 2019	Variazione n° unità	Variazione %
Personale a tempo indeterminato				
di cui dirigenti	0	0	0	0,00%
di cui categoria EP	2	2	0	0,00%
di cui categorie D, C, B	24	19	5	20,83%
Totale personale a tempo indeterminato	26	21	5	19,23%
Personale a tempo determinato				
di cui dirigenti	1	1	0	0,00%
di cui categorie D, C, B	1	1	0	0,00%
Totale personale a tempo determinato	2	2	0	0,00%
TOTALE PERSONALE DIRIGENTE E TECNICO-AMMINISTRATIVO	28	23	5	17,86%

**COSTI DELLA GESTIONE CORRENTE**

Descrizione	Valore al 31.12.2019	Valore al 31.12.2019	Variazioni
1) Costi per sostegno agli studenti	1.874.585,82	1.795.801,57	78.784,25
2) Costi per il diritto allo studio	0,00	0,00	0,00
3) Costi per la ricerca e l'attività editoriale	0,00	0,00	0,00
4) Trasferimenti a partner di progetti coordinati	2.275,00	9.362,46	-7.087,46
5) Acquisto materiale consumo per laboratori	1.849,89	13.260,01	-11.410,12
6) Variazione rimanenze di materiale di consumo per laboratori	0,00	0,00	0,00
7) Acquisto di libri, periodici e materiale bibliografico	665,77	11.379,12	-10.713,35
8) Acquisto di servizi e collaborazioni tecnico gestionali	413.552,05	439.374,12	-25.822,07
9) Acquisto altri materiali	40.949,49	36.960,74	3.988,75
10) Variazione delle rimanenze di materiali	0,00	0,00	0,00
11) Costi per godimento beni di terzi	155.140,36	136.079,04	19.061,32
12) Altri costi	388.668,69	469.417,24	-80.748,55
TOTALE IX. COSTI DELLA GESTIONE CORRENTE	2.877.687,07	2.911.634,30	-33.947,23

1) Costi per sostegno agli studenti

La voce è costituita da:

Descrizione	Valore al 31.12.2020	Valore al 31.12.2019	Variazioni
Borse di studio dottorato ricerca	877.893,48	862.170,55	15.722,93
Oneri INPS dottorato di ricerca	199.349,92	195.760,77	3.589,15
Budget di ricerca dottorati	33.828,26	43.300,84	-9.472,58
Missioni e quote iscrizione dottorandi e altri borsisti/studenti - istituzionale	922,76	5.956,63	-5.033,87
Contributi dottorati di ricerca in consorzio	213.642,90	214.219,99	-577,09
Borse di eccellenza e merito	302.200,00	256.000,00	46.200,00
Contributo Allievi CO per missioni di studio o ricerca	19.459,00	23.044,60	-3.585,60
Oneri per servizi abitativi e ristorazione a favore degli studenti	195.734,50	133.390,00	62.344,50
Altri interventi a favore di studenti - istituzionale	900,00	9.752,39	-8.852,39
Borse di studio SOCRATES/ERASMUS	3.305,00	30.755,80	-27.450,80
Altre borse di studio - istituzionale	27350,00	21.450,00	5.900,00
TOTALE	1.874.585,82	1.795.801,57	78.784,25

Questo gruppo di conti riporta i costi sostenuti per le varie iniziative assunte a favore degli studenti, quali borse di dottorato, borse post laurea, borse erogate all'interno del programma Erasmus Plus e premi agli Allievi dei Corsi Ordinari.



4) Trasferimenti a partner di progetti coordinati

Nella voce "Trasferimenti a partner di progetti coordinati" vengono indicati gli importi che la Scuola trasferisce ai partner per attività e progetti congiunti.

5) Acquisto materiale consumo per laboratori

Sono inseriti in questa voce l'acquisto di materiale di consumo per il laboratorio del Centro Nets presso la Fondazione Maugeri.

7) Acquisto di libri, periodici e materiale bibliografico

Sono inseriti in questa voce l'acquisto di libri, riviste e giornali sui diversi Centri di Gestione che, come precisato nei criteri di valutazione, si è ritenuto di iscrivere direttamente a costo.

8) Acquisto di servizi e collaborazioni tecnico gestionali

La quasi totalità dei costi sono rappresentati dalle spese la gestione e il funzionamento della sede della Scuola.

Descrizione	Valore al 31.12.2020	Valore al 31.12.2019	Variazioni
Manutenzione ordinaria e riparazioni di apparecchiature	213,50	2.712,06	- 2.498,56
Manutenzione software	11.407,00	11.604,61	- 197,61
Manutenzione ordinaria e riparazione impianti	22.579,97	36.055,08	-13.475,11
Pubblicità obbligatoria	800,00	2.619,21	- 1.819,21
Pubblicità	657,28	1.364,69	- 707,41
Spese di rappresentanza	127,00	306,50	- 179,50
Spese per convegni	3.326,59	28.735,08	-25.408,49
Servizi di vigilanza	40.057,70	69.246,36	-29.188,66
Servizi fotocomposizione, stampa e legatoria per pubblicazioni d'ateneo	20.492,72	19.106,57	1.386,15
Altre spese per servizi tecnici	226,09	4.802,67	- 4.576,58
Appalto servizio pulizia locali	69.432,34	74.981,87	- 5.549,53
Energia elettrica	29.113,43	39.601,11	-10.487,68
Acqua	789,51	1.211,17	- 421,66
Premi di assicurazione	15.777,11	23.161,36	- 7.384,25
Spese postali e telegrafiche	87,95	404,92	- 316,97
Spese per telefonia fissa e mobile	15.924,34	11.917,78	4.006,56
Canoni trasmissione	8.414,90	8.699,84	- 284,94
Trasporti, facchinaggi e competenze spedizionieri	91,37	1.524,77	- 1.433,40
Altre spese per servizi generali	2.357,75	3.371,64	- 1.013,89
Consulenze tecniche, legali, amministrative, certificazione	10.534,76	3.263,20	7.271,56



Altre prestazioni e servizi da terzi	116.450,99	53.415,81	63.035,18
Prestazioni di lavoro autonomo e occasionale	29.084,82	33.308,41	-4.223,59
Altre prestazioni da terzi	15.604,93	6.731,67	8.873,26
Compensi e soggiorno esperti e relatori	-	1.227,74	- 1.227,74
TOTALE	413.552,05	439.374,12	-25.822,07

9) Acquisto altri materiali

La voce accoglie i costi per l'acquisto materiali necessari per il funzionamento come di seguito ripartiti:

Descrizione	Valore al 31.12.2020	Valore al 31.12.2019	Variazioni
Cancelleria e altri materiali di consumo	22.764,31	28.322,47	-5.558,16
Acquisto beni strumentali (< 516 €)	13.213,90	6.593,63	6.620,27
Acquisto software per PC (spesati nell'anno)	4.971,28	2.044,64	2.926,64
TOTALE	40.949,49	36.960,74	3.988,75

11) Costi per godimento beni di terzi

Descrizione	Valore al 31.12.2020	Valore al 31.12.2019	Variazioni
Canoni licenze d'uso	138.889,75	132.533,26	6.356,49
Fitti passivi	13.649,30	0,00	13.649,30
Noleggi e spese accessorie	2.601,31	3.545,78	-944,47
TOTALE	155.140,36	136.079,04	19.061,32

Nel corso del 2020, a partire dal mese di novembre, la Scuola ha stipulato un contratto di locazione per ampliare gli spazi dedicati alla ricerca e alla didattica. L'immobile è sito in Pavia, Piazza Ercole Marelli, 14 ed ha una superficie di 518 metri quadrati.

12) Altri costi

Descrizione	Valore al 31.12.2020	Valore al 31.12.2019	Variazioni
DOCENTI IN CONVENZIONE ART. 6 COMMA 11 L. 240/2010	43.935,85	41.488,13	2.447,72
Ospitalità visiting professor, esperti e relatori	4.652,25	23.077,74	-18.425,49
Altri rimborsi a personale esterno	995,36	10.084,96	-9.089,60
Mobilità staff per formazione	0,00	9.868,95	-9.868,95
Mobilità docenti - scambi culturali	4.406,32	4.675,97	-269,65
Missioni ed iscrizioni a convegni personale docente	16.881,07	83.043,68	-66.162,61
Missioni ed iscrizione a convegni assegnisti	2.659,88	18.300,88	-15.641,00
Missioni e rimborsi spese di trasferta PTA	448,10	7.634,64	-7.186,54
Aggiornamento professionale	16.400,60	8.915,00	7.485,60
Concorsi e esami di stato	9.762,72	11.431,72	-1.669,00
Spese per la sicurezza sul posto di lavoro	2.442,00	7.240,00	-4.798,00
Fondo di ricerca Classi	0	3.678,35	-3.678,35
Contributi e quote associative	38.262,00	36.836,84	1.425,16
Trasferimento a terzi per cofinanziamento attività congiunte	94.397,87	33.779,95	60.617,92
Indennità di carica organi accademici	106.159,92	106.159,92	0,00



Missioni e rimborsi spese degli organi istituzionali	2.496,55	9.171,99	-6.675,44
Rimborsi spese di trasferta Consiglio di Amministrazione	0,00	3.800,90	-3.800,90
Indennità al Collegio dei Revisori dei Conti	44.593,50	46.872,00	-2.278,50
Rimborsi spese di trasferta ai Revisori dei Conti	0	3.130,62	-3.130,62
Indennità ai componenti del Nucleo di Valutazione di Ateneo		0	0,00
Rimborsi spese di trasferta ai componenti N.V.A.	174,70	225	-50,30
TOTALE	388.668,69	469.417,24	-80.748,55

Compensi, indennità e rimborsi ai componenti degli organi istituzionali

A seguito della federazione con la Scuola Normale e la Scuola Sant'Anna sono stati istituiti nel corso del 2018 il Consiglio di Amministrazione federato, il Nucleo di Valutazione federato e il Collegio dei Revisori federati.

Ogni Scuola liquida il compenso di un organo federato (la Scuola IUSS il Collegio dei revisori federato), chiedendo alle altre due Scuole il rimborso delle quote di competenza.

Nella voce "Indennità al Collegio dei Revisori dei Conti" è esposto l'intero costo del Collegio dei Conti federato e nella voce "Altri proventi e ricavi diversi" il rimborso da parte delle altre Scuole.

Il rimborso alle Scuole federate della quota di competenza del Consiglio di Amministrazione federato e del Nucleo di Valutazione federato è inserito nella voce "Restituzioni e rimborsi diversi".

Di seguito sono esposti i compensi, le indennità (loro soggetto) e i rimborsi spese degli organi istituzionali della Scuola esposti per la propria quota parte.

COGNOME	COMPENSO	GETTONI	RIMBORSO SPESE	INIZIO INCARICO	FINE INCARICO
Rettore					
Riccardo Pietrabissa	40.000,00	-	1.761,48	01/09/2019	31/08/2025
Prorettore Vicario					
Andrea Moro	20.000,00	-	-	26/03/2018	25/03/2022
Preside					
Mario Martina, Classe STS	10.000,00	-	-	29/03/2018	30/09/2023
Andrea Sereni, Classe SUV	10.000,00	-	58,00	29/03/2018	30/09/2023
Consiglio di Amministrazione					
Rossi Salvatore (Componente esterno con funzione di Presidente)(*)	-	-	-	26/09/2019	04/06/2021
Ambrosio Luigi (Direttore SNS)	-	-	-	29/05/2019	28/05/2025
Pietrabissa Riccardo (Rettore IUSS)	-	-	-	01/09/2019	31/08/2025
Nuti Sabina (Rettrice SSSUP)	-	-	-	08/05/2019	07/05/2025
Benasso Fabio (Componente esterno) (*)	-	-	-	05/06/2018	04/06/2021
Toscano Giuseppe (Componente esterno)	3.497,60	-	-	26/09/2019	04/06/2021
Giardini Alessandro (Rappr. Allievi SNS)	-	368,90	-	26/11/2019	28/10/2020
Di Domenico Giorgio (Rappr. Allievi SNS)	-	-	-	23/11/2020	31/10/2022
Brizzi Luigi Filippo (Rappr. Allievi IUSS)	-	368,90	-	11/12/2018	10/12/2020
Rosa Umberto (Rappr. Allievi IUSS)	-	-	-	11/12/2020	10/12/2022
Petrucchio Nicola (Rappr. Allievi SSSUP)	-	368,90	-	20/09/2019	05/02/2021
Senato Accademico					
Riccardo Pietrabissa (Rettore)	-	-	-	01/09/2019	31/08/2025
Mario Martina (Preside Classe STS)	-	-	-	29/03/2018	30/09/2023
Andrea Sereni (Preside Classe SUV)	-	-	-	29/03/2018	30/09/2023



Andrea Moro (Rappr. Docenti e ricercatori)	-	-	-	26/03/2018	25/03/2022
Valentina Bambini (Rappr. Docenti e ricercatori)	-	-	-	26/03/2018	31/08/2020
Cristiano Chesi (Rappr. Docenti e ricercatori - Sostituto Prof.ssa Bambini)	-	-	-	01/09/2020	02/02/2021
Valentina Bambini (Rappr. Docenti e ricercatori)	-	-	-	03/02/2021	25/03/2022
Andrea Taramelli (Rappr. Docenti e ricercatori)	-	-	-	26/03/2018	25/03/2022
Ricardo Monteiro (Rappr. Docenti e ricercatori)	-	-	-	26/03/2018	25/03/2022
Barbara Cardinali (Rappresentante PTA)	-	-	-	16/09/2019	25/03/2022
Margherita D'Ayala (Rappr. Allievi dei Corsi di Dottorato)	-	-	-	10/11/2020	30/09/2022
Carlo Bertazzi (Rappr. Allievi Corsi Ordinari)	-	-	-	10/11/2020	30/09/2022
Alberto Lolli (Rappr. del Consiglio dei Collegi)	-	-	-	14/03/2018	13/03/2022
Collegio Revisori dei Conti					
Centrone Donato (Presidente)	5.208,00	-	-	01/09/2018	31/08/2022
Barletta Franco	1.302,00	976,5	-	01/09/2018	31/08/2022
Gargano Marcella	976,5	455,7	-	01/09/2018	29/09/2020
Nucleo di valutazione					
Fantoni Stefano (Presidente)	4.482,00	-	-	01/10/2018	30/09/2022
Boccardelli Paolo	400,26	-	-	01/10/2018	30/09/2022
Feo Francesca	239,86	-	-	01/10/2018	30/09/2020
Guglielmelli Eugenio	708,35	-	174,70	01/10/2018	30/09/2022
Maraviglia Giulia	599,88	-	-	01/10/2018	30/09/2022
Protasoni Maria Teresa	599,88	-	-	01/10/2018	30/09/2022
Vivolo Anna	607,82	-	-	01/10/2018	30/09/2022
Lago Rachele	40,33	-	-	10/11/2020	30/09/2022

AMMORTAMENTI E SVALUTAZIONI

AMMORTAMENTI

La voce evidenzia i costi di competenza dell'esercizio per gli ammortamenti delle immobilizzazioni immateriali e materiali.

Descrizione	Valore al 31.12.2020	Valore al 31.12.2019	Variazioni
1) Ammortamenti immobilizzazioni immateriali			
Ammortamento software	18.240,00	11.741,68	6.499,07
Ammortamento altre immobilizzazioni immateriali	14.493,60	4.486,19	10.007,41
Ammortamento ripristino trasformazioni beni di terzi	159.213,28	159.213,28	0,00
TOTALE	191.947,63	175.441,15	16.506,48
2) Ammortamenti immobilizzazioni materiali			
Ammortamento impianti specifici e macchinari	49,88	0,00	49,88



Ammortamento attrezzature informatiche	61.883,87	42.939,41	18.944,46
Ammortamento attrezzature aule didattiche	83,88	83,88	0,00
Ammortamento attrezzature tecnico-scientifiche	37.009,45	23.442,47	13.566,98
Ammortamento mobili e arredi	4.114,28	2.318,69	1.795,59
Ammortamento macchine ordinarie da ufficio	267,77	267,77	0,00
TOTALE	103.409,13	69.052,22	34.356,91

SVALUTAZIONI

Non sono previste svalutazioni immobilizzazioni né di dei crediti compresi nell'attivo circolante e nelle disponibilità liquide.

ACCANTONAMENTI PER RISCHI E ONERI

Nella voce non sono contabilizzati accantonamenti per rischi e oneri.

ONERI DIVERSI DI GESTIONE

Descrizione	Valore al 31.12.2020	Valore al 31.12.2019	Variazioni
Perdite su crediti	0,00	467,15	467,15
Imposta di bollo	3.567,34	1.228,18	2.339,16
Tassa rifiuti	2.093,00	3.140	-1.047,00
Altre imposte e tasse (non sul reddito)	1.273,01	-	1.273,01
Arrotondamenti negativi/Soppravvenienze o insussistenze passive	2,81	284,70	-281,89
Restituzioni e rimborsi diversi	61.783,95	67.011,58	-5.227,63
Altre spese compensative di ricavi	118.087,56	107.815,96	10.271,60
TOTALE	186.807,67	179.947,57	6.860,10

Nella voce "Altre spese compensative di ricavi" sono inseriti i versamenti al bilancio dello Stato in applicazione dei DM Taglia spese per un importo pari a € 118.087,56, che sono stati liquidati con i seguenti ordinativi: n.373 del 30/06/2020 e n. 617 del 29/10/2020. Tali importi sono dettagliati secondo l'ultima "Scheda monitoraggio riduzioni di spesa con versamento in entrata al Bilancio dello Stato" predisposta dal MEF:



Scheda monitoraggio riduzioni di spesa con versamento in entrata al bilancio dello Stato				Allegato 2
Da inviare a: Dipartimento della Ragioneria Generale dello Stato - Ispettorato Generale di Finanza				
All' Ufficio II per gli Enti ed organismi operanti nella sfera di competenza del Ministero della salute e delle strutture sanitarie presenti sul territorio nazionale- indirizzo e-mail: igf.ufficio2.rgs@tesoro.it				
All' Ufficio IV per gli Enti ed organismi operanti nella sfera di competenza dei Ministeri: dell'istruzione; dell'università e della ricerca; per i beni e le attività culturali e del turismo. - indirizzo e-mail: igf.ufficio4.rgs@tesoro.it				
All' Ufficio VII per gli Enti ed organismi operanti nella sfera di competenza della Presidenza del Consiglio dei Ministri e dei Ministeri: dell'economia e finanze; delle politiche agricole, alimentari e forestali; dell'ambiente e della tutela del territorio e del mare; delle infrastrutture e dei trasporti; dello sviluppo economico relativamente all'area delle comunicazioni. - indirizzo e-mail: igf.ufficio7.rgs@tesoro.it				
All' Ufficio VIII per gli Enti ed organismi pubblici operanti nella sfera di competenza dei Ministeri: dell'interno; degli affari esteri; della giustizia; del lavoro e delle politiche sociali; della difesa; dello sviluppo economico - ad esclusione dell'area relativa alle comunicazioni. - indirizzo e-mail: igf.ufficio8.rgs@tesoro.it				
Denominazione Ente:				
PRIMA SEZIONE				
Versamenti al capitolo 3422- capo X- bilancio dello Stato ai sensi dell'art. 1 comma 594, della Legge di Bilancio n. 160/2019 Allegato A				
D.L. n. 112/2008 conv. L. n. 133/2008				
Disposizioni di contenimento	importo dovuto nel 2018	maggiorazione del 10%	versamento	
Art. 61 comma 1 (spese per organi collegiali e altri organismi)	-	-		
Art. 61 comma 2 (spese per studi e consulenze)	-	-		
Art. 61 comma 5 (spese per relazioni pubbliche e convegni)	51.120,26	5.112,03	56.232,29	
Art. 61 comma 6 (spese per sponsorizzazioni)	-	-		
Art. 61 comma 7 (misure per le società in elenco ISTAT)	-	-		
Totale	51.120,26	5.112,03	56.232,29	
D.L. n. 78/2010 conv. L. n. 122/2010				
Disposizioni di contenimento	importo dovuto nel 2018	maggiorazione del 10%	importo da versare 2020	
Art. 6 comma 3 come modificato dall'art. 10, c.5, del D.L. n. 210/2015, (Indennità, compensi, gettoni, retribuzioni corrisposte a consigli di amministrazione e organi collegiali comunque denominati ed ai titolari di incarichi di qualsiasi tipo 10% su importi risultanti alla data 30 aprile 2010) NB: per le Autorità portuali tenere conto anche della previsione di cui all'art. 5, c.14, del D.L. n. 95/2012	14.199,00	1.419,90	15.618,90	
Art. 6 comma 7 (Incarichi di consulenza)				
Art. 6 comma 8 (Spese per relazioni pubbliche, convegni, mostre, pubblicità e di rappresentanza)	37.396,70	3.739,67	41.136,37	
Art. 6 comma 9 (Spese per sponsorizzazioni)				
Art. 6 comma 12 (Spese per missioni)				
Art. 6 comma 13 (Spese per la formazione)				
Totale	51.595,70	5.159,57	56.755,27	
L. n. 244/2007 modificata. L. n. 122/2010				
Disposizione di contenimento	importo dovuto nel 2018	maggiorazione del 10%	importo da versare 2020	
Art. 2 commi 618* e 623 L. n. 244/2007 *come modificato dall'art. 8, c.1, della L. n. 122/2010 - (Spese di manutenzione ordinaria e straordinaria degli immobili utilizzati: 2% del valore immobile utilizzato - Nel caso di esecuzione di interventi di sola manutenzione ordinaria degli immobili utilizzati: 1% del valore dell'immobile utilizzato)	0	0	0	
D.L. n. 95/2012, conv. L. n. 135/2012				
Disposizione di contenimento	importo dovuto nel 2018	maggiorazione del 10%	importo da versare 2020	
Art. 8 comma 3 (spese per consumi intermedi)	0	0	0	
L. n. 147/2013 (L. stabilità 2014)				
Disposizioni di contenimento	importo dovuto nel 2018	maggiorazione del 10%	importo da versare 2020	
Art. 1 comma 321 (la disposizione prevede che l'Autorità garante della concorrenza e del mercato nonché le Autorità di regolazione dei servizi di pubblica utilità assicurino il rispetto dei vincoli di finanza pubblica individuando misure di contenimento della spesa, anche alternative rispetto alle vigenti disposizioni in materia di finanza pubblica ad esse applicabili, che garantiscano il versamento al bilancio dello Stato di un risparmio di spesa complessivo annuo maggiorato del 10 per cento rispetto agli obiettivi di risparmio stabiliti a legislazione vigente e senza corrispondenti incrementi delle entrate dovute ai contribuenti del settore di regolazione.)			0	
D.L. n. 66/2014 conv. L. n. 89/2014				
Disposizione di contenimento	importo dovuto nel 2018	maggiorazione del 10%	importo da versare 2020	
Art. 50 comma 3 (somme rivenienti da ulteriori riduzioni di spesa - 5% spesa sostenuta anno 2010 - per acquisti di beni e servizi per consumi intermedi)			0	
Importo totale da versare al capitolo 3422- capo X- bilancio dello Stato entro il 30 giugno			112.987,56	
SECONDA SEZIONE				
Versamenti dovuti in base alle seguenti disposizioni ancora applicabili:				
Applicazione D.L. n. 112/2008 conv. L. n. 133/2008				
Disposizioni di contenimento				versamento
Art. 61 comma 9 (compenso per l'attività di componente o di segretario del collegio arbitrale) Versamento al capitolo 3490 capo X- bilancio dello Stato				0
Art. 67 comma 6 (somme provenienti dalle riduzioni di spesa contrattazione integrativa e di controllo dei contratti nazionali ed integrativi) Versamento al capitolo 3348- capo X- bilancio dello Stato entro il 31 ottobre				5.100,00
Applicazione D.L. n. 78/2010 conv. L. n. 122/2010				
Disposizioni di contenimento				versamento
Art. 6 comma 1 (Spese per organismi collegiali e altri organismi) Versamento al capitolo 3422- capo X- bilancio dello Stato entro il 30 giugno				0
Art. 6 comma 14 (Spese per acquisto, manutenzione, noleggio e esercizio di autovetture, nonché per acquisto di buoni taxi) Versamento al capitolo 3422- capo X- bilancio dello Stato entro il 30 giugno				0
Applicazione D.L. n. 98/2011, conv. L. n. 111/2011				
Disposizione di contenimento				versamento
Articolo 16 comma 5 (somme derivanti dalle economie realizzate per effetto di piani triennali di razionalizzazione e riqualificazione della spesa, di riordino e ristrutturazione amministrativa, di semplificazione e digitalizzazione, di riduzione dei costi della politica e di funzionamento, ivi compresi gli appalti di servizio, gli affidamenti alle partecipate e il ricorso alle consulenze attraverso persone giuridiche) Versamento al capitolo 3539- capo X- bilancio dello Stato				0
Applicazione D.L. n. 201/2011, conv. L. n. 214/2011				
Disposizione di contenimento				versamento
Art. 23-ter comma 4 (somme rivenienti dall'applicazione misure in materia di trattamenti economici) Versamento al capitolo 3512- capo X- bilancio dello Stato				0



Applicazione delle norme per il contenimento delle spese - Determinazione del limite di spesa per l'acquisto di beni e servizi

In materia di contenimento della spesa pubblica vigono le norme di cui alla legge di Bilancio 2020 n. 160/2019, commi 590-593 dell'art. 1 e il comma 610 art. 1 della medesima legge.

In relazione alle norme richiamate, alla circolare MEF n. 9 del 21 aprile 2020 e alla nota MUR del 23 aprile 2020, con la quale il Ministero, preso atto della pubblicazione della circolare MEF, ha reso noto che sta predisponendo, tenuto conto della specificità del sistema universitario e delle disposizioni apposite emanate al riguardo.

La norma prevede che "a decorrere dall'anno 2020, i soggetti di cui al comma 590 (cioè le Pubbliche Amministrazioni) non possono effettuare spese per l'acquisto di beni e servizi per un importo superiore al valore medio sostenuto per le medesime finalità negli esercizi finanziari 2016, 2017 e 2018, come risultante dai relativi bilanci deliberati". Il comma 592 prevede che: "le voci di spesa per l'acquisto di beni e servizi sono individuate con riferimento agli organismi che adottano la contabilità civilistica, alle corrispondenti voci B6), B7) e B8) del conto economico del bilancio di esercizio redatto secondo lo schema di cui all'allegato 1 al decreto del Ministro dell'economia e delle finanze 27 marzo 2013, pubblicato nel supplemento ordinario alla Gazzetta Ufficiale n. 86 del 12 aprile 2013.

Le università, che adottano gli schemi di bilancio di cui al decreto del Ministro dell'istruzione, dell'università e della ricerca n. 19 del 14 gennaio 2014, pubblicato nella Gazzetta Ufficiale n. 25 del 31 gennaio 2014, individuano le voci di bilancio riconducibili a quelle indicate nel primo periodo".

Pertanto la Scuola per la determinazione del limite ha individuato le seguenti voci del conto economico da corrispondere:

Allegato 1 al decreto del Ministro dell'economia e delle finanze 27 marzo 2013, pubblicato nel supplemento ordinario alla Gazzetta Ufficiale n. 86 del 12 aprile 2013.	Schema di bilancio di cui al decreto del Ministro dell'istruzione, dell'università e della ricerca n. 19 del 14 gennaio 2014
B6) costi per materie prime, sussidiarie, di consumo e merci;	B.IX.5) Acquisto materiale consumo laboratori; B.IX.7) Acquisto libri, periodici e materiale bibliografico; B.IX.9) Acquisto altri materiali;
B7) costi per servizi: a) erogazione di servizi istituzionali b) acquisizione di servizi c) consulenze collaborazioni, altre prestazioni di lavoro d) compensi ad organi di amministrazione e controllo;	B.VIII-1-c) gli incarichi per docenti a contratto B.VIII-1-e) altro personale dedicato alla didattica ed alla ricerca B.IX.8) Acquisto di servizi e collaborazioni tecnico-gestionali; B.IX.12) Altri Costi – limitatamente ai rimborsi ai membri degli Organi istituzionali e di controllo e ai rimborsi spese e missioni
B8) costi per godimento di beni di terzi.	B.IX.11) Costo per godimento beni di terzi



Per la determinazione della media delle spese sostenute nel triennio 2016-2018, è stato utilizzato il sistema informativo U-GOV in uso alla Scuola che ha premesso di estrarre gli importi dei costi sostenuti nelle voci di spese ricomprese nel limite.

Si riporta di seguito il totale delle spese sostenute nel triennio 2016-2018:

	2016	2017	2018
Totale spese per l'acquisto di beni e servizi	724.036,80	919.989,60	710.643,33
MEDIA DELLA SPESA PER BENI E SERVIZI NEGLI ANNI 2016-2018	784.889,91		

Nel 2020 l'importo delle spese per l'acquisto di beni e servizi soggette al limite previsto dalla normativa vigente ammonta a € 692.959,64.

DIFFERENZA TRA PROVENTI E COSTI OPERATIVI (A-B)

Il risultato operativo mette in evidenza i valori relativi alla gestione caratteristica della Scuola. Il risultato operativo per l'anno 2020 è pari a € 464.965,16.

C) PROVENTI ED ONERI FINANZIARI

Descrizione	Valore al 31/12/2020	Saldo al 31/12/2019	Variazioni
1) Proventi finanziari	0,04	0,07	-0,03
2) Interessi ed altri oneri finanziari	323,41	302,68	20,73
3) Perdite su cambi	0,00	440,41	-440,41
TOTALE PROVENTI E ONERI FINANZIARI (C)	-323,37	-743,02	419,65

La voce "Proventi finanziari" è bassa per effetto del regime di Tesoreria Unica pura, a cui l'Ateneo è sottoposto da aprile 2012, così come stabilito dal D.L. n. 1/2012

D) RETTIFICHE DI VALORE DI ATTIVITÀ FINANZIARIE

Non sono previste rettifiche di valore di attività finanziarie.

E) PROVENTI ED ONERI STRAORDINARI

Descrizione	Valore al 31/12/2020	Saldo al 31/12/2019	Variazioni
1) Proventi straordinari	39.838,06	0,00	39.838,06
2) Oneri straordinari	-5.244,40	0,00	-5.244,40
TOTALE PROVENTI E ONERI STRAORDINARI (E)	34.593,66	0,00	34.593,66

L'importo considerevole delle sopravvenienze attive deriva da un lavoro di analisi, valutazione ed eliminazione di debiti aperti nonché di importi residui sui fondi al personale su cui è stata verificata la



corresponsione ai dipendenti di quanto dovuto. L'importo complessivamente più importante è quello dei fondi del personale per € 36.972,89; il resto deriva da insussistenza di debiti per € 2.865,17.

La voce sopravvenienze passive deriva da valutazione dei crediti aperti e alla conseguente eliminazione di un credito del 2018 non più esigibile per € 5.244,40.

RISULTATO PRIMA DELLE IMPOSTE (A - B ± C ± D ± E)

Descrizione	Valore al 31.12.2020	Valore al 31.12.2019	Variazioni
Risultato prima delle imposte	497.913,06	-277.722,65	775.635,71

F) IMPOSTE SUL REDDITO DELL'ESERCIZIO CORRENTI, DIFFERITE, ANTICIPATE

Descrizione	Valore al 31.12.2020	Valore al 31.12.2019	Variazioni
IRAP retributivo			
Oneri IRAP su assegni fissi personale docente e ricercatore	159.843,57	121.852,51	37.991,06
Oneri IRAP su competenze al personale docente e ricercatore su altre competenze accessorie	5.936,18	5.503,53	432,65
Oneri IRAP DOCENTI IN CONVENZIONE ART.6 COMMA 11 L.240/2010	2.819,03	2.883,92	-64,89
Oneri IRAP per docenti a contratto art. 23 L. 240/10	4.267,00	5.662,79	-1.395,79
Oneri IRAP su contratti personale docente	294,04	474,82	-180,78
Oneri IRAP su contratti supporto alla didattica	170,00	59,50	110,50
Oneri IRAP su assegni fissi ai dirigenti e personale tecnico-amministrativo	67.093,94	57.244,60	9.849,34
Oneri IRAP su competenze accessorie ai dirigenti e personale tecnico amministrativo	7.089,49	6.264,87	824,62
Oneri IRAP su prestazioni occasionali	340,00	1.023,37	-683,37
TOTALE	247.853,25	200.969,91	46.883,34

La voce è costituita dai costi per l'IRAP tenendo in considerazione le Note tecniche n.1 della Commissione COEP e l'indicazione MEF sul "Portale IGF-Bilancio Enti" inserita all'interno delle FAQ.

La modesta attività commerciale della Scuola non determina base imponibile ai fini IRES in quanto la quota parte di spese promiscue è superiore ai ricavi.

RISULTATO DI ESERCIZIO

Descrizione	Valore al 31.12.2020	Valore al 31.12.2019	Variazioni
Risultato prima delle imposte	497.913,06	-277.722,65	775.635,71
Imposte sul reddito dell'esercizio, correnti, differite, anticipate	-246.530,86	-200.969,91	-45.560,95
RISULTATO DI ESERCIZIO	251.382,20	-478.692,56	730.074,76

Il risultato di esercizio che ammonta a € 251.382,20 rappresenta l'utile d'esercizio.



3.5 ANALISI DEL RENDICONTO FINANZIARIO

	Anno 2020	Anno 2019
Descrizione	Totali	Totali
A) FLUSSO DI CASSA OPERATIVO	1.638.086,75	1.838.258,32
B) FLUSSO MONETARIO DA ATTIVITA' DI INVESTIMENTO	-915.639,78	-671.194,58
C) FLUSSO MONETARIO DA ATTIVITA' DI FINANZIAMENTO	-	-
ARROTONDAMENTI	-	-
D) FLUSSO MONETARIO DELL'ESERCIZIO (A+B+C)	722.446,97	1.167.063,74
FLUSSO MONETARIO DELL'ESERCIZIO	722.446,97	1.167.063,74

Il Rendiconto finanziario redatto in conformità al principio contabile OIC 10, utilizzando il metodo indiretto, fornisce le informazioni per valutare la situazione finanziaria della Scuola nell'esercizio 2020 ed il confronto con l'esercizio precedente. Si evidenzia il mantenimento del flusso monetario nel 2020 dovuto soprattutto al flusso di cassa operativo.



4 PROPOSTA AL CONSIGLIO DI AMMINISTRAZIONE DI DESTINAZIONE DELL'UTILE /COPERTURA DELLA PERDITA E RIDEFINIZIONE DELLE RISERVE DI PATRIMONIO NETTO.

Proposta al Consiglio di Amministrazione di destinazione del risultato di esercizio.

Si propone al Consiglio di Amministrazione di:

- di destinare l'utile dell'esercizio pari a € 251.382,20 a riserva libera;
- di vincolare l'importo di € 1.294.624,81 determinato a seguito della puntuale ricognizione delle risorse da riassegnare relative a: utili sui progetti chiusi nel corso del 2020, risorse vincolate a seguito dell'approvazione del Consuntivo 2019 o a seguito della gestione 2020 e ancora soggette a vincolo e alle scelte operate in sede di predisposizione del budget economico 2021 (avente natura autorizzatoria), dettagliato come segue:

	Importi soggetti a vincolo
Progetti chiusi nel 2020	41.584,77
Risorse ancora soggette a vincolo	774.540,04
Bilancio di previsione autorizzatorio 2021	478.500,00
TOTALE DA VINCOLARE	1.294.624,81

- di destinare l'importo di € 328.525,32 a riserve libere in quanto risorse non più soggette a vincolo di destinazione.

A seguito delle predette operazioni il patrimonio netto risulta in sintesi:

	Saldo al 31/12/2020 - Pre destinazione utile	Variazione Cda	Saldo al 31/12/2020 Post destinazione utile
A) PATRIMONIO NETTO:			
I - FONDO DI DOTAZIONE DELL'ATENEO	126.371,17	0,00	126.371,17
II - PATRIMONIO VINCOLATO			
2) Fondi vincolati per decisione degli organi	1.623.150,13	-328.525,32	1.294.624,81
Totale II - PATRIMONIO VINCOLATO	1.623.150,13	-328.525,32	1.294.624,81
III - PATRIMONIO NON VINCOLATO			
1) Risultato gestionale esercizio	251.382,20	0,00	251.382,20
2) Risultati gestionali relativi ad esercizi precedenti	156.764,86	0,00	156.764,86
3) Riserve libere	1.518.090,97	328.525,32	1.846.616,29
Totale III - PATRIMONIO NON VINCOLATO	1.926.238,03	328.525,32	2.254.763,35
TOTALE A) PATRIMONIO NETTO:	3.675.759,33	0,00	3.675.759,33



ALLEGATI AL BILANCIO UNICO DI ESERCIZIO 2020
SCUOLA UNIVERSITARIA SUPERIORE IUSS PAVIA



SOMMARIO

1	RENDICONTO UNICO D'ATENEIO IN CONTABILITA' FINANZIARIA SECONDO LA CODIFICA SIOPE, CONTENENTE LA RIPARTIZIONE PER MISSIONI E PROGRAMMI.....	2
2	BILANCIO DI ESERCIZIO 2020 SCHEMA DI CUI ALL'ALLEGATO 6 DEL D.P.C.M. 22 SETTEMBRE 2014.....	16
3	ATTESTAZIONE DEI TEMPI DI PAGAMENTO.....	18



1 RENDICONTO UNICO D'ATENEIO IN CONTABILITA' FINANZIARIA SECONDO LA CODIFICA SIOPE, CONTENENTE LA RIPARTIZIONE PER MISSIONI E PROGRAMMI

Il rendiconto unico consuntivo in contabilità finanziaria è redatto ai sensi del D.I. MIUR-MEF n. 394 dell'8 giugno 2017, che ha innovato in modo rilevante le disposizioni previste dall'articolo 7 del DI MIUR-MEF n. 19 del 14 gennaio 2014, volto a disciplinare i "Criteri per la predisposizione del bilancio preventivo unico d'ateneo non autorizzatorio e del rendiconto unico d'ateneo in contabilità finanziaria", prevedendo, tra l'altro, che i citati documenti contabili siano predisposti dagli atenei in termini di cassa, secondo gli schemi di cui all'allegato 2 del decreto n. 19 del 2014.

Il successivo comma 3 del medesimo articolo 7 ha previsto, poi, che a decorrere dall'adeguamento della codifica SIOPE alla struttura del piano dei conti finanziario di cui al decreto del Presidente della Repubblica n. 132 del 4 ottobre 2013, cessi l'obbligo per le università di redigere il rendiconto unico di ateneo in contabilità finanziaria con le modalità di cui al comma 1, ovvero secondo la struttura degli schemi di cui al citato allegato 2 e, di conseguenza, il rendiconto unico d'ateneo in contabilità finanziaria deve essere redatto secondo la codifica SIOPE.

Pertanto si allegano i prospetti dei dati SIOPE al 31 dicembre 2020, completi, relativamente alle spese, della ripartizione per missioni e programmi. Ciò assolve contestualmente l'obbligo di pubblicazione di cui all'articolo 3 del D. Lgs. n. 18 del 27 gennaio 2012 e l'obbligo di redazione del rendiconto unico in contabilità finanziaria, secondo le modalità di cui all'articolo 7, comma 3, del DI MIUR-MEF n. 19 del 14 gennaio 2014.

Alla base di quanto sopra illustrato si sottolinea, quindi, che la riclassificazione delle spese, oltre che per codice SIOPE, è stata effettuata "per cassa" secondo i criteri fissati dal Decreto MIUR 16 gennaio 2014 n. 21 "Riclassificazione della spesa delle università per missioni e programmi".

Il Decreto prevede che le spese destinate congiuntamente a programmi diversi siano ripartite attraverso sistemi di contabilità analitica; tuttavia, in questi primi anni di applicazione, si è ritenuto più opportuno seguire le indicazioni suggerite dalla Commissione per la contabilità economico-patrimoniale delle università, istituita dal MIUR, che consiglia di adottare, in via sperimentale, alcuni criteri di ripartizione predefiniti (derivanti da rielaborazioni statistiche fatte in atenei già dotati di un sistema di contabilità analitica).

Si espone quindi di seguito la riclassificazione delle voci:

- Spese relative ai docenti di ruolo: vista la natura della Scuola è stato imputato il 75% della spesa totale al programma "Ricerca scientifica e tecnologica di base" ed il rimanente 25% al programma "Sistema universitario e formazione postuniversitaria", in ragione della stima del carico didattico dei docenti.
- Spese relative ai ricercatori: è stato imputato il 75% della spesa totale al programma "Ricerca scientifica e tecnologica di base" ed il rimanente 25% al programma "Sistema universitario e formazione post universitaria", in ragione della stima del carico didattico.
- Spese relative agli assegni di ricerca: sono state imputate al programma "Ricerca scientifica e tecnologica di base" qualora interamente a carico del bilancio dell'ateneo, mentre, qualora risultassero a carico di fondi esterni per progetti di ricerca, sono state imputate al programma "Ricerca scientifica e tecnologica applicata".
- Spese relative a borse di studio di qualsiasi tipologia, ad esclusione di quelle di dottorato, ivi incluse borse di perfezionamento: sono state imputate interamente al programma "Sistema universitario e formazione post-universitaria".



- Spese relative alle borse di dottorato: come indicato dall'art. 4, comma 3, del DM MIUR 21/14, sono state imputate al programma "Ricerca scientifica e tecnologica di base".
- Spese relative ad incarichi di insegnamento e docenza a contratto, compensi aggiuntivi al personale di ruolo per attività didattica, ivi inclusi i compensi previsti dall'articolo 6, comma 4, legge 30 dicembre 2010, n. 240, contratti con professori esterni finalizzati allo svolgimento dell'attività didattica stipulati ai sensi dell'articolo 23, commi 1 e 2, legge 30 dicembre 2010, n. 240: sono state imputate interamente al programma "Sistema universitario e formazione post-universitaria".
- Spese relative al Direttore Generale: sono state imputate interamente al programma "Servizi e affari generali per le amministrazioni".
- Spese relative al personale tecnico-amministrativo: l'art. 5, comma 8, del DM MIUR 21/14 prevede una ripartizione a seconda della struttura di afferenza. Nel caso della Scuola, non essendo presente un'organizzazione con dipartimenti autonomi, si può ritenere il personale afferente ad un'unica struttura centrale, e pertanto le relative spese sono state assegnate interamente al programma "Servizi e affari generali per le amministrazioni".
- Spese relative a beni e servizi: sono state assegnate interamente al programma "Servizi e affari generali per le amministrazioni" per lo stesso motivo sopra esposto, ossia che la Scuola sia da considerarsi come un'unica struttura organizzativa, salvo si tratti di spese sostenute per progetti di ricerca. In questo ultimo caso sono state imputate al programma "Ricerca scientifica e tecnologica applicata".
- Spese sostenute per attività conto terzi di ricerca, di consulenza e convenzioni di ricerca: sono state imputate interamente al programma "Ricerca scientifica e tecnologica applicata".

In ultimo, si sottolinea che la Scuola non gestisce fondi per il "Diritto allo studio", né ha competenze in materia sanitaria e veterinaria.



ANNO 2020		Importo nel periodo	Importo a tutto il periodo
2.00.00.00.000 Trasferimenti correnti		7.322.710,52	7.322.710,52
2.01.00.00.000 Trasferimenti correnti		7.322.710,52	7.322.710,52
2.01.01.00.000 Trasferimenti correnti da Amministrazioni pubbliche		7.040.799,29	7.040.799,29
2.01.01.01.001	Trasferimenti correnti da Ministeri	6.603.204,00	6.603.204,00
2.01.01.01.013	Trasferimenti correnti da enti e istituzioni centrali di ricerca e Istituti e stazioni sperimentali per la ricerca	258.974,62	258.974,62
2.01.01.02.001	Trasferimenti correnti da Regioni e province autonome	149.652,00	149.652,00
2.01.01.02.008	Trasferimenti correnti da Università	25.128,67	25.128,67
2.01.01.02.012	Trasferimenti correnti da Aziende ospedaliere e Aziende ospedaliere universitarie integrate con il SSN	3.840,00	3.840,00
2.01.04.00.000 Trasferimenti correnti da Istituzioni Sociali Private		48.267,14	48.267,14
2.01.04.01.001	Trasferimenti correnti da Istituzioni Sociali Private	48.267,14	48.267,14
2.01.05.00.000 Trasferimenti correnti dall'Unione Europea e dal Resto del Mondo		233.644,09	233.644,09
2.01.05.01.999	Altri trasferimenti correnti dall'Unione Europea	233.644,09	233.644,09
3.00.00.00.000 Entrate extratributarie		562.078,09	562.078,09



3.01.00.00.000 Vendita di beni e servizi e proventi derivanti dalla gestione dei beni		131.949,08	131.949,08
3.01.02.00.000 Entrate dalla vendita e dall'erogazione di servizi		131.949,08	131.949,08
3.01.02.01.027	Proventi da consulenze	129.110,00	129.110,00
3.01.02.01.040	Proventi per organizzazione convegni	2.839,08	2.839,08
3.03.00.00.000 Interessi attivi		0,07	0,07
3.03.03.00.000 Altri interessi attivi		0,07	0,07
3.03.03.03.001	Interessi attivi da conti della tesoreria dello Stato o di altre Amministrazioni pubbliche	0,07	0,07
3.05.00.00.000 Rimborsi e altre entrate correnti		430.128,94	430.128,94
3.05.02.00.000 Rimborsi in entrata		290.565,18	290.565,18
3.05.02.01.001	Rimborsi ricevuti per spese di personale (comando, distacco, fuori ruolo, convenzioni, ecc.)	91.270,44	91.270,44
3.05.02.03.004	Entrate da rimborsi, recuperi e restituzioni di somme non dovute o incassate in eccesso da Famiglie	199.294,74	199.294,74
3.05.99.00.000 Altre entrate correnti n.a.c.		139.563,76	139.563,76
3.05.99.99.999	Altre entrate correnti n.a.c.	139.563,76	139.563,76
4.00.00.00.000 Entrate in conto capitale		1.457.859,75	1.457.859,75



4.02.00.00.000 Contributi agli investimenti		379.393,75	379.393,75
4.02.01.00.000 Contributi agli investimenti da amministrazioni pubbliche		120.722,31	120.722,31
4.02.01.01.001	Contributi agli investimenti da Ministeri	120.722,31	120.722,31
4.02.04.00.000 Contributi agli investimenti da Istituzioni Sociali Private		258.671,44	258.671,44
4.02.04.01.001	Contributi agli investimenti da Istituzioni Sociali Private	258.671,44	258.671,44
4.03.00.00.000 Altri trasferimenti in conto capitale		1.077.160,00	1.077.160,00
4.03.10.00.000 Altri trasferimenti in conto capitale da amministrazioni pubbliche		1.077.160,00	1.077.160,00
4.03.10.01.001	Altri trasferimenti in conto capitale da Ministeri	1.077.160,00	1.077.160,00
4.04.00.00.000 Entrate da alienazione di beni materiali e immateriali		1.306,00	1.306,00
4.04.01.00.000 Alienazione di beni materiali		1.306,00	1.306,00
4.04.01.07.002	Alienazione di postazioni di lavoro	565,00	565,00
4.04.01.07.003	Alienazione di periferiche	10,00	10,00
4.04.01.07.005	Alienazione di Tablet e dispositivi di telefonia fissa e mobile	731,00	731,00
9.00.00.00.000 Entrate per conto terzi e partite di giro		2.741.759,14	2.741.759,14



9.01.00.00.000 Entrate per partite di giro **2.688.631,31** **2.688.631,31**

9.01.02.00.000 Ritenute su redditi da lavoro dipendente **2.396.125,46** **2.396.125,46**

9.01.02.01.001	Ritenute erariali su redditi da lavoro dipendente per conto terzi	794.012,59	794.012,59
9.01.02.02.001	Ritenute previdenziali e assistenziali su redditi da lavoro dipendente per conto terzi	1.602.112,87	1.602.112,87

9.01.03.00.000 Ritenute su redditi da lavoro autonomo **3.803,00** **3.803,00**

9.01.03.01.001	Ritenute erariali su redditi da lavoro autonomo per conto terzi	3.803,00	3.803,00
----------------	-----------------------------------------------------------------	----------	----------

9.01.99.00.000 Altre entrate per partite di giro **288.702,85** **288.702,85**

9.01.99.03.001	Rimborso di fondi economali e carte aziendali	7.000,00	7.000,00
9.01.99.99.999	Altre entrate per partite di giro diverse	281.702,85	281.702,85

9.02.00.00.000 Entrate per conto terzi **53.127,83** **53.127,83**

9.02.02.00.000 Trasferimenti da Amministrazioni pubbliche per operazioni conto terzi **51.275,00** **51.275,00**

9.02.02.03.002	Trasferimenti da INAIL per operazioni conto terzi	51.275,00	51.275,00
----------------	---------------------------------------------------	-----------	-----------

9.02.04.00.000 Depositi di/presso terzi **1.852,83** **1.852,83**

9.02.04.01.001	Costituzione di depositi cauzionali o contrattuali di terzi	1.852,83	1.852,83
----------------	-------------------------------------------------------------	----------	----------



Entrate da regolarizzare

0,00

0,00

0.00.00.99.999	ALTRI INCASSI DA REGOLARIZZARE (riscossioni codificate dal cassiere)	0,00	0,00
----------------	----------------------------------------------------------------------	------	------

TOTALE INCASSI

12.084.407,50

12.084.407,50



PROSPETTO DATI SIOPE	MISSIONI E PROGRAMMI						
	Ricerca e Innovazione		Istruzione universitaria	Servizi istituzionali e generali delle amministrazioni pubbliche		Fondi da ripartire	
022340507000000 - ISTITUTO UNIVERSITARIO DI STUDI SUPERIORI DI PAVIA	Ricerca scient. e tecnolog. di base	Ricerca scient. e tecnolog. Applicata	Sistema universitario e formaz. post universitaria	Indirizzo politico	Servizi e affari generali per le amm.	Somma di Fondi da assegnare	
1.00.00.00.000 Spese correnti	7.851.598,74	2.620.179,82	433.297,83	2.516.775,59	128.286,09	2.153.059,41	0,00
1.01.00.00.000 Redditi da lavoro dipendente	4.362.374,62	2.128.479,21	394.288,57	690.760,10	0,00	1.148.846,74	
1.01.01.00.000 Retribuzioni lorde	3.420.068,50	1.625.992,79	334.966,45	539.177,16	0,00	919.932,09	
1.01.01.01.002 Voci stipendiali corrisposte al personale a tempo indeterminato	1.990.761,08	1.026.964,79		342.321,60		621.474,70	
1.01.01.01.003 Straordinario per il personale a tempo indeterminato	3.156,24					3.156,24	
1.01.01.01.004 Indennita' ed altri compensi, esclusi i rimborsi spesa per missione, corrisposti al personale a tempo indeterminato	158.749,15		87.862,30			70.886,85	
1.01.01.01.006 Voci stipendiali corrisposte al personale a tempo determinato	750.460,90	389.854,71		196.855,57		163.750,62	
1.01.01.01.008 Indennita' ed altri compensi, esclusi i rimborsi spesa documentati per missione, corrisposti al personale a tempo determinato	30.420,10					30.420,10	
1.01.01.01.009 Assegni di ricerca	456.277,45	209.173,30	247.104,15				



1.01.01.02.001	Contributi per asili nido e strutture sportive, ricreative o di vacanza messe a disposizione dei lavoratori dipendenti e delle loro famiglie e altre spese per il benessere del personale	12.654,50					12.654,50	
1.01.01.02.002	Buoni pasto	17.589,08					17.589,08	

1.01.02.00.000 Contributi sociali a carico dell'ente		942.306,12	502.486,42	59.322,12	151.582,94	0,00	228.914,65	0,00
1.01.02.01.001	Contributi obbligatori per il personale	787.563,36	400.491,23	58.877,65	117.584,5375		210.609,94	
1.01.02.01.003	Contributi per indennita' di fine rapporto	143.894,68	98.096,78	444,47	32.698,93		12.654,50	
1.01.02.01.999	Altri contributi sociali effettivi n.a.c.	296,94					296,94	
1.01.02.02.001	Assegni familiari	6.352,50	749,4225		249,8075		5353,27	
1.01.02.02.999	Contributi erogati direttamente al proprio personale n.a.c.	4.198,64	3148,98		1049,66			

1.02.00.00.000 Imposte e tasse a carico dell'ente		267.035,32	125.127,53	3.353,18	47.758,06	6.799,92	83.996,63	0,00
----------------------------------------------------------	--	-------------------	-------------------	-----------------	------------------	-----------------	------------------	-------------

1.02.01.00.000 Imposte, tasse e proventi assimilati a carico dell'ente		267.035,32	125.127,53	3.353,18	47.758,06	6.799,92	83.996,63	
1.02.01.01.001	Imposta regionale sulle attivita' produttive (IRAP)	260.363,29	125.127,53	3.353,18	47.758,0575	6.799,92	77.324,60	
1.02.01.02.001	Imposta di registro e di bollo	4.418,00					4.418,00	
1.02.01.06.001	Tassa e/o tariffa smaltimento rifiuti solidi urbani	2.093,00					2.093,00	
1.02.01.99.999	Imposte, tasse e proventi assimilati a carico dell'ente n.a.c.	161,03					161,03	

1.03.00.00.000 Acquisto di beni e servizi		913.923,57	53.926,73	19.073,28	11.374,49	121.260,00	708.289,07	
--------------------------------------------------	--	-------------------	------------------	------------------	------------------	-------------------	-------------------	--

1.03.01.00.000 Acquisto di beni		52.005,51	18.734,57	0,00	0,00	0,00	33.270,94	
1.03.01.01.002	Pubblicazioni	14.684,68	14.684,68					
1.03.01.02.001	Carta, cancelleria e stampati	9.538,86					9.538,86	
1.03.01.02.005	Accessori per uffici e alloggi	422,12					422,12	



1.03.01.02.007	Altri materiali tecnico-specialistici non sanitari	4.049,89	4.049,89					
1.03.01.02.999	Altri beni e materiali di consumo n.a.c.	23.309,96					23.309,96	

1.03.02.00.000 Acquisto di servizi		861.918,06	35.192,16	19.073,28	11.374,49	121.260,00	675.018,13	
1.03.02.01.001	Organi istituzionali dell'amministrazione - Indennita'	99.360,00				99.360,00		
1.03.02.01.002	Organi istituzionali dell'amministrazione - Rimborsi	2.988,71			2.988,71			
1.03.02.01.008	Compensi agli organi istituzionali di revisione, di controllo ed altri incarichi istituzionali dell'amministrazione	21.900,00				21.900,00		
1.03.02.02.002	Indennita' di missione e di trasferta	54.775,27	35192,16	16.823,28	2046,48		713,35	
1.03.02.02.004	Pubblicita'	1.540,33					1.540,33	
1.03.02.02.005	Organizzazione e partecipazione a manifestazioni e convegni	4.060,39					4.060,39	
1.03.02.04.004	Acquisto di servizi per formazione obbligatoria	785,00					785,00	
1.03.02.04.999	Acquisto di servizi per altre spese per formazione e addestramento n.a.c.	13.755,00					13.755,00	
1.03.02.05.001	Telefonia fissa	14.453,06					14.453,06	
1.03.02.05.004	Energia elettrica	29.324,92					29.324,92	
1.03.02.05.005	Acqua	785,74					785,74	
1.03.02.05.999	Utenze e canoni per altri servizi n.a.c.	197.345,99					197.345,99	
1.03.02.07.001	Locazione di beni immobili	13.649,30					13.649,30	
1.03.02.07.004	Noleggi di hardware	133,75					133,75	
1.03.02.07.006	Licenze d'uso per software	2.778,57					2.778,57	
1.03.02.07.008	Noleggi di impianti e macchinari	2.601,04					2.601,04	
1.03.02.09.004	Manutenzione ordinaria e riparazioni di impianti e macchinari	11.878,94					11.878,94	
1.03.02.09.005	Manutenzione ordinaria e riparazioni di attrezzature	242,76					242,76	
1.03.02.10.001	Incarichi libero professionali di studi, ricerca e consulenza	35.935,80		2250	6.339,3		27.346,5	
1.03.02.10.003	Incarichi a societa' di studi, ricerca e consulenza	3.050,00					3.050,00	



1.03.02.11.004	Perizie	2.538,00					2.538,00	
1.03.02.11.008	Prestazioni di natura contabile, tributaria e del lavoro	5.550,73					5.550,73	
1.03.02.12.001	Acquisto di servizi da agenzie di lavoro interinale	63.931,96					63.931,96	
1.03.02.13.001	Servizi di sorveglianza, custodia e accoglienza	51.367,03					51.367,03	
1.03.02.13.002	Servizi di pulizia e lavanderia	46.110,24					46.110,24	
1.03.02.13.003	Trasporti, traslochi e facchinaggio	163,83					163,83	
1.03.02.13.999	Altri servizi ausiliari n.a.c.	92.114,22					92.114,22	
1.03.02.16.002	Spese postali	87,95					87,95	
1.03.02.17.001	Commissioni per servizi finanziari	85,41					85,41	
1.03.02.17.002	Oneri per servizio di tesoreria	27,43					27,43	
1.03.02.18.001	Spese per accertamenti sanitari resi necessari dall'attivita' lavorativa	4.600,00					4.600,00	
1.03.02.19.001	Gestione e manutenzione applicazioni	10.549,90					10.549,90	
1.03.02.19.004	Servizi di rete per trasmissione dati e VoIP e relativa manutenzione	8.853,96					8.853,96	
1.03.02.19.006	Servizi di sicurezza	2.135,00					2.135,00	
1.03.02.99.003	Quote di associazioni	37.664,00					37.664,00	
1.03.02.99.005	Spese per commissioni e comitati dell'Ente	9.170,90					9.170,90	
1.03.02.99.008	Servizi di mobilita' a terzi (bus navetta, .)	129,00					129,00	
1.03.02.99.011	Servizi per attivita' di rappresentanza	201,50					201,50	
1.03.02.99.012	Rassegna stampa	1.830,00					1.830,00	
1.03.02.99.999	Altri servizi diversi n.a.c.	13.462,43					13.462,43	

1.04.00.00.000 Trasferimenti correnti	2.079.529,29	312.646,35	0,00	1.766.882,94	0,00	0,00	0,00
----------------------------------------------	---------------------	-------------------	-------------	---------------------	-------------	-------------	-------------

1.04.01.00.000 Trasferimenti correnti a Amministrazioni Pubbliche	312.646,35	312.646,35	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
--------------------------------------------------------------------------	-------------------	-------------------	-------------	-------------	-------------	-------------	-------------

1.04.01.01.013	Trasferimenti correnti a enti e istituzioni centrali di ricerca e Istituti e stazioni sperimentali per la ricerca	36.000,00	36.000,00				
1.04.01.02.008	Trasferimenti correnti a Universita'	276.646,35	276.646,35				



1.04.02.00.000 Trasferimenti correnti a Famiglie		1.766.882,94	0,00	0,00	1.766.882,94	0,00	0,00	0,00
1.04.02.03.001	Borse di studio	367.090,60			367.090,60			
1.04.02.03.003	Dottorati di ricerca	1.077.243,40			1.077.243,40			
1.04.02.03.005	Tirocini formativi curriculari	6.196,81			6.196,81			
1.04.02.05.999	Altri trasferimenti a famiglie n.a.c.	316.352,13			316.352,13			
1.07.00.00.000 Interessi passivi		226,17	0,00	0,00	0,00	226,17	0,00	
1.07.04.00.000 Interessi su finanziamenti a breve termine		226,17	0,00	0,00	0,00	226,17	0,00	
1.07.04.05.001	Interessi passivi su finanziamenti a breve termine ad altri soggetti	226,17				226,17		
1.09.00.00.000 Rimborsi e poste correttive delle entrate		56.858,10	0,00	0,00	0,00	0,00	56.858,10	0,00
1.09.99.00.000 Altri Rimborsi di parte corrente di somme non dovute o incassate in eccesso		56.858,10	0,00	0,00	0,00	0,00	56.858,10	0,00
1.09.99.03.001	Rimborsi di parte corrente a Enti Previdenziali di somme non dovute o incassate in eccesso	56.858,10					56.858,10	
1.10.00.00.000 Altre spese correnti		171.651,67	0,00	16.582,80	0,00	0,00	155.068,87	0,00
1.10.03.00.000 Versamenti IVA a debito		16.582,80	0,00	16.582,80	0,00	0,00	0,00	0,00
1.10.03.01.001	Versamenti IVA a debito per le gestioni commerciali	16.582,80		16.582,80				
1.10.04.00.000 Premi di assicurazione		14.533,50	0,00	0,00	0,00	0,00	14.533,50	
1.10.04.01.001	Premi di assicurazione su beni mobili	2.440,00					2.440,00	
1.10.04.01.002	Premi di assicurazione su beni immobili	2.440,00					2.440,00	
1.10.04.01.003	Premi di assicurazione per responsabilita' civile verso terzi	4.999,50					4.999,50	
1.10.04.99.999	Altri premi di assicurazione n.a.c.	4.654,00					4.654,00	
1.10.99.00.000 Altre spese correnti n.a.c.		140.535,37	0,00	0,00	0,00	0,00	140.535,37	0,00



1.10.99.99.999	Altre spese correnti n.a.c.	140.535,37					140.535,37	
2.00.00.00.000	Spese in conto capitale	821.131,08	728.821,67	0,00	0,00	0,00	92.309,41	0,00
2.02.00.00.000	Investimenti fissi lordi e acquisto di terreni	821.131,08	728.821,67	0,00	0,00	0,00	92.309,41	0,00
2.02.01.00.000	Beni materiali	769.154,39	728.821,67	0,00	0,00	0,00	40.332,72	0,00
2.02.01.03.001	Mobili e arredi per ufficio	26.938,82					26.938,82	
2.02.01.03.002	Mobili e arredi per alloggi e pertinenze	1.098,00	1.098,00					
2.02.01.04.002	Impianti	653.492,24	653.492,24					
2.02.01.05.001	Attrezzature scientifiche	9.997,90	9.997,90					
2.02.01.07.001	Server	13.393,90					13.393,90	
2.02.01.07.002	Postazioni di lavoro	48.163,17	48.163,17					
2.02.01.07.005	Tablet e dispositivi di telefonia fissa e mobile	2.531,19	2.531,19					
2.02.01.07.999	Hardware n.a.c.	13.539,17	13.539,17					
2.02.03.00.000	Beni immateriali	51.976,69	0,00	0,00	0,00	0,00	51.976,69	0,00
2.02.03.02.002	Acquisto software	43.631,89					43.631,89	
2.02.03.99.001	Spese di investimento per beni immateriali n.a.c.	8.344,80					8.344,80	
3.00.00.00.000	Spese per incremento attivita' finanziarie	1.913,86	0,00	0,00	0,00	0,00	1.913,86	0,00
3.03.00.00.000	Concessione crediti di medio-lungo termine	1.913,86	0,00	0,00	0,00	0,00	1.913,86	0,00
3.03.13.00.000	Concessione crediti a Imprese a seguito di escussione di garanzie	1.913,86	0,00	0,00	0,00	0,00	1.913,86	0,00
3.03.13.04.999	Concessione crediti a altre Imprese a seguito di escussione di garanzie	1.913,86					1.913,86	
7.00.00.00.000	Uscite per conto terzi e partite di giro	2.687.316,85	0,00	255,00	0,00	0,00	2.687.061,85	0,00



7.01.00.00.000 Uscite per partite di giro		2.685.209,02	0,00	0,00	0,00	0,00	2.685.209,02	0,00
7.01.02.00.000 Versamenti di ritenute su Redditi da lavoro dipendente		2.324.630,12	0,00	0,00	0,00	0,00	2.324.630,12	0,00
7.01.02.01.001	Versamenti di ritenute erariali su Redditi da lavoro dipendente riscosse per conto terzi	756.051,33					756.051,33	
7.01.02.02.001	Versamenti di ritenute previdenziali e assistenziali su Redditi da lavoro dipendente riscosse per conto terzi	1.568.578,79					1.568.578,79	
7.01.03.00.000 Versamenti di ritenute su Redditi da lavoro autonomo		20.552,39	0,00	0,00	0,00	0,00	20.552,39	0,00
7.01.03.01.001	Versamenti di ritenute erariali su Redditi da lavoro autonomo per conto terzi	19.743,11					19.743,11	
7.01.03.02.001	Versamenti di ritenute previdenziali e assistenziali su Redditi da lavoro autonomo per conto terzi	809,28					809,28	
7.01.99.00.000 Altre uscite per partite di giro		340.026,51	0,00	0,00	0,00	0,00	340.026,51	0,00
7.01.99.03.001	Costituzione fondi economici e carte aziendali	7.000,00					7.000,00	
7.01.99.99.999	Altre uscite per partite di giro n.a.c.	333.026,51					333.026,51	
7.02.00.00.000 Uscite per conto terzi		2.107,83	0,00	255,00	0,00	0,00	1.852,83	0,00
7.02.04.00.000 Depositi di/presso terzi		1.852,83	0,00	0,00	0,00	0,00	1.852,83	0,00
7.02.04.01.001	Costituzione di depositi cauzionali o contrattuali presso terzi	1.852,83					1.852,83	
7.02.99.00.000 Altre uscite per conto terzi		255,00	0,00	255,00	0,00	0,00	0,00	0,00
7.02.99.99.999	Altre uscite per conto terzi n.a.c.	255,00		255,00				
Pagamenti da regolarizzare		0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	
TOTALE PAGAMENTI		11.361.960,53	3.349.001,49	433.552,83	2.516.775,59	128.286,09	4.934.344,53	0,00



2 BILANCIO DI ESERCIZIO 2020 SCHEMA DI CUI ALL'ALLEGATO 6 DEL D.P.C.M. 22 SETTEMBRE 2014

2020		
	Parziali	Totali
A) VALORE DELLA PRODUZIONE		
1) Ricavi e proventi per l'attività istituzionale	7.929.660	7.929.660
a) contributo ordinario dello Stato	6.786.874	
b) corrispettivi da contratto di servizio	342.849	
<i>b.1) con lo Stato</i>	174.216	
<i>b.2) con le Regioni</i>	24.587	
<i>b.3) con altri enti pubblici</i>	0	
<i>b.4) con l'Unione Europea</i>	144.046	
c) contributi in conto esercizio	299.260	
<i>c.1) contributi dallo Stato</i>	0	
<i>c.2) contributi da Regioni</i>	0	
<i>c.3) contributi da altri enti pubblici</i>	299.260	
<i>c.4) contributi dall'Unione Europea</i>	0	
d) contributi da privati	402.468	
e) proventi fiscali e parafiscali	0	
f) ricavi per cessioni di prodotti e prestazioni di servizi	98.209	
2) variazione delle rimanenze dei prodotti in corso di lavorazione, semilavorati e finiti	0	0
3) variazioni dei lavori in corso su ordinazione	0	0
4) incremento di immobili per lavori interni	0	0
5) altri ricavi e proventi	234.980	234.980
<i>a) quota contributi in conto capitale imputata all'esercizio</i>	0	
<i>b) altri ricavi e proventi</i>	234.980	
Totale valore della produzione (A)	8.164.640	8.164.640
B) COSTI DELLA PRODUZIONE		
6) per materie prime, sussidiarie, di consumo e di merci	43.465	43.465
7) per servizi	2.441.166	2.441.166
<i>a) erogazione di servizi istituzionali</i>	799.617	
<i>b) acquisizione di servizi</i>	413.552	
<i>c) consulenze, collaborazioni, altre prestazioni lavoro</i>	1.077.243	
<i>d) compensi ad organi di amministrazione e di controllo</i>	150.753	
8) per godimento di beni di terzi	155.140	155.140
9) per il personale	4.576.002	4.576.002
<i>a) salari e stipendi</i>	3.411.940	
<i>b) oneri sociali</i>	926.148	
<i>c) trattamento di fine rapporto</i>	0	
<i>d) trattamento di quiescenza e simili</i>	0	
<i>e) altri costi</i>	237.915	
10) ammortamenti e svalutazioni	295.357	295.357
<i>a) ammortamento delle immobilizzazioni immateriali</i>	191.948	
<i>b) ammortamento delle immobilizzazioni materiali</i>	103.409	



<i>c) altre svalutazioni delle immobilizzazioni</i>	0	
<i>d) svalutazioni dei crediti compresi nell'attivo circolante e delle disponibilità liquide</i>	0	
11) variazioni delle rimanenze di materie prime, sussidiarie, di consumo e merci	0	0
12) accantonamento per rischi	0	0
13) altri accantonamenti	1.736	1.736
14) oneri diversi di gestione	186.808	186.808
<i>a) oneri per provvedimenti di contenimento della spesa pubblica</i>		
<i>b) altri oneri diversi di gestione</i>		
Totale costi (B)	7.699.675	7.699.675
DIFFERENZA TRA VALORE E COSTI DELLA PRODUZIONE (A-B)	464.965	464.965
C) PROVENTI ED ONERI FINANZIARI		
15) proventi da partecipazioni, con separata indicazione di quelli relativi ad imprese controllate e collegate	0	0
16) altri proventi finanziari	0	0
<i>a) da crediti iscritti nelle immobilizzazioni, con separata indicazione di quelli da imprese controllate e collegate e di quelli da controllanti</i>	0	
<i>b) da titoli iscritti nelle immobilizzazioni che non costituiscono partecipazioni</i>	0	
<i>c) da titoli iscritti nell'attivo circolante che non costituiscono partecipazioni</i>	0	
<i>d) proventi diversi dai precedenti, con separata indicazione di quelli da imprese controllate e collegate e di quelli da controllanti</i>	0	
17) interessi ed altri oneri finanziari	323	323
<i>a) interessi passivi</i>	0	
<i>b) oneri per la copertura perdite di imprese controllate e collegate</i>	0	
<i>c) altri interessi ed oneri finanziari</i>	0	
17bis) utili e perdite su cambi	0	0
Totale proventi ed oneri finanziari (15+16-17+ -17bis)	-323	-323
D) RETTIFICHE DI VALORE DI ATTIVITA' FINANZIARIE		
18) rivalutazioni	0	0
<i>a) di partecipazioni</i>	0	
<i>b) di immobilizzazioni finanziarie che non costituiscono partecipazioni</i>	0	
<i>c) di titoli iscritti nell'attivo circolante che non costituiscono partecipazioni</i>	0	
19) svalutazioni	0	0
<i>a) di partecipazioni</i>	0	
<i>b) di immobilizzazioni finanziarie che non costituiscono partecipazioni</i>	0	
<i>c) di titoli iscritti nell'attivo circolante che non costituiscono partecipazioni</i>	0	
Totale delle rettifiche di valore (18-19)	0	0
E) PROVENTI ED ONERI STRAORDINARI		
20) Proventi, con separata indicazione delle plusvalenze da alienazioni i cui ricavi non sono iscrivibili al n. 5)	39.838	39.838
21) Oneri, con separata indicazione delle minusvalenze da alienazioni i cui effetti contabili non sono iscrivibili al n. 14) e delle imposte relative ad esercizi precedenti	5.244	5.244
Totale delle partite straordinarie (20-21)	34.594	34.594
Risultato prima delle imposte	499.235	499.235
Imposte dell'esercizio, correnti, differite e anticipate	247.853	247.853
AVANZO (DISAVANZO) ECONOMICO DELL'ESERCIZIO		251.382



3 ATTESTAZIONE DEI TEMPI DI PAGAMENTO

In linea con quanto previsto dall'art. 41 c.1 DL 66/2014 (convertito in L. N. 89/2014) sono stati calcolati, con riferimento all'esercizio contabile 2020, i seguenti indicatori:

- Indicatore di tempestività dei pagamenti (art.33 D.L 33/2013): 8,57 gg.
- Numero fatture pagate: 400.
- Numero fatture pagate oltre la scadenza: 164.
- Importo pagamenti relativi a transazioni commerciali effettuati oltre la scadenza dei termini previsti dal D.L. 9 ottobre 2002, n .231: € 540.962,09.

L'indicatore di tempestività dei pagamenti è definito in termini di ritardo medio di pagamento, ponderato in base all'importo delle fatture emesse a titolo di corrispettivo di una transazione commerciale.

Il calcolo prevede infatti che:

- il numeratore contenga la somma, per le transazioni commerciali pagate nell'anno solare, dell'importo di ciascuna fattura pagata moltiplicato per i giorni effettivi intercorrenti tra la data di scadenza della fattura stessa e la data di pagamento dei fornitori;
- il denominatore contenga la somma degli importi pagati nell'anno solare.

L'importo dei pagamenti effettuati dopo la scadenza viene dettagliato nella seguente tabella, sulla base dei giorni di ritardo:

Dettaglio dei pagamenti relativi a transazioni commerciali effettuati oltre la scadenza dei termini previsti dal D.L. 9 ottobre 2002, n. 231	
Importo fatture pagate con un ritardo tra 1 e 10 giorni oltre la scadenza	66.702,46 €
Numero fatture pagate con un ritardo tra 1 e 10 giorni oltre la scadenza	53
Importo fatture pagate con un ritardo compreso tra 11 e 30 giorni oltre la scadenza	103.029,38 €
Numero fatture pagate con un ritardo compreso tra 11 e 30 giorni oltre la scadenza	65
Importo fatture pagate con un ritardo compreso tra i 31 ed i 60 giorni oltre la scadenza	307.090,09 €
Numero fatture pagate con un ritardo compreso tra i 31 ed i 60 giorni oltre la scadenza	24
Importo fatture pagate con un ritardo superiore ai 60 giorni oltre la scadenza	64.140,16 €
Numero fatture pagate con un ritardo superiore ai 60 giorni oltre la scadenza	22

Il ritardo nei pagamenti principalmente è imputabile ai tempi necessari alla registrazione delle pratiche e al completamento delle verifiche previste dalla Legge (acquisizione DURC, verifiche Equitalia e acquisizione conto corrente dedicato), rese più di difficoltose dal periodo emergenziale e dalla riorganizzazione della Unità organizzativa deputata a causa della cessazione di un'unità di personale nel novembre 2019 e all'inserimento di due nuove unità nel mese di gennaio 2020, che hanno avuto necessità di un periodo di formazione sul sistema gestionale in uso alla Scuola.

In parte il ritardo è stato anche determinato dalla contabilizzazione delle fatture relative alle utenze (luce e telefono) che vengono addebitate direttamente sul conto dell'Ente e, quindi, pagate il giorno esatto della scadenza tramite provvisorio di uscita. Il ritardo si verifica nella creazione dell'ordinativo a regolarizzazione del provvisorio. Tuttavia, coerentemente alle direttive contenute nella circolare del MEF, non è stata modificata la data di scadenza delle fatture ed è stato calcolato l'indicatore di tempestività dei pagamenti usando la data trasmissione dell'ordinativo e non la data del sospeso di uscita eventualmente associato all'ordinativo.

Il Responsabile dell'Area

Il Direttore Generale

Il Rettore

Area Finanza, Personale e Affari generali